

TAGESSCHAU

POLITIK

**Moskau:** Die Krenin-Führung ist bereit, erneut über die seit zehn Jahren wegen der Einbeziehung Berlins blockierten Abkommen über wissenschaftlich-technische Zusammenarbeit, Rechtshilfe und Kulturaustausch zu sprechen. Das hat Andropow auf Drängen Kohls zugesichert.

**Mindestumtausch:** Das Europa-Parlament hat von der „DDR“ die Abschaffung des Zwangsumtausches, mindestens aber die Rücknahme der letzten Erhöhung verlangt.

**KSZE:** Die Konferenz über Sicherheit und Zusammenarbeit in Madrid geht kommende Woche doch noch weiter. Die Sowjetunion erhob in letzter Minute Einwände gegen das Schlussdokument.

**Israel-Besuch:** Bundeskanzler Kohl wird vom 31. August bis 4. September Israel besuchen: Vorgänger Schmidt hatte Einladungen in Folge geleistet, Kanzler Brandt war 1973 in Israel.

**Kanzlerreise:** Nach heftiger Kritik der sowjetischen Presse ist nach dem Besuch Kohls in Israel ein „bemerkenswertes Beispiel“ für die Fortsetzung des Ost-West-Dialogs, kommentiert „Sowjetkaja Rossija“.

**Midgjetman:** In den USA läuft die Entwicklung der Midgjetman-Interkontinentalrakete an; sie soll nur einen Sprengkopf tragen und am Boden besonders geschützt werden. Kosten: etwa 170 Milliarden Mark. - Die US-Luftwaffe hat ein Satelliten-System für Militärkommunikationen in Auftrag gegeben.

„DDR“-Kredit: Die „DDR“ hat schon bei der sozial-liberalen Regierung wegen eines Milliardenkredits vorgeführt und Konzeptionen beim Mindestumtausch als Gegenleistung in Aussicht gestellt. Das teilte der frühere Justizminister Schumacher mit.

**Kirchentag:** Das Thema „Familie zwischen Kirche und Schule“ steht neben dem Frieden im Mittelpunkt des bislang größten Kirchentags in der „DDR“ seit 1954. In Dresden werden bis Sonntag rund 100 000 Teilnehmer erwartet.

**Italien:** Die Christdemokraten haben sich in ihrer ersten Präsidentschaftssitzung nach der Wahlniederlage für eine neue Fünf-Parteien-Koalition mit den Sozialisten ausgesprochen.

**Wochenende:** Premierminister Mauroy reist am Sonntag für drei Tage nach Ungarn. - Wirtschaftsminister Graf Lambsdorff zu fünftägigem Besuch in Japan. - In Wien beginnt Tagung des Weltverbandes der Psychiater ohne UdSSR, Bulgarien und CSSR.

ZITAT DES TAGES



„Die Bundesregierung ist befremdet über diese neue Maßnahme. Sie entspricht nicht dem, was in Williamsburg besprochen worden ist.“

Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff über die amerikanischen Edelstahl-Importrestriktionen

FOTO: JUPP DARCHINGER

WIRTSCHAFT

**Audi-NSU:** Umsatzsprung von 6,1 auf sieben Milliarden für 1983 erwartet. Im ersten Halbjahr 1983 insgesamt 203 250 Autos ausgeliefert, über 20 Prozent mehr als im Vorjahreshalbjahr, jedoch Rückgang in USA. Für das Jahr 890 000 Autokäufe erwartet. „Renner“ ist der Audi 100.

**Entwicklungsländer:** Die Bundesrepublik erzielte 1982 im Warenhandel 4,2 Milliarden DM Überschuss nach Defiziten in den drei Jahren zuvor. Rückgang an Importen (insgesamt 68,5 Milliarden DM) traf vor allem Opec-Länder (zwölf Prozent).

**Japan-Kameras:** Absatzsteigerung in der Bundesrepublik 1983 um 0,9 Prozent erwartet nach zweistelligen Zuwachsraten bis 1981.

**Frankreich:** Expertenkommission des Planungsministeriums

empfiehlt Drosselung des Kernenergie-Ausbaus wegen Verringerung der Energie-Nachfrage.

**Niederlande:** Christdemokraten empfehlen 32-Stunden-Woche bei entsprechender Lohnkürzung innerhalb von sieben Jahren.

**Teilkasko:** Die Tarife für die Kraftfahrzeug-Teilkasko-Versicherung werden zum 1. April 1983 freigegeben. Erst 1982 war die Vollkaskoversicherung aus der Genehmigungspflicht entlassen worden.

**Börse:** Die Aktienkurse erwiesen sich trotz Gewinnminderungen als sehr widerstandsfähig. Der Aktienmarkt war leichter. WELT-Aktienindex: 144,9 (145,3). Dollarmittelkurs: 2,530 (2,535) Mark. Goldpreis pro Feinunze 422,75 (412,25) Dollar.

KULTUR

**Herman Kahn:** Der US-Zukunftsforscher, Direktor des Hudson Institute (New York), ist mit 61 Jahren gestorben.

**Pay-TV:** In der Schweiz darf laut Beschluss des Bundesrats privates Fernsehen gegen

Abonnementsgebühren (ohne Werbung) eingeführt werden.

**Avignon:** Das vierwöchige Theaterfestival beginnt am Samstag mit „Les derniers nouvelles de la peste“ von Bernard Chartreux.

SPORT

**Leichtathletik:** Bei der Universiade in Edmonton (Kanada) belegte die Düsseldorferin Sabine Everts im Siebenkampf mit 6391 Punkten den zweiten Platz. Sie siegte die Sowjetrussin Jekaterina Smirnowa (6850 Punkte).

**Fechten:** Nach dem Unfall des modernen Fünfkämpfers Michael Zimmermann beim Fechttraining wird erneut über die Sicherheit von Waffen, Masken und Bekleidung diskutiert. Deutsche Firmen beschäftigen sich mit der Entwicklung.

AUS ALLER WELT

**Drogen:** Die Zunahme der Drogen-Kriminalität macht BKA-Präsident Boge Sorgen; im ersten Halbjahr 1983 wurden 126 Kilo Heroin beschlagnahmt (1982: 47 Kilo).

**Transplantation:** In München wurde einem Ingenieur aus Niederbayern das Herz eines Österreicher aus Graz eingepflanzt.

Es war per Flugzeug nach Bayern gebracht worden.

**Mireille Darc:** Die französische Filmschauspielerin ist bei einem Autounfall nahe Aosta schwer verletzt worden.

**Wetter:** Es bleibt am ganzen Wochenende warm mit Temperaturen bis 28 Grad; Sonne im Raum Berlin und in Nordost-Niedersachsen.

Außerdem lesen Sie in dieser Ausgabe:

**Meinungen:** Die eiskalten Pfarrer - Leitartikel über Kirche und Bundeswehr S.2

**Taiwan:** Konflikt und Computer - Eine Reportage von Hermann Renner S.3

**Tschad:** Französische Jagdbomber können Vormarsch der Rebellen stoppen S.5

**Fernsehen:** Tagebuch eines Hirtenhundes - eine holländische Familienserie S.7

**Probleme durch Fehlentscheidungen der EG - Wissenschaftler warnen Bonn S.9**

**Veit Stöck:** Zum 450. Todestag ehrt Nürnberg den Bildhauer mit Ausstellung S.13

**„Onkel Pö“:** Der Schwamm kam über Hamburgs Musik-Mekka S.14

**Geistige WELT:** Im Winde wehen die Waldsterben S.1

**Kunstmarkt:** Reklameschilder aus den 30er Jahren - Wiedersehen mit Sarotti-Mohr S.21

**Auto-WELT:** Sechs neue Ford-Projekte - Gespräch mit dem Styling-Chef Uwe Bahnsen S.23

Moskau bereit, über Verträge mit Berlin-Klausel zu sprechen

Wissenschaftlich-technische Zusammenarbeit, Rechtshilfe, Kulturaustausch

BERNT CONRAD, Bonn

Der sowjetische Parteichef Jurij Andropow und Außenminister Andrej Gromyko haben sich auf Drängen von Bundeskanzler Helmut Kohl bereit erklärt, die seit zehn Jahren an der Einbeziehung Berlins festgefahrenen deutsch-sowjetischen Abkommen über wissenschaftlich-technische Zusammenarbeit, Rechtshilfe und Kulturaustausch von neuem auf Expertenebene erörtern zu lassen. Dies gab Staatssekretär Peter Boensch gestern in Bonn bekannt.

Die Bundesregierung bewertet die Moskauer Bereitschaft, wie von zuständiger Seite betont wurde, als ein Indiz dafür, daß die Krenin-Führung das der Sowjetunion schwebende Verhältnis durch die in Aussicht stehende Nachrüstung langfristig nicht beeinträchtigen lassen will. Als weitere Indizien dafür gelten die nicht an Bedingungen geknüpfte Annahme der Einladung Andropows nach Bonn und die Absicht der Sowjetunion, einen Abschluss des Madrider KSZE-Folgetreffens zu ermöglichen und den KSZE-Prozess fortzusetzen.

Ob die geplanten neuen Beratungen über die drei Abkommen allerdings zu konkreten Ergebnissen führen werden, ist nach der Einschätzung von Bonner Experten zweifelhaft. Als Bundeskanzler Kohl das Thema bei seinem Besuch in Moskau anschnitt, erwiderte Andropow zunächst kühl, eine Einigung über die Texte sei bisher gescheitert, weil die Bonner Vorschläge für eine Einbeziehung West-Berlins gegen das Vier-Mächte-Abkommen verstießen. Diese Ansicht vertrat auch Gromyko. Dennoch lehnten es beide, als Kohl darauf beharrte, nicht ab, noch einmal über das Abkommen zu diskutieren. So wurde es vereinbart.

Derartige Absichtserklärungen, die in Bonn Hoffnungen erweckten, hatte es schon früher mehrfach gegeben, ohne daß jemals ein Vertragsabschluß zustande kam. Dies war so nach dem Bonn-Besuch des damaligen Parteichefs Leonid Breschnew 1973, nach der Moskauer Reise von Bundeskanzler Helmut Schmidt 1974 und nach späteren Besuchen hüben und drüben.

1974 brachte der damalige Bundesminister Egon Bahr von Gesprächen in Moskau Textformulierungen über die Einbeziehung Berlins mit, die dem sowjetischen Rechtsstandpunkt soweit entgegenkamen, daß Sachkenner eine Unterzeichnung der Bindungen West-Berlins an den Bund und der Außenvertretung der Stadt befürchteten. Es gab Widerstand im Bundestag, im Auswärtigen Amt und in der Regierung. Schließlich legte das neugebildete Kabinett Schmidt/Genscher die Protokoll-Notiz zu den Akten.

Daß alle Bemühungen, Bewoher und Institutionen West-Berlins an der wissenschaftlich-technischen Zusammenarbeit und am Kulturaustausch zu beteiligen und die Stadt in die Rechtshilfe einzubeziehen, bisher gescheitert sind, wird von Bonner Diplomaten darauf zurückgeführt, daß es sich für Moskau hier um grundsätzliche Fragen der „Berlin-Debatte“ handele. Dabei wäre beispielsweise eine Lösung der Frage des Kulturaustausches technisch ziemlich schnell zu erreichen - wenn Moskau Ampeln nicht weiter auf Rot stünden.

Sowjet-Zeitung würdigt Kohls Besuch

„Bemerkenswertes Beispiel für Fortsetzung des Ost-West-Dialogs“ / Kritik aus Polen

F. H. NEUMANN/DW, Moskau Die wohlwollende Bewertung des Kanzler-Besuchs durch die zentrale Zeitung für die russische Unionsrepublik „Sowjetkaja Rossija“ läßt die Einschätzung zu, daß die Visite Helmut Kohls bei der sowjetischen Führung Eindruck hinterlassen hat. Das Blatt nannte die deutsch-sowjetischen Gespräche ein „bemerkenswertes Beispiel für die Fortsetzung des bilateralen Dialogs von Staaten des Ostens und des Westens“.

Dieser bislang einzige sowjetische Pressekommentar erinnert zwar daran, daß die von Kohl geführte CDU sowohl den Ostverträgen als auch den KSZE-Verhandlungen äußerst kritisch begegnet war, verwies aber auf Änderungen in der Politik der Union seit dem Regierungswechsel in Bonn. Die Zeitung stellt die Erklärung Kohls in Moskau heraus, daß sich die beiderseitigen Beziehungen auf der Grundlage der Ostverträge entwickeln sollten.

Damit so „Sowjetkaja Rossija“, sei zwar über die Bonner Außenpolitik nicht alles gesagt, denn manches befände sich in Widerspruch dazu. Aber, so fügte der Kommentator verständnisvoll hinzu, der Weg zu realistischen Einschätzungen könne eben kurvenreich sein. Der Kanzler und der Bundesaußenminister hätten die Berechenbarkeit ihrer Politik hervorgehoben, eine wertvolle Eigenschaft, die das Gegenteil von politischer Verantwortungslosigkeit und Abenteuerlust sei.

Ausdrücklich erinnerte die russische Zeitung daran, daß es nicht wenige gemeinsame Einschätzungen bei wichtigen Fragen der gegenseitigen Beziehungen gegeben habe. Dies gelte vor allem für die wirtschaftliche Zusammenarbeit. Für die Vertiefung sei alles Notwendige vorhanden.

Politische Beobachter in Moskau äußerten die Auffassung, die klare und sehr freimütige Vertretung deutscher Grundpositionen durch den Kanzler, sein Eintreten für die Einheit des deutschen Volkes und die entschiedene Zurückweisung des Vorwurfs, daß es in der Bundesrepublik Deutschland reaktionäre Tendenzen gebe, habe sich offensichtlich auf das Klima der Begegnungen nicht negativ ausgewirkt.

In der polnischen Presse sind die Äußerungen des Kanzlers zu deutschen Einheit gestern kritisch kommentiert worden. Kohl habe „vergeblich versucht, die Existenz von Fürsprechern einer Revision der bestehenden Grenzen in der Bundesrepublik zu leugnen“, schrieb die Parteizeitung „Trybuna Ludu“.

Auch in westeuropäischen Blättern wurden die Bemerkungen des Bundeskanzlers über das Festhalten am Ziel der deutschen Einheit aufmerksam registriert. Der Londoner „Guardian“, der seinen Kommentar auch mit skeptischen Untertönen versah, wies darauf hin, daß die Kanzler Brandt und Schmidt bei ihren Gesprächen in Moskau die Wiedervereinigung nicht erwähnt hätten. Kohl hingegen habe sie gezielt angesprochen. Der „Guardian“ schloß: „All dies erinnert uns daran, daß die deutsche Frage die sich durch die ganze moderne europäische Geschichte zieht, nach wie vor lebendig und ohne Antwort ist.“

Europa-Parlament rügt die „DDR“

Erhöhung des Mindestumtausches „im schroffen Gegensatz zur KSZE-Akte“

ULRICH LÜKE, Straßburg Das Europäische Parlament hat gestern mit eindeutiger Mehrheit die „DDR“ zur Abschaffung des Zwangsumtausches aufgefordert. In der nur gegen vier Stimmen der griechischen und französischen Kommunisten angenommenen Resolution wird zumindest eine Rücknahme der drastischen Erhöhung des Zwangsumtausches gefordert. Seit dem 13. Oktober 1980 müssen Besucher der „DDR“ und Ost-Berlins 25 DM pro Besuchstag bezahlen.

Nach Ansicht der Straßburger Europa-Parlamentarier handelt es sich bei den Maßnahmen der „DDR“ keineswegs um eine innerdeutsche Angelegenheit. Der Zwangsumtausch stehe vielmehr im schroffen Gegensatz zur KSZE-Schleife von Helsinki und behindere die Entwicklung von Beziehungen zwischen den Menschen in Europa.

Besonderen Wert legt die Resolution auf die Feststellung, daß der Zwangsumtausch „Familienangehörige, Rentner und Jugendliche, die Privatreise in die „DDR“ unternehmen wollen, besonders hart trifft“. Für den Fall, daß die „DDR“ die Erhöhung der Umtauschsätze nicht rückgängig mache, werden die Regierungen der EG-Mitgliedsstaaten aufgefordert, die Frage auf die Tagesordnung der KSZE-Folgekonferenz in Madrid zu setzen. Meinungsunterschiede zwischen

den Fraktionen traten in der Straßburger Debatte - der ersten über die innerdeutsche Frage überhaupt - mit Ausnahme eines griechischen Kommunisten nicht zutage. Die Initiative zur Behandlung des Themas Zwangsumtausch war zwei Tage nach der Erhöhung des Satzes im Oktober 1980 von den beiden Berliner Christdemokraten Gero Frennig und Rudolf Luster ausgegangen. Der Berichterstatter des Parlaments, der niederländische Sozialist Johann van Minnen, hatte danach monatelang vergeblich versucht, von den „DDR“-Behörden Gesprächstermine zur Vorbereitung seines Berichtes zu erhalten. Ein entsprechender Brief des Vorsitzenden des politischen Ausschusses, Mariano Rumor, an den „DDR“-Staatsratsvorsitzenden Erich Honecker blieb bis heute unbeantwortet.

Van Minnen, der als Geste gegenüber der Bundesrepublik in seinem Debattenbeitrag deutsch gesprochen so: „Wenn wir schon von der DDR totgeschwiegen werden, dürfen wir nicht schweigen.“ Mit Nachdruck verteidigte van Minnen das Recht des Parlaments, zur Zwangsumtauschfrage Stellung zu nehmen: „Es kann nicht länger die Rede davon sein, Europa müsse sich in etwas ein, aus dem es sich besser herausholt. Hier steht an, daß sich die Gemeinschaft der Verantwortungslosigkeit und der Feigheit beziehtigen lassen müßte, würde sie sich um die Behandlung des erhöhten Zwangsumtausches drücken.“

Der niederländische Berichterstatter schloß seine Rede mit dem Satz: „Es wäre ein schöner Tag für Europa, sollte es sich zeigen, daß das Europäische Parlament dazu beigetragen hat, diese Grenze durch Europa durchlässiger zu machen.“

Für die Christdemokraten nannte Otto von Habsburg, die Manipulation mit dem Zwangsumtausch einen „krassen Beweis des Zynismus und des Bruches des Geistes gegebener Versprechen“. Ost-Berlin wolle vor allem die Feindschaft der wirtschaftlich schwächsten Menschen behindern; denn in den „ärmeren Schichten tritt der Zwangsumtausch am stärksten zu Tage“. Im Namen der deutschen Sozialdemokraten bedankte sich der Berliner Abgeordnete Helmut Sieglerschmidt bei den Parlamentariern aus den anderen EG-Staaten dafür, „daß sie ihren deutschen Kollegen Solidarität zeigen“. Die liberale deutsche Abgeordnete Mechthild von Alemann sprach von einer „zusätzlichen Grenze“, die mit dem Zwangsumtausch geschaffen worden sei. Dieses „Eintrittsgeld“ potenziere „die Unmöglichkeit der freibeweglichen Schikanen wie Mauer, Stacheldraht und Reiseverbot für die Menschen der DDR“.

Im Namen der deutschen Sozialdemokraten bedankte sich der Berliner Abgeordnete Helmut Sieglerschmidt bei den Parlamentariern aus den anderen EG-Staaten dafür, „daß sie ihren deutschen Kollegen Solidarität zeigen“. Die liberale deutsche Abgeordnete Mechthild von Alemann sprach von einer „zusätzlichen Grenze“, die mit dem Zwangsumtausch geschaffen worden sei. Dieses „Eintrittsgeld“ potenziere „die Unmöglichkeit der freibeweglichen Schikanen wie Mauer, Stacheldraht und Reiseverbot für die Menschen der DDR“.

Im Namen der deutschen Sozialdemokraten bedankte sich der Berliner Abgeordnete Helmut Sieglerschmidt bei den Parlamentariern aus den anderen EG-Staaten dafür, „daß sie ihren deutschen Kollegen Solidarität zeigen“. Die liberale deutsche Abgeordnete Mechthild von Alemann sprach von einer „zusätzlichen Grenze“, die mit dem Zwangsumtausch geschaffen worden sei. Dieses „Eintrittsgeld“ potenziere „die Unmöglichkeit der freibeweglichen Schikanen wie Mauer, Stacheldraht und Reiseverbot für die Menschen der DDR“.

Im Namen der deutschen Sozialdemokraten bedankte sich der Berliner Abgeordnete Helmut Sieglerschmidt bei den Parlamentariern aus den anderen EG-Staaten dafür, „daß sie ihren deutschen Kollegen Solidarität zeigen“. Die liberale deutsche Abgeordnete Mechthild von Alemann sprach von einer „zusätzlichen Grenze“, die mit dem Zwangsumtausch geschaffen worden sei. Dieses „Eintrittsgeld“ potenziere „die Unmöglichkeit der freibeweglichen Schikanen wie Mauer, Stacheldraht und Reiseverbot für die Menschen der DDR“.

Im Namen der deutschen Sozialdemokraten bedankte sich der Berliner Abgeordnete Helmut Sieglerschmidt bei den Parlamentariern aus den anderen EG-Staaten dafür, „daß sie ihren deutschen Kollegen Solidarität zeigen“. Die liberale deutsche Abgeordnete Mechthild von Alemann sprach von einer „zusätzlichen Grenze“, die mit dem Zwangsumtausch geschaffen worden sei. Dieses „Eintrittsgeld“ potenziere „die Unmöglichkeit der freibeweglichen Schikanen wie Mauer, Stacheldraht und Reiseverbot für die Menschen der DDR“.

Im Namen der deutschen Sozialdemokraten bedankte sich der Berliner Abgeordnete Helmut Sieglerschmidt bei den Parlamentariern aus den anderen EG-Staaten dafür, „daß sie ihren deutschen Kollegen Solidarität zeigen“. Die liberale deutsche Abgeordnete Mechthild von Alemann sprach von einer „zusätzlichen Grenze“, die mit dem Zwangsumtausch geschaffen worden sei. Dieses „Eintrittsgeld“ potenziere „die Unmöglichkeit der freibeweglichen Schikanen wie Mauer, Stacheldraht und Reiseverbot für die Menschen der DDR“.

DER KOMMENTAR

Das Wort aus Straßburg

ULRICH LÜKE

Ein entscheidenden Beitrag zu seiner eigenen Glaubwürdigkeit hat gestern das Europäische Parlament in Straßburg geleistet, indem es Solidarität mit dem einzigen Mitgliedstaat der Gemeinschaft bezeugte, dessen Bevölkerung in Teilung leben muß, mit Deutschland. Mit überwältigender Mehrheit forderten die Europa-Parlamentarier Ost-Berlin auf, den Zwangsumtausch abzuschaffen. Das war mehr als eine Geste; denn das hat den vermeintlich deutsch-deutschen Problemen die richtige, nämlich die europäische Dimension gegeben.

Spätestens seit ihrer Direktwahl im Jahre 1979 verstehen sich die Straßburger Abgeordneten auch als Anwalt der Menschenrechte. Es ist daher nur folgerichtig, daß sie nicht nur Verletzungen der Menschenrechte irgendwo auf der Welt geißeln, sondern sie „vor der eigenen Tür kehren“, wie es einer der Abgeordneten gestern ausdrückte. So wird das humanitäre Engagement der Europa-Parlamentarier glaubwürdig.

Der Zwangsumtausch ist eins der vielen Mittel, mit denen die „DDR“ Freizügigkeit unterbindet. Das aber stellt einen klaren Verstoß gegen die KSZE-Schlußak-

te von Helsinki dar. Das Straßburger Parlament bezieht aus diesem Sachverhalt die Legitimation, diesen Verstoß an den Pranger zu stellen. Ja, es fühlt sich zu diesem Schritt sogar verpflichtet.

Erich Honecker wird sich von dem Appell der Europäer kaum beeindruckt zeigen, so wie er schon jeden brieflichen Kontaktwunsch der Abgeordneten unbeantwortet ließ. Aber darum geht es nicht. Taktische Überlegungen, mit welchen Resolutionen welche Wirkung beim Kritisieren ausgelöst werden könnte, sind daher in Straßburg zu Recht in den Hintergrund getreten.

Von Bedeutung ist vielmehr, daß die Europa-Parlamentarier eine klare Sprache gesprochen haben. Das wird von den Menschen jenseits des Eisernen Vorhangs verstanden. Diese Resolution des Parlaments, das wissen die Abgeordneten aus vorliegenden Erfahrungen, wird dort mit höchster Aufmerksamkeit und mit Genugtuung registriert werden. Sie ist Ermutigung. Überdies hat die Straßburger Debatte eine weitere wichtige Wirkung: Sie stärkt auch die Aufmerksamkeit der Abgeordneten aus den anderen EG-Staaten für die deutsche Frage.

Kohl reist Ende August nach Israel

MANFRED SCHELL, Bonn Bundeskanzler Helmut Kohl wird Israel vom 31. August bis zum 4. September einen offiziellen Besuch abstatten. Dieser Termin wurde jetzt zwischen beiden Regierungen endgültig vereinbart. Seit der Visite von Willy Brandt im Juni 1973 wird Kohl somit wieder der erste deutsche Regierungschef sein, der Israel besucht. Sein Amtsvorgänger Helmut Schmidt war von der israelischen Regierung zwar wiederholt eingeladen worden, hatte aber auf die Einladung nicht reagiert.

In Israel wird der Bundeskanzler mehrfach zu Gesprächen mit Ministerpräsident Menachem Begin zusammenzutreffen. Auch ein Empfang beim israelischen Staatspräsidenten Chaim Herzog ist vorgesehen. Es gilt als sicher, daß Kohl nach Aufenhalten in Tel Aviv und Jerusalem weitere Teile des Landes besichtigen wird.

Bei dem Besuch des Bundeskanzlers dürfte die Bonner Rüstungsexportpolitik gegenüber arabischen Ländern eine besondere Rolle spielen. Konkret geht es um die auf die Bundesregierung zukommende Entscheidung, ob Saudi-Arabien den modernen Kampfpfeiler Leopard 2 bekommen soll. In Regierungskreisen hieß es, in Gesprächen mit Israel solle ausgelotet werden, ob man eine Übereinkunft in Form von Kompensationsgeschäften erzielen könne. Es gibt allerdings Stimmen aus Israel, die signalisieren, daß es sich keinesfalls um deutschen Panzerlieferungen an Saudi-Arabien abfinden könne.

In diesem Zusammenhang war es zu Pfingsten in Ludwigshafen zu einem zunächst geheimgehaltenen Treffen zwischen Bundeskanzler Kohl und Saudi-Arabiens Verteidigungsminister Prinz Sultan gekommen.

Lufthansa will Großkunden Rabatt gewähren

JOACHIM WEBER, Frankfurt Nach den Gelegenheitsfliegern, den Junioren und den Senioren will die Deutsche Lufthansa nun auch die Gruppe ihrer „Großabnehmer“ beglücken. Vorausgesetzt, daß das Bundesverkehrsministerium sein placet gibt, sollen Großkunden vom 1. September an ihre Flugtickets mit einem Rabatt von 20 Prozent kaufen können.

Allerdings nur für Inlandsflüge: Beim „grenzüberschreitenden Luftverkehr“ ist auch die Lufthansa fest in die internationalen Tarifvereinbarungen (IATA) eingebunden, die keine Rabatte „Seitensprünge“ erlauben. Wer den neuen Tarif nutzen will, muß auch zunächst einmal tief in die Tasche greifen. Firmen zahlen für die Ermäßigungs-Karte, mit der das Großkunden-Abonnement erworben wird, 9000 Mark im Jahr. Ihre Karte ist nicht personengebunden. Die persönliche „Sparkarte“ für einzelne Vielflieger kostet 3500 Mark. Beide Karten sind sowohl beim Kauf des Tickets als auch beim Einchecken vorzulegen.

Eine Untergrenze in Bezug auf Kilometer oder Umsatz wird es nicht geben. Sie ist auch nicht nötig: Der Kauf der Rabatt-Karten lohnt sich ohnehin erst von einem jährlichen Brutto-Volumen von 45 000 Mark für Firmen oder von 17 500 Mark für Einzelpersonen an. Als Zielgruppen hat die Lufthansa etwa 500 Großkunden und 3000 Einzelkunden im Auge. Geschäftserwartung: 200 Firmen kaufen insgesamt 340 Karten zu 9000 Mark, 1000 Einzelkunden investieren je 3500 Mark. Mit dem neuen Tarif will die Lufthansa dem Kosten- und Gewinn-Druck bei den Unternehmen entgegenwirken, der schon zu spürbaren Einsparungen bei den Flugbuchungen geführt hat.

AUF DER ERSTEN SEITE

Ihres Terminkalenders sollten 4 Daten stehen: jeweils 10. der Monate März, Juni, September und Dezember. Nicht, um Sie daran zu erinnern, daß Sie den letzten Termin wieder nicht wahrgenommen haben - wie Sie ja eigentlich wollten und sollten -, sondern um den nächstmöglichen Termin zu nutzen, aus Steuermitteln Wohnungseigentum zu bilden: die zeitgemäße Form der Vermögensbildung durch das

URANIA-ERWERBERMODELL

mit attraktiven Objekten in den bevorzugten Stadtteilen Hamburgs: Uhlenhorst, Eppendorf, Winterhude, Rotherbaum u. a. Fordern Sie bitte ausführliche Unterlagen an.



Grundstücksgesellschaft mbH, Palmallee 75, 2 Hamburg 50  
Telefon 040/ 389 51 13



# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## KSZE: Immerhin etwas

Von Bernd Conrad

Nach einem oftmals quälenden, fast dreijährigen Hindernissen haben die Delegierten des Madrider KSZE-Folgetreffens jetzt die letzte größere Hürde auf dem Weg zu einem allseits akzeptablen Schlußdokument genommen. Dem Westen wurde das dringend erwünschte Expertentreffen für menschliche Kontakte zugestanden – allerdings mit der von Moskau durchgesetzten Einschränkung, daß es nicht im eigentlichen Kommunikatext, sondern in einer Zusatzklärung angekündigt wird.

Diesem Kompromiß müssen noch die Regierungen der 35 Teilnehmerstaaten zustimmen. Bei den Amerikanern scheint das nicht ganz sicher zu sein. Politisch weniger erheblich ist der Eigensinn, mit dem der maltesische Regierungschef Dom Mintoff wieder einmal in letzter Minute die Konferenz durch Sonderforderungen aufzuhalten sucht.

Jedenfalls zeichnet sich nunmehr ein Schlußdokument ab, das zwar bei weitem nicht alle westlichen Vorstellungen erfüllt, immerhin aber einige konkrete Fortschritte im humanitären Bereich bringt. Mag auch vieles davon, wie bei früheren KSZE-Texten, nur auf dem Papier stehen, so erhält der Westen doch die Möglichkeit, die Sowjets und ihre Satelliten immer wieder darauf festzunageln. Dazu kann auch das in Madrid – neben der Tagung für menschliche Kontakte – vereinbarte Expertentreffen für Menschenrechte beitragen.

Darüber hinaus bietet die für Januar vorgesehene europäische Abrüstungskonferenz und eine für Mitte Oktober ins Auge gefaßte Vorkonferenz die Chance, das im Zusammenhang mit der westlichen Nachrüstung erwartete Herbstklima politisch etwas zu mildern. Das sind – gemessen an den hochfliegenden Hoffnungen vergangener Jahre – gewiß nur bescheidene Ergebnisse. Aber wer hätte realistischere mehr erwarten können?

## Solidarisch in Japan

Von Peter Gillies

Da besuchte vor einigen Monaten eine Gruppe deutscher Metallindustrieller Japan. Unter den vielen Kontakten ergab sich auch ein Gespräch mit einem hohen Funktionär der japanischen Metallgewerkschaft. Thema: Arbeitszeitverkürzung.

Auch für ihn sei es eine „internationale, solidarische gewerkschaftliche Forderung“, die Arbeitszeit zu verkürzen, meinte der japanische Gewerkschaftsführer. Die Deutschen äußerten Verwunderung: Bisher habe man in allen Betrieben gehört, eine Arbeitszeitverkürzung sei abzulehnen. Habe sich die japanische Meinung geändert?

Darauf entgegnete der fernöstliche Gewerkschaftsfunktionär: „Meine Herren, wenn Sie mich als Japaner ansprechen: Ich will ja auch keine Arbeitszeitverkürzung für Japan! Wir müssen eher mehr leisten als weniger. Wir haben doch Konkurrenz und leben wettbewerbspolitisch nicht auf einer Insel. Aber ihr Europäer solltet natürlich die Arbeitszeit verkürzen.“ Die Deutschen wollen an dieser Stelle ein verschmitztes Lächeln des Japaners beobachtet haben.

Ein ergänzender Blick in die Statistik: In der deutschen Metallindustrie leistet ein Arbeitnehmer jährlich 1641 Stunden, sein japanischer Kollege dagegen 2134 Stunden. Hier wird dafür ein Jahresverdienst von 32 568 Mark ausgezahlt, dort von 27 872 Mark. Die Lohnkosten je geleistete Arbeitsstunde betragen (ohne Arbeitgeberanteil zur Sozialversicherung) hier 19,85 Mark, dort nur 13,06 Mark.

Oder anders: Die deutschen Metallarbeiter arbeiten 23 Prozent weniger als ihre japanischen Kollegen, verdienen aber 17 Prozent mehr als jene. Das verschmitzte Lächeln des japanischen Gewerkschaftsfunktionärs kommt aus der Gewißheit, daß eine Arbeitszeitverkürzung in Europa die japanischen Arbeitsplätze sicherer macht. So kommt die Solidarität der Japaner mit der deutschen 35-Stunden-Woche-Kampagne aus vollem Herzen.

## Strategie in Asien

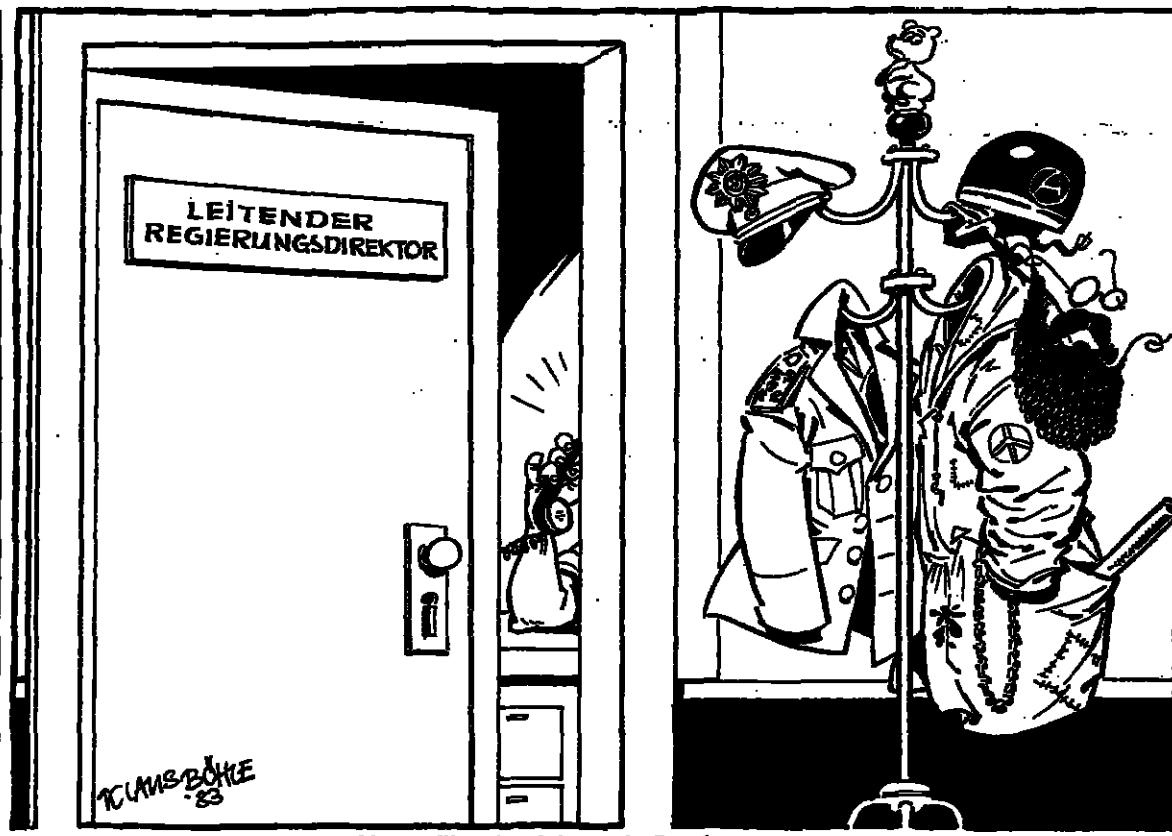
Von Christel Pilz

Ab heute beginnt die deutsche Außenwirtschaftspolitik, verkündete Außenminister Genscher am Ende der Asean-EG-Konferenz am 25. März in Bangkok. Nach Bonn zurückgekehrt, erließ Genscher einen Runderlaß, das deutsche Botschaften sich um die Wahrnehmung deutscher Wirtschaftsinteressen zu kümmern haben. Am 1. Juni hatte er die Spitze der deutschen Wirtschaft zu sich geladen. Als Genscher jetzt Ende Juni zum Asean-Dialog erneut nach Bangkok reiste, kam er mit einer Wirtschaftsdelegation.

Diese Ansätze verdienen Anerkennung, doch es fehlt ihnen die Substanz einer Konzeption, während die Regierungen anderer Industrienationen neuerdings mit konzertierten Aktionen antreten, um ihrer Wirtschaft zum Erfolg im Ausland zu verhelfen.

Genscher selbst meint, er habe Anstöße gegeben. Die Ideen müßten von der Wirtschaft kommen: „Sie soll mir sagen, was sie von mir will“, meinte er gegenüber der WELT. Das aber habe sie, sehr zu seiner Enttäuschung, bisher nicht getan.

Man kann sich fragen, wessen Aufgabe es ist, eine Außenwirtschaftskonzeption auf den Tisch zu bringen: die des Staates oder die der Privatwirtschaft. Doch wenn Genscher den Ball der Privatwirtschaft zuspielt, dann sollte sie ihn auffangen. Bislang, so scheint es, sind weder einzelne Unternehmer noch deren Vertretungen wie der BDI oder DIHT darauf vorbereitet. Bei den Kanadiern etwa, die in Südostasien eine beeindruckende Erfolgsstrategie vorexerzieren, könnte man einiges lernen.



Und willst du nicht mein Bruder sein ...

## Die eiskalten Pfarrer

Von Joachim Neander

In dieser Woche wurde eine 125jährige Religionspädagogin von der Anklage der Volksverhetzung freigesprochen. Eine von ihr geleitete Jugendgruppe hatte Collagen in einem evangelischen Gemeindezentrum aufgehängt. Darauf stand auch der Satz: „Soldaten sind alle bezahlte Mörder.“

Der Freispruch wird Verwunderung auslösen. Schelte verdient er nicht. Nach geltendem Recht konnte nicht anders entschieden werden. Die junge Frau hat sich an das gehalten, was sie gelernt hat. Es war ein pädagogischer Betriebsunfall: Die Spontanäußerung eines Jugendlichen, für einen internen Gruppenprozeß gemeint, geriet (fahrlässig) auch anderen in den Blick.

Nun könnte man gewiß über eine Pädagogik diskutieren, die sich darum bemüht, Spontanes, Unreguliertes aus jungen Menschen herauszulockern, es dann aber selbst da unkorrigiert oder gar undiskutiert stehenlassen, wo es in extremer Weise die Rechte anderer und das Strafrecht verletzt. Zumindest für die Jugendlichen entsteht da eine Art Scheinlegalität für fast alles.

Wie gesagt, man könnte mit dieser Art Pädagogik rechten. Sie wird fast überall gelehrt. Aber an der Gnadenlosigkeit, mit der viele der modernen Pädagogen mit der Pädagogik früherer Zeiten umspringen, läßt sich gut ablesen, wie nackt und bloß sie derzeitig am Pranger stehen werden. Hier geht es um andere Dinge, um das Bild, das die Kirche als Institution, vor allem in Gestalt der beiden Pfarrer des Städtchens, bei diesem „Betriebsunfall“ geboten hat.

Das Bild, soweit es im Prozeß sichtbar wurde, ist erschreckend, es ist geprägt von einer kalten Konflikt-Routine, die man von Kirchen eigentlich nicht erwartet. Der Satz, der sechs Wochen lang aushing, hatte schließlich die (überwiegend katholische) Bevölkerung der Stadt in große Erregung versetzt, bei den Soldaten der Bundeswehrgarnison Empörung ausgelöst und sogar Unsicherheit und Streit in ihre Familien hineingebracht.

Dennoch hat es von seiten

der Pfarrer offenbar nicht einen einzigen Versuch gegeben, mit der Bundeswehr, mit dem Militärpfarrer oder mit einzelnen Soldaten (die schließlich Glieder der örtlichen Kirchengemeinde sind) in ein klärendes Gespräch zu kommen. Die Pfarrer haben sich intern von dem Satz distanziert. Sie haben blitzschnell dafür gesorgt, keinen Ärger zu kriegen, mit dem Kirchenvorstand, mit der Kirchenleitung, mit der Staatsanwaltschaft.

Sie haben weder öffentlich die Verantwortung übernommen (vor Gericht stand nur die junge Mitarbeiterin) noch sich entschuldigt, ihr Bedauern ausgesprochen, mit den Jugendlichen diskutiert, aus deren Reihen der Satz gekommen war.

Der eine der beiden Pfarrer, als Zeuge vor Gericht, sprach stets von „uns“ (den Pfarrern der Friedensbewegung?) und von „denen“, obwohl „die“ doch als Einzelmenschen seiner Seelsorge anvertraut sind und zum Teil sogar selber in kirchlichen Gremien mitarbeiten. Wenn es vor Gericht um die politische Diskussion über die Friedensbewegung (hier am Ort von den Pfarrern mitgetragen und voll mitgetragen) ging, sprach er von „Positionen“ – so als verhandele er im Auftrag der Friedensbewegung mit der Institution Bundeswehr über Frieden und Abrüstung.

Eine dieser Positionen, wohl



Bundeswehr und Kirche: „Mörder?“ Positionen? FOTO: DPA

zum Beweis für „Offenheit“ und „Toleranz“, wurde so formuliert: Der „einzelne Soldat“ könne und dürfe ja durchaus an der Friedensbewegung mitarbeiten – allerdings genüge es dabei nicht, einfach nur für den Frieden zu sein.

Dem Anzeigerstatter (wohlgemeint: er hatte nicht Volksverhetzung, sondern als direkt Betroffener nur Beleidigung im Sinn) wurde anstelle einer Aussprache erklärt, man könne im Redaktionsausschuß des „Gemeindebriefs“ nicht mehr mit ihm zusammenarbeiten.

Hier wurde planmäßig die Ausgrenzung der Bundeswehr aus der evangelischen Kirche betrieben, von Leuten, die eher an eine Art Technokratie der Friedensbewegung erinnern als an Seelsorger. Begonnen hat diese Ausgrenzung offenbar mit einem programmatischen Brief. Die Überschrift lautete nicht etwa „Die Gemeinde und ihre Soldaten“ oder „Verteidigung und Frieden“, sondern in eiter Selbsterhöhung: „Wir Pfarrer und das Militär.“ Wer ein Sensorium für Sprache besitzt, dem springt da der nackte Hochmut ins Gesicht.

Die evangelische Kirche verteidigt sich, wenn sie ob ihrer vielen politisch einseitigen Aktivitäten angegriffen wird, stets mit dem Argument, sie müsse eine offene Kirche sein, offen auch für abweichende Meinungen, Minoritäten, auch Extremes zur Not. Wer hier bei diesem Fall Offenheit entdeckt, der melde sich. Hier wurde abgegrenzt, taktiert, gemangelt. In diesem Klima tut einem die gläubige Arglosigkeit der jungen Religionspädagogin fast ebenso leid wie die stumme Verwunderung der jungen Soldaten, die im Gerichtssaal saßen.

Die Offenheit, auch die politischen Eiferer, die durch die offenen Türen einströmen – all das wird die Kirche vielleicht überleben. Der Hochmut könnte tödlich sein. Es sollte die Kirche beunruhigen, wenn sogar ein Alternativ-Blatt wie der „Pflasterstrand“ in einem ironischen Beitrag über die Friedensbewegung meint, daß da mittlerweile nicht mehr die DKP, sondern „die Kirche am Steuer“ zu sitzen scheint.

## IM GESPRÄCH Jean Ziegler

### Geschäftstüchtiger Linker

Von Walter H. Rueb

In der Heimat nennt man ihn einen Nestbeschmutzer. In Frankreich hat ihn jetzt die Regierung zum Professor an die Sorbonne berufen – und dabei hat der 49jährige Schweizer Soziologieprofessor Jean Ziegler ausnahmsweise nicht durch aufwändige Reden im Parlament zu Bern, einen Streit mit einem Minister, verurteilende Behauptungen über Funktionäre der eigenen Partei, unglaubliche Angaben über die Höhe französischer Fluchtgelder in die Schweiz oder dergleichen von sich reden gemacht.

Für das Entfalten des eigenständigen Profils in Frankreich: Möglicherweise geht Publicity für den Schweizer Sozialdemokraten für einmal ohne Morddrohungen ab. Die Schlagzeilen vor wenigen Wochen hatten solche noch im Gefolge. Aber damals ging es auch nicht um die Berufung an die renommierteste französische Universität, sondern um die Vorstellung des neuesten von Krankheiten strotzenden Ziegler-Bestsellers. Doch die Hoffnung, den unheimlichen Zeitgenossen endlich los zu werden, der mit unstrukturierten Büchern über die Schweiz als Freund und Einläder Khaddafis nach Bern, Ausplauderer helvetischer Internas in französischen Massenblättern und Erzfeind der einheimischen Banken und Multis nach Frankreich loszuwerfen, trägt er nicht daran, sondern, sein Nationalrats-Mandat aufzugeben.

Damit er im Spiel bleiben kann, will er einen Teil seiner Lehrtätigkeit an der Universität Genf weiter ausüben. Um Auswege ist der Sozialdemokrat, der anderen gerne ihre Profitsucht vorrechnen, nicht verlegen: Er wird Vorlesungen in Paris darat konzentrieren, daß er mit einem einzigen monatlichen Trip nach Paris auskommt. So erlaubt ihm seine Weitsicht, im eidgenössischen Parlament weiter sein Wesen zu treiben und gleich-



Wie man sich die Arbeit einteilt: Ziegler. FOTO: SLD - NEWS

zeitig von zwei Universitäten Dozenturen zu kassieren.

Zieglers letztes Buch mit dem Titel „Die Rebellen“ hat in Frankreich für Furore gesorgt und letztlich die Sorbonne auf ihn aufmerksam gemacht. In dem Werk beschuldigt Ziegler die Befehlshäupter in der Dritten Welt – eine im sozialistischen Frankreich natürlich sehr verdienstvolle Arbeit.

In der konservativen Schweiz hat Ziegler demgegenüber noch nicht die höchsten Weihen erfahren. Selbst in Genf, seiner Wahlheimat, hat er mehr Gegner als Freunde. Seine hohen Abstammungsergebnisse rühren nach Meinung seiner Feinde daher, daß seine Wähler weder seine Sprache verstehen noch seine Bücher lesen können.

Ziegler ficht es jedoch nicht an, daß er mehr gehaßt als geliebt wird. Nur einmal geriet der Professor aus der Fassung. Das war vor zwei Jahren, als das Parlament seinen eigenen Mitglied aus Rache die Zuschüsse für einen wissenschaftlichen Forschungsauftrag kürzte und ihm rief, auf Beiträge jenes Staates zu verzichten, den er überall verunglimpfend sogar zerstören wollte.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### LES ECHOS

Die Shait-Mission in Nahost ist gescheitert, meint die französische Zeitung.

Shultz wird dieser vergeblichen Rundreise vielleicht als Lektion entnommen, daß die Syrer sich ebenso wie die Israelis absolut nicht zur Beendigung der faktischen Teilung des Libanon gedrängt fühlen. Von der einen wie von der anderen Seite müßten stärkere Garantien für die Aufgabe dieses an wirtschaftlichen und politischen Möglichkeiten viel zu reichen Bodens kommen. Die weniger anspruchsvolle Reise Claude Cheyrons in dieselben Länder wird kaum mehr praktische Ergebnisse haben.

### DER BUND

Die Bremer Zeitung meint zur Einführung eines transnationalen Verkehrsrechts nach Paris.

Die Flugszenenführung, inszeniert von Sympathisanten des im Pariser Exil lebenden Chefs der Volksmujaheddin, Radjavi, ist in eine Zeit gefallen, in der die Beziehungen zwischen Iran und Frankreich auf einem Tiefpunkt stehen. Zwei Tatbestände sind für das Khomeini-Regime maßgeblich, die französische Regierung zu verurteilen, ja zu verdammen: Frankreich beherbergt als Asylant die iranische Opposition, wie einst Khomeini selbst, und Präsident Mitterrand unterstützt mit Waffen und Krediten offen und ausgiebig Bagdad im Krieg gegen dessen östlichen Nachbarn Iran. Der Hauptgrund für das frostige Klima zwischen Teheran und Paris stellt jedoch Mitterrands klare Unterstützung für den Irak im Krieg gegen das Khomeini-Regime dar.

### LE MATIN

Die Pariser Zeitung sieht eine Wärmehaube des Bundeskanzlers in der sowjetischen Hauptstadt.

Das Auftreten Kohls auf der Ost-West-Szene bedeutet umso mehr

ein Scheitern der berühmten sowjetischen „Westpolitik“, als die deutsche Ostpolitik in den vergangenen drei Jahren einen ersten Rückschlag erlitten hat. Es bedeutet vor allem das Scheitern einer Strategie, die ausgehend von der westdeutschen Ablehnung der Pershing-Raketen eine schleichende „Friedlandisierung“ der Bundesrepublik einleiten sollte. Für Bonn sind die SS 30 vor allem politische Waffen zum Ausbau der Bundesrepublik von den USA. In diesem Zusammenhang ist nicht zu erkennen, welche Folgen die von Jurij Andropow während der deutsch-sowjetischen Gespräche angekündigten „Gegenmaßnahmen“ haben könnten.

### STUTTGARTER NACHRICHTEN

Zum Umwelt-Programm der SPD heißt es in der WELT.

Nicht zustimmen kann man Volker Hauff indessen, wenn er den Vorwurf zurückweist, die sozialliberale Koalition habe den Umweltschutz vernachlässigt. Um beim Thema Luftreinhaltung zu bleiben: Wer sonst, wenn nicht die Sozialliberalen sind schuld daran, daß die anderen Industrieländer USA, Kanada, Schweden, die Schweiz und demnach auch Australien bei der Auspuffentgiftung die Nase weit vorn und die Bundesrepublik abgehängt haben? Und was es denn nicht die alte Koalition, die eine völlig unzureichende Entschärfungs-Verordnung für Feuerungsanlagen vorgelegt hat, wohl nicht zuletzt mit Rücksicht auf den Diszordler SPD-Regierungschef Johannes Rau, der noch heute fälschlicherweise von einem Gegensatz zwischen „Waldläufern und Malochern“ spricht? Über die umweltschädlichen Wende des Sozialdemokraten könnte man sich freuen, wenn man nur etwas sicherer, daß es etwas mehr als kurzfristige Taktik ist, etwa der Wunsch, den Grünen das Wasser abzugraben.

## Südamerika wird unaufhaltsam zum Krisenkontinent

El Salvador bleibt das Schlüsselland / Von Werner Thomas

Wenn Afrika und Asien von den fünfziger bis zu den siebziger Jahren die Schlagzeilen-Lieferanten der Dritten Welt waren, dann hat Lateinamerika für diese Dekade die Rolle des Krisenkontinents übernommen. Zwischen dem Rio Grande und Feuerland liegt heute ein hochexplosives Minenfeld.

Die ersten Explosionen ereigneten sich in Mittelamerika, wo zwei kleine Nationen, die einst außerhalb der Region kaum jemand kannte, Politiker und Demonstranten mobilisierten: Nicaragua und El Salvador. Schon überfällt das internationale Journalisten-Korps die verschlafene honduranische Hauptstadt Tegucigalpa: Honduras zählt nun auch zum Kreis der Krisenländer. In Guatemala grassiert bereits seit mehr als dreißig Jahren ein revolutionärer Bazillus, der oft bekämpft, aber nie beseitigt wurde. Und selbst Costa Rica gilt nicht mehr als die friedlich prosperierende „Schweiz Mittelamerikas“.

Aber in den anderen Teilen des Halbkontinents sieht es ebenfalls düster aus. Brasilien und Mexiko, die beiden Riesen der Region, drohen unter den Lasten ihrer wirtschaftlichen Schwierigkeiten zusammenzubrechen. Es sind die höchstverschuldeten Länder der Welt; zwischen 85 und 90 Milliarden Dollar müssen abgetragen werden. Die Schuldendienste verschlingen mehr als die Hälfte der Deviseneinnahmen. Für die Linderung der sozialen Probleme bleibt wenig Geld. Die sozialen Probleme wachsen gefährlich. São Paulo sandte ein Alarmsignal: Im April hat sich die Wut arbeitender Arbeiter in wilden Straßenschlachten entladen. Solche Szenen wären auch in Mexiko City möglich. Beide Städte wachsen apokalyptisch. Ihre Einwohnerzahl wird auf 15 bis 18 Millionen geschätzt. Um die Jahrhundertwende können sich zwischen 35 und 40 Millionen Menschen in diesen bereits

heute hoffnungslos überfüllten Megalopolen drängen.

In Mexiko kann ein raffiniertes politisches System, das manipuliert und korumpiert, besonders die Gewerkschaften, die Krisensituation unter Kontrolle halten. In Brasilien profitiert die Militärregierung von der ungewöhnlichen Popularität ihres Präsidenten Joao Baptista Figueiredo und des Prozesses der politischen Öffnung (Apertura), der eine Rückkehr zur Demokratie verspricht. Ob das auf die Dauer reicht, ist fraglich.

Selbst die fünf Demokratien Südamerikas (Bolivien, Ecuador, Kolumbien, Peru, Venezuela) werden von schweren Wirtschaftskrisen geschüttelt, fast alle von einem destruktiven Parteienhader. Peru und Kolumbien leiden zudem unter einem Guerilla-Problem. Aber auch in Peru kursieren wieder Putschgerüchte, weil die maoistische Rebellenbewegung „Leuchtender Pfad“ die Regierung des alternativen Präsidenten Fernando Belaunde Terry immer dreister herausfordert.

In Argentinien droht nach einer siebenjährigen Herrschaft der Generale und Admirale die Rückkehr zu verurteilten Diktator-Verhältnissen: Eine dritte peronistische Ära mit Demagogie und Mißwirtschaft kann Anfang nächsten Jahres beginnen. Die nächste Intervention der Uniformträger ist dann nur eine Frage der Zeit.

In Chile signalisieren Unruhen die schwindende Popularität Pinochets. Je länger der General Schritte der politischen Öffnung scheut, desto mehr fördert er die Radikalisierung der Opposition und den Einfluß der linken Kräfte. Dasselbe gilt für Uruguay und Paraguay. Surinam ist durch kubanische Einwirkung voll ins sozialistische Lager überführt worden.

Ohne Überraschung beobachten westliche Diplomaten, daß die Moskauer Missionen fast überall in Lateinamerika personell verstärkt werden. Aber natürlich haben die Probleme in Lateinamerika zu-

nächst soziale und wirtschaftliche Ursachen. Diese lassen sich lösen oder zumindest lindern, wenn der Westen die gemäßigten Kräfte politisch unterstützt und den besonders gefährdeten Nationen wirtschaftliche Erleichterungen verschafft. Brasilien oder Mexiko dürfen nicht von ihrer Schuldenlast erdrückt werden.

Das kleine El Salvador spielt eine Schlüsselrolle für die weiteren Entwicklungen in Lateinamerika. Wenn die Nation von den FMLN-Rebellen tatsächlich „befreit“ werden sollte, sind nicht nur Honduras und Guatemala, fällig. Selbst in Kreisen der SPD – Brandt, Wischniewski – rechnet man mit größten Gefahren für Mexiko. Aber niemand will dort offen zugeben, wer die „Befreier“ El Salvadors wirklich sind.

Lateinamerika ist auch ein Kontinent der Kettenreaktionen. Und Europa ist der Kontinent, wo das Lernen aus der Vergangenheit am meisten besprochen und am wenigsten praktiziert wird.

سكوتى الاول







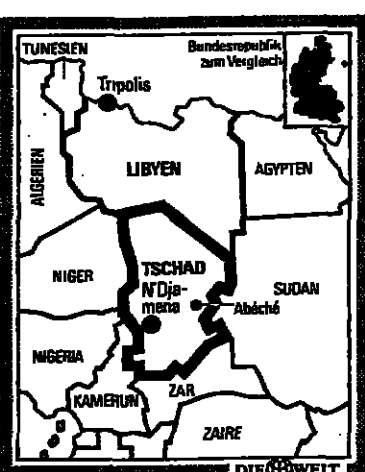




# Warum Mitterrand zögert, Jaguars für Hissen Habre ins Feld zu schicken

**Von A. GRAF KAGENECK**

**N**och zeichnet sich eine militärische Entscheidung in Tschad nicht ab. Zur Stunde toben schwere Kämpfe im Vorfeld der unweit der sudanesischen Grenze gelegenen Provinzhauptstadt Abeche, von der aus vor vier Jahren der augenblickliche Tschad-Präsident, Hissen Habre, seinen Wiedereroberungsfeldzug antrat, um seinen Widersacher Goukouni Weddada aus der Hauptstadt Ndjamena zu vertreiben. Wer Abeche besitzt, hat die Hauptstadt. Und Ndjamena ist militärisch aus den Augen zu heben. Das weiß man im weißen Regierungsgebäude am Ufer des Chari ebenso wie in Paris, Tripolis und Washington.



beide liegt das Frontgebiet im Bereich einer Tankfüllung. Seit Tagen fragen Pariser Zeitungen in Schlagzeilen „Wann kommen die Jaguars?“ Wörtlich dasselbe fragte Hissen Habre auf einer Pressekonferenz am Donnerstag, auf der er Präsident Mitterrand zum ersten Mal öffentlich und massiv um direktes Eingreifen in den Konflikt ersuchte.

Aber Mitterrand wartet ab. Es gibt nur Gerüchte, die beflissen in Paris kolportiert werden. Die beiden Jaguar-Staffeln in Afrika sind in Alarmzustand versetzt worden, ebenso das dritte Fallschirmjäger-Regiment der Marine-Infanterie in Carcassonne. Spezialist für überseeische Einsätze. Soldaten des Regiments haben das in den Bistros von Carcassonne erzählt. Möglicherweise macht sich der Präsident auf alle Eventualitäten gefaßt. Er könnte, wie sein Vorgänger Giscard 1979 in Katanga, blitzschnell anfliegen und „Paris“ nach Tschad werden. Aber es gibt viele Unklarheiten.

Eine von diesen ist die Frage, wie der Libyer Khadaffi reagieren würde. Schon hat dieser mit drohendem Unterton wissen lassen, nicht Habre, sondern sein von diesem vertriebener Schützling Goukouni sei der rechtmäßige Präsident Tschads. Hier befindet sich der Oberst im Widerspruch zur Organisation für die Einheit Afrikas, deren Präsident er gerne werden würde. Die nördliche Habre-oftentitulärarmee hat in Mitteleuropa, stärksten, weil legales Argument für ein Eingreifen wäre gerade diese Anerkennung der OUA. Außerdem käme er den heimlichen Erwartungen der Tschad-Nachbarn Niger, Kamerun und Zentralafrika und vor allem Sudan entgegen, die endlich Ruhe an ihren Grenzen haben wollen. Schließlich würden auch Washington und Ägypten es begrüßen, wenn Khadaffis Vordringen

Auf der anderen Seite gibt es ernsthaftige Warner in Frankreich selbst, bei den Gaullisten und bis in die Reihen seiner eigenen Partei, die vor militärischen Abenteuern warnen. Und es gibt die „Baumwoll-Lobby“ mit massiven Interessen im reichen Süden Tschads, die das Land am liebsten aufgeteilt sähen, um endlich Ruhe vor den ewigen „Häuptlingskriegen“ zu haben. Das sind Gründe, warum der Präsident mit seiner Entscheidung zögert. Fällt sie nach dem Fall von Abeche?

**Abeche?**

**„Palästinensern geht es in Israel besser“**

## Grüne Fraktion setzt auf neue Organisations-Struktur

AP, New York  
In den israelisch besetzten Gebieten hat sich die wirtschaftliche Lage der Palästinenser verbessert.

und gegen eine mögliche Stigmatisierung amerikanischer Staatsbürger. Die amerikanische Regierung hat sich zu den von den Abgeordneten gestellten Fragen stärker mitteilen lassen, als man erwarten würde, auch mal außerhalb des Plenarsaal "diskutierten. Nach hunderten Tagen Parlamentszugehörigkeit hat sich das Verhalten der Abgeordneten gegenüber der Bevölkerung für die Aufhebung der Beschränkungen als eine Zusammenarbeit entwickelt, die wir sehr begrüßen. Zwar seien die Kontakte zu den Sozialdemokraten „sehr viel stärker“ als zu CDU / CSU und FDP.

Lage der Palästinenser verbessert, ihre Einkommen sind gestiegen und ihre gesundheitliche Versorgung ist angemessen. Zu diesem Schluß kommt ein Bericht über die Lebensbedingungen der Palästinenser, den die Vereinten Nationen in New York veröffentlicht haben.

Klage führt der Bericht jedoch über die Höhe der Steuern, die Behinderung der Landwirtschaft durch jüdische Siedler und das Fehlen von Kapital für die palästinensische Industrie.

**Zu Verstößen von Abgeordneten**  
seiner Fraktion gegen das Ver-  
sammlungsverbot im Bonner Re-  
gierungsviertel meinte der 50jähri-  
ge Abgeordnete, die Bundesräte

Die Situation bei der Lehrerein-  
nahme in Baden-Württemberg hat  
sich in diesem Jahr gegenüber 1982  
erheblich verschlechtert. Kultus-  
minister Gerhard Mayer-Vorfelder  
(CDU) gab in Stuttgart die Zahlen  
für dieses Schuljahr bekannt: Von  
4320 Absolventen würden nur 1090  
Bewerber in den Schuldienst über-  
nommen werden. Im Vergleich mit  
diesem Jahr konnten noch 48 Prozent  
der Junglehre in den Schuldienst,  
doppelt so viel wie jetzt.

Mayer-Vorfelder sprach von einem  
„bedrückenden“ Phänomen.  
Für ihn sei es deshalb nur ein  
„schwacher Trost“, daß der Südbu-  
den-Württemberg die Bewerber  
noch nicht noch recht gut steht. 630  
Neubewerber erhielten eine end-  
gültige Absage, weitere 1715 kom-  
men auf eine Vorkernliste.

Zu Verstößen von Abgeordneten gegen die Fraktion gegen das Versammlungsverbot im Bonner Regierungsviertel meinte der 50jährige Rechtsanwalt, die Banomelle habe „natürlich irgendwo einen Sinn“, aber man solle „da auch nicht so empfindlich sein“. Gleichzeitig beklagte er, daß derartige Aktionen „riesige Schlagzeilen“ erzielten, jedoch zum Beispiel Großen Anfragen der Grünen nicht mindestens genausoviel Aufmerksamkeit gewidmet würde.

Zur Zusammenarbeit mit den anderen Parteien meinte Schily, auch wenn die Grünen nicht an „Kun-

die Partei“, wieder viel stärker nach außen“ zur Geltung bringen, da mit nicht alle Augen sich auf die Fraktion richten“.

Schily ließ im Gespräch offen, ob er nach zwei Jahren entsprechend einem Beschluß der Grünen sein Mandat niederlegen wird. Auch die Frage einer zweiten Kandidatur nach vier Jahren sei „eigentlich noch nicht so ganz klar geregelt“. Das Rotationsverfahren ist für ihn ein „Experiment“ und keine „Prinzipienfrage“. Wenn es sich in der Praxis nicht bewähren sollte, müßten die Grünen nach seinen Worten „in der Lage sein, das wiederum anders zu entscheiden“.

# Erstmals probten Sowjets Kampflandung bei Nacht

F. D. Berlin

Der wegen seiner Teilnahme an seiner Hausbesetzer-Demonstration kritisierte Berliner Abgeordnete Winfried Bröder, Mitglied der SPD und leitender Jurist der Landespolizeidirektion, nimmt nicht mehr an den Einsatzbesprechungen der Berliner Polizeiführung teil, verläutete gestern aus dem Berliner Polizeipräsidium.

Bröder hat am vergangenen Samstag an einer Liste der Berliner Abgeordneten eine Liste gegen die Räumung besetzter Häuser teilgenommen (WELT v. 8. 7.). Zudem soll er Besetzer, gegen die wegen schweren Landfriedensbruchs ermittelt wird, Unterschlupf gegeben haben.

Berlins Innensenator Heinrich Lummer (CDU) hatte eine sorgfältige Prüfung der Affäre angeordnet.

Die CDU-Fraktion im Berliner Abgeordnetenhaus erklärte zu dem Skandal, vor Dienst und Gesinnung nur unter Schwierigkeiten vereinbaren könne, sollte seinem Gewissen folgen und den Dienst quittieren. Gegenüber dem SPD-Fraktionsvorsitzenden im Abgeordnetenhaus, Helga Kortmann, die Teilnahme Bröders an der Kundgebung. Die Anwesenheit der sonnenner Demokraten könne auf jugendliche Hitzköpfe unter den übrigen Teilnehmern mäßigend einwirken. Die SPD-Fraktion schloß in ihre Beurteilung aus, Parteifreund Informations aus dem Polizeipräsidium an die Hausbesetzer weitergegeben haben könnte.

**Marschall Ustinow** leitete persönlich das Manöver

GREGOR KONDEK, Kiel  
Bei dem großen Manöver der Sowjetarmee im Baltikum, Ostpreußen und an der Ostseeküste, das vom Montag dieser Woche beendet wurde, haben die Sowjets erstmalig eine Kampfabübung bei Nacht durchgeführt. Typisch für die Flotillenkommandos der Bundesmarine im Glücksburg auf Anfrage bestätigte, fand die Kampfabübungsübung in der Nacht vom vergangenen Sonntag zum Sonntag auf der Frischen Nehrung in Ostpreußen statt. Eingesetzt war dabei die im Revall stationierte Marineinfanterie in Brigadestärke (ca. 2500-3000 Mann). Insgesamt waren bei diesem Manöver etwa 60 000 Mann aus der Luft, der See und der Land.


Das Manöver - vom 29. Juni bis zum 1. Juli - wies nach ersten Auswertungen noch zwei weitere Besonderheiten auf. Bei der vom sowjetischen Verteidigungsminister Marschall Dmitri Ustinow (74) persönlich geleiteten Übung wurden zum erstenmal neue nachflugtaugliche Flugzeuge - eines bisher nur in der DDR Typ. Nach der Meinung westlicher Beobachter wurde die Entwicklung dieser Flugzeuge Voraussetzung für die nächtliche Landoperation.

Ein weiteres neues Element, das bei dieser Übung festgestellt werden konnte, war im größeren Rahmen der Einsatz von sogenannten operativ-taktischen Gruppen. Die diese Gruppen können in etwa mit den Brigaden der Bundeswehr verglichen werden. 150 operativ-taktischen Gruppen kann unterhalb der Divisionsebene der Kampfverbündener Wehrsysteme verschiede-

ner Art geführt werden. Diese Gruppen sind keine ständig bestehenden Verbände, sondern werden in der sowjetischen Armee von Fall zu Fall - je nach Kampfauftrag zusammenge stellt, was nicht nur großräumig, sondern auch in der Beobachter meinte. Die in Ostberlin erscheinende Parteizeitung „Neues Deutschland“ hat indirekt auf die Teilnahme der operativ-taktischen Gruppen hingewiesen. In einem Bericht über das Manöver heißt es, es sei „die verbesserte operativ-taktische Ausbildung der Stäbe“ demonstriert worden.

Unklar ist bisher, ob es sich bei diesen Manövern um konventionelles gehandelt habe. Von Flugzeugen der Bundesmarine wurden im Manövergebiet Korvetten vom Typ Koralle beziehungsweise der „Parchim-Klasse“ unter sowjetischer Flagge erkannt, die aber nur bei der sogenannten „Volksmarine“ der „DDR“ im Einsatz sind. Eine solche nicht auszuschließen, daß diese Stäbe nur zur Tarnung unter der sowjetischen Flagge eingesetzt wurden und Aufgabe des Manövers war es im landschaftlich gleichartig war stahlten Küstengebiet Kampfaufgaben für eine Anlandung in Dänemark und Schweden zu erproben.

Unmittelbar vor dem Baltikum Manöver war die Stabschamanen Übung „Sojus 83“ durchgeführt worden. Hier war unter der Beteiligung von Stäben aus den Militärbezirken Wehrkreis Ost und auch des Militärbezirks Kaliningrad, die Offensive einer zweiten Welle zum Entsatz der abgekämpften ersten Welle vorgeführt worden.



## A large crowd of people is gathered in a hall for a memorial service. In the foreground, a large portrait of a man with glasses is visible. The crowd is seated in rows, facing a stage area. The image is grainy and has a high-contrast, black-and-white appearance.

Geschäftsbanken in überschuldeten Ländern. Alles greift ineinander in diesem komplexen Geflecht internationaler Finanzbeziehungen, in die auch die Wirtschafts- und Finanzpolitik hineinspielt. Was Amerikaner über die Inflation in ihrem Land denken, tangiert letztlich auch die Bundesbürger als Zinsen kassierende Sparer oder als Häuslebauer, die eine Hypothek brauchen, und natürlich erst recht die Unternehmer. Es ist eine reizvolle journalistische Aufgabe, die Ereignisse an den internationalen Finanzmärkten zu analysieren und Trends aufzuzeigen, um dem Leser Entscheidungshilfen zu geben.

**Claus Dertinger**, Jahrgang 1932, ist in Berlin geboren und aufgewachsen. Ein gutes Jahrzehnt war er in einer renommierten Privatbank in Hamburg tätig, bevor er 1961 in die Wirtschaftsredaktion der WELT in der Hansestadt eintrat. Seit 1969 arbeitet er als Finanzredakteur in der Bankenmetropole Frankfurt.

200 redaktionelle Mitarbeiter berichten in der WELT täglich über das Wichtigste aus Politik, Wirtschaft und Kultur in Bonn, in den Bundesländern und an allen Brennpunkten des Weltgeschehens. Jeder von ihnen ist in seinem Bereich ein erfahrener Fachmann. Sie alle geben der WELT und ihren Lesern den entscheidenden Informationsvorsprung.

**Über sich selbst:**  
Die Welt der Finanzen ist schon faszinierend. Egal, ob es um das Auf und Ab an den Wertpapierbörsen und an den internationalen Devisenmärkten geht, um Zinsen in den USA oder hier, um die Geldpolitik der Bundesbank oder des Federal Reserve Board jenseits des Großen Teichs, um Finanztransaktionen des Internationalen Währungsfonds und d

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND  
**ist näher dran**



## STANDPUNKT / Ein Fechtunfall und viele Fragezeichen

Am Donnerstag war der Berliner Rudi Tost, Fechttrainer im Verband der Modernen Fechtkämpfer, im schwäbischen Laupheim, um bei einem Fechtartikel-Hersteller Unterwäsche aus Kevlar zu ordern. Aus jenem Kunststoff werden auch kugelsichere Westen hergestellt. Im Fecht sport soll er der Sicherheit dienen, wenn Klingen abbrechen.

Zwei Tage zuvor war im Leistungszentrum Warendorf der Moderne Fechtkämpfer Michael Zimmermann verunglückt. Bei einem Trainingskampf mit dem Berliner Diethelm Nette brach die Degenklinge des Zimmermanns ab und schlug gleichzeitig in kurzen Rosen oder im kurzärmeligen T-Shirt auf. Er wurde verletzt, die Klinge wurde zerlegt. Und es gibt auch Beispiele dafür, wo nach einem Trainingsunfall aus versicherungstechnischen Gründen im Nachhinein die nichtbenutzte Fechtbekleidung entfernt wurde, registrierten die Ärzte ein Vakuum in der Lunge.

Vor einem Jahr starb der sowjetische Olympiasieger Wladimir Smirnow, nachdem eine abgebrochene Stahlklinge des Deutschen Matthias Behr durch die Schutzmaske ins Auge gedrungen war.

Unterwäsche aus Kevlar hat Trainer Tost jetzt für die Modernen Fechtkämpfer geordert, obwohl man beim Verband behauptet, Zimmermann habe sein Training in vorschriftsmäßiger Kleidung bestritten. Mal unterstellt, daß dies so stimmt, gibt es doch genügend Beispiele dafür, wo beim Fechttraining in kurzen Rosen oder im kurzärmeligen T-Shirt agiert wurde. Und es gibt auch Beispiele dafür, wo nach einem Trainingsunfall aus versicherungstechnischen Gründen im Nachhinein die nichtbenutzte Fechtbekleidung entfernt wurde, registrierten die Ärzte ein Vakuum in der Lunge.

Die Glasfaser-Waffe noch nicht zugelassen.

Ein anderer schwäbischer Hersteller beschäftigt sich mit der Entwicklung einer sogenannten Sandwich-Klinge aus verschiedenen Metallschichten. Diese Waffe soll irgendwann einmal endgültig entwickelt - völlig ungefährlich brechen.

Was ist also zu tun? Zwei schwäbische Hersteller bemühen sich um die Entwicklung und die Produktion splitterstarrer Klingen. Einer von ihnen hat eine Glasfaser-Klinge entwickelt, die mit einem Stahlband umwickelt ist. 90 000 Stöße hat diese Fechtklinge am Automaten hinter sich, ohne zu brechen, ohne sich zu verformen. Ende Juli, bei den Weltmeisterschaften in Wien, werden 200 solcher Klingen bereits zum Verkauf angeboten.

Für internationale Turniere ist

die Glasfaser-Waffe noch nicht zugelassen. Ein anderer schwäbischer Hersteller beschäftigt sich mit der Entwicklung einer sogenannten Sandwich-Klinge aus verschiedenen Metallschichten. Diese Waffe soll irgendwann einmal endgültig entwickelt - völlig ungefährlich brechen. Das alles tut. Denn abgesehen davon, wie schwer verletzt der Fechtkämpfer Michael Zimmermann ist - auch eine Fleischwunde oder nur eine Schramme ist nach dem Tod Wladimir Smirnows in dieser Branche ein Signal. Freilich bedarf es dabei der Offenheit der Aktiven gegenüber den Produzenten von Fechtartikeln. Wenn schmerzhaft Erfahrungen verschwiegen oder kaschiert werden, bleibt nämlich die Sicherheit weiterhin auf der Strecke.

CLAUS BLUME

## TENNIS / Das deutsche Davis-Cup-Team steht vor einem Erfolg über Israel

## Michael Westphal - endlich einer, der zur internationalen Spitze zählt

H. J. POEHMANN, Tel Aviv Nach den ersten beiden Einzel der zweiten Davis-Cup-Bunde gegen Israel liegen die deutschen Spieler mit 2:0 in Führung. Damir Keretic siegte im Eröffnungsspiel vor nur 500 Zuschauern über den schwachen David Schneider in zwei Sätzen, 4:6, 6:4, 6:2. Michael Westphal schaffte dann anschließend in der zweiten Begegnung die Überraschung und schlug die Nummer 33 in der Welt, Shlomo Glickstein, 9:7, 1:6, 4:6, 6:4, 6:3.

Nur wenige deutsche Schlachtenbummler konnten die Leistungsexplosion eines deutschen Spielers, auf die man so lange gewartet hat, miterleben. Als der 18-jährige Michael Westphal den Centre Court des Tel Aviv Tennis-Centre in Ramat Hasharon, zehn Kilometer vor Tel Aviv, betrat, hatte ihm Damir Keretic mit seinem Sieg eine ideale Ausgangsposition geschaffen. Unbelastet konnte Westphal gegen den hohen Favoriten Glickstein nun aufspielen, der immer von den Zuschauern mit rhythmischen Klatschen gefeiert wurde. Doch schon zu Beginn ließ der deutsche Vizemeister den israelischen Kapitän Joseph Stabholz unruhig werden. Mit Aufschlag-Asen und seiner schnellen Vorhand widerlegte er einen Kommentar von Stabholz in der „Jerusalem Post“: „Die Deutschen sind nur Sandplatz-Spezialisten, hier auf dem schnellen Zementboden haben sie keine Chance.“

Erstaunlich, mit welcher Kaltblütigkeit Westphal sein viertes Davis-Cup-Einzel bestritt, wie er sich auch in kritischen Phasen durch unglückliche Schiedsrichterentscheidungen nicht beeinflussen ließ. Im dritten Satz wurde es zeitweilig sogar peinlich, wie Westphal benachteiligt wurde. Etliche Punkte wurden ihm von französischen Oberschiedsrichter Patrick Florod, der anscheinend sein Regelbuch zu Hause vergaß, aberkannt, die der Neusser vorher einwandfrei gewonnen hatte. So war es um so überraschender, mit welcher Einstellung Westphal nach verlorenem dritten Satz und einer zehnmündigen Pause wieder auf den Platz kam.

Selbst bei nun eingeschaltetem Flutlicht ließ sich die größte Hoffnung des DFB nicht mehr aufblühen. Was Westphal dann den völlig verdutzten Zuschauern bot, hat man in den letzten Jahren von keinem deutschen Spieler mehr gesehen. Von Coach Nikki Pilic und Kapitän Wilhelm Bungert angehalten, „auf Risiko zu spielen“, demonstrierte der 18-Jährige das reinste Power-Tennis. Auf einmal stand er nicht mehr drei, vier Meter hinter der Grundlinie, sondern direkt dahinter und schlug seine beiden Grundschläge zu direkten Punktgewinnen in das Feld des von nun an ständig herumirrenden israelischen Spitzenspielers.



Sorgte für eine Überraschung: Michael Westphal. FOTO: AP

Nach nie mußte Westphal fünf Sätze spielen. Auch war ihm oftmals konditionsschwache Vorgehalten worden, doch diesmal war davon nichts zu merken. Gerade in den entscheidenden Phasen servierte er in jedem Aufschlag zwei Asen und stürmte sogar häufig an das Netz. Mit dieser Leistung, als Westphal nach drei Stunden, 58 Minuten seinen zweiten Matchball verwandelte, verdiente er sich das Prädikat „internationale Klasse“. Für den sportlichen Helden Israels, Shlomo Glickstein, mußte diese Niederlage demütigend gewesen sein. Vor allem, als er gegen Ende des Matches ohne Chance regelrecht demontiert wurde. Für Westphal ist es nach diesem Erfolg und aufstrebender Euphorie gut und wichtig zugleich, daß mit Pilic und Bungert zwei Männer im Hintergrund stehen, die wirkliche Experten sind. Dementsprechend auch der erste Kommentar von Bungert:

„Ich habe nicht geglaubt, daß Michael so gut spielen kann, aber bis zur Spitze ist es noch ein weiter Weg.“ Professioneller, als Nikki Pilic die Mannschaft vorbereitet hat, kann man es nicht machen. Fast unheimlich dirigiert er aus dem Hintergrund und hat dabei alles im Griff. Hier kommt dem Jugoslawen die Erfahrung aus unzähligen eigenen Davis Cups zugute.

nem deutschen Spieler mehr gesehen. Von Coach Nikki Pilic und Kapitän Wilhelm Bungert angehalten, „auf Risiko zu spielen“, demonstrierte der 18-Jährige das reinste Power-Tennis. Auf einmal stand er nicht mehr drei, vier Meter hinter der Grundlinie, sondern direkt dahinter und schlug seine beiden Grundschläge zu direkten Punktgewinnen in das Feld des von nun an ständig herumirrenden israelischen Spitzenspielers.

Nach nie mußte Westphal fünf Sätze spielen. Auch war ihm oftmals konditionsschwache Vorgehalten worden, doch diesmal war davon nichts zu merken. Gerade in den entscheidenden Phasen servierte er in jedem Aufschlag zwei Asen und stürmte sogar häufig an das Netz. Mit dieser Leistung, als Westphal nach drei Stunden, 58 Minuten seinen zweiten Matchball verwandelte, verdiente er sich das Prädikat „internationale Klasse“. Für den sportlichen Helden Israels, Shlomo Glickstein, mußte diese Niederlage demütigend gewesen sein. Vor allem, als er gegen Ende des Matches ohne Chance regelrecht demontiert wurde. Für Westphal ist es nach diesem Erfolg und aufstrebender Euphorie gut und wichtig zugleich, daß mit Pilic und Bungert zwei Männer im Hintergrund stehen, die wirkliche Experten sind. Dementsprechend auch der erste Kommentar von Bungert:

„Ich habe nicht geglaubt, daß Michael so gut spielen kann, aber bis zur Spitze ist es noch ein weiter Weg.“ Professioneller, als Nikki Pilic die Mannschaft vorbereitet hat, kann man es nicht machen. Fast unheimlich dirigiert er aus dem Hintergrund und hat dabei alles im Griff. Hier kommt dem Jugoslawen die Erfahrung aus unzähligen eigenen Davis Cups zugute.

## Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

## Insel im Meinungsstreit

Leserbriefe: Die Türkei und die ungeliebte Zyperfrage; WELT vom 24. Juni

Sehr geehrter Herr Dr. Kremp, die Leserbrief, der des Außen- und Verteidigungsministers des türkischen Bundesstaates Zypern, Herr Dr. Kenan Atakol, und die Antwort des Herrn Hubertus Prinz zu Löwenstein am gleichen Tage erscheinen zu lassen, ist ein meiner Ansicht nach nicht geglättetes Novum. Denn es mutet doch recht seltsam an, daß ein Leserbrief noch vor dessen Veröffentlichung beantwortet wurde.

Die Antwort des Prinzen zu Löwenstein vermittelt mir den Eindruck, daß ihm die Vorgeschichte des Zypernkonfliktes fremd ist. Als Historiker sollte er die Situation Zyperns besser kennen, und es ist mir unverständlich, wie er zu einem solchen einseitigen, propagandistisch verfälschten Urteil kommen konnte.

Die Namen von Professor Dr. Ernst Forthoff, des ehemaligen Präsidenten des Verfassungsgerichtes der Republik Zypern, und Dr. Christian Heinze, seines Assistenten, dürfen Prinz zu Löwenstein bekannt sein. Sie sind seinerzeit zurückgetreten, weil die Verletzung der Verfassungsgebote alle Maße überstieg und die verfassungsmäßig garantierten Rechte des türkischen Bevölkerungsrechts nicht eingehalten wurden. Es ging sogar soweit, daß sie zum Freiwild der Inselgriechen wurden. So muß

ten die Inseltürken in Gettos leben und mit Zeitlagern vorlieb nehmen; weil Präsident Makarios die Einführung von Baumaterial wie Holz und Nägel mit der fadenscheinigen Begründung verbot, es handle sich dabei um „strategische Güter“.

Wenn Prinz zu Löwenstein behauptet, „am 1. Dezember 1974 sei durch die Rückkehr Makarios in sein legitimes Präsidentenamt die verfassungsmäßige Ordnung wiederhergestellt worden“, dann urteilt er völlig voreingenommen und wider besseres Wissens. Ebenso ist mir unverständlich, wie er von „Heimatvertriebenen“ sprechen kann.

Um Prinz zu Löwenstein: das wahre Bild der Zustände zu jener Zeit auf Zypern vor Augen zu führen, darf ich auf den Beitrag von Dr. Christian Heinze für das „Europaarchiv“ verweisen. Herr Heinze untersucht und beweist darin, daß die Rückkehr Makarios auf die Insel die verfassungsmäßige Ordnung nicht vollständig wiederhergestellt hat.

Vielleicht wird Prinz zu Löwenstein sich anhand dieses Berichtes den Vorwurf nicht ersparen können, damals (1969, 1963, 1967, 1974) nicht auch den türkischen Umsiedlern bei der Linderung ihres Elends geholfen zu haben.

Mit freundlichen Grüßen  
Can Evren  
Türkische Botschaft, Bonn

## Fürsorgepflicht

„Die Liebe der Frauen ist lang“, WELT vom 24. Juni

Sehr geehrte Redaktion, mit Ihrem Artikel über die Ausbreitungen in Krefeld haben Sie ein Stück Schicksal aufgedeckt, wie doch der verantwortliche Minister der Länderpolizei von Nordrhein-Westfalen, Herr Schnorr mit seiner Fürsorgepflicht gegenüber seinen Polizeibeamten umgeht. Reihweise grenzt dieses Verhalten schon an indirekte Körperverletzung. Ich hoffe, daß dieses Verhalten keine Schule machen wird, sondern die Verantwortlichen sich langsam darüber Gedanken machen sollten, wie sie schützen die Chaoten oder die Polizeibeamten.

Mit freundlichem Gruß  
Axel Tiel

## Falsche Zählung

Sehr geehrte Herren, zu „Fankraz, Tonio Kröger und die Fankontrolle“ in der WELT vom 4. Juli muß ich feststellen, daß sein geistreicher und gelbvolles Verfasser sich auch einmal irren kann: Keineswegs regierten Kaiser Franz Joseph, Wilhelm Zweite und Viktor Emanuel „Mittel Europa“, sondern die neuzeitlichen Jahrhunderte, sondern zu Beginn des zwanzigsten Jahrhunderts.

Gern aber sei dieser Lapsus verziehen. In der Erwartung, daß eine Betrachtung über die Geschichte der Jahrhundertzählung Thema einer seiner stets mit Spannung erwarteten Beiträge wird.

Mit freundlichem Gruß  
Otto Plassmann  
Neuenrade 2

## Befremdend

Angesichts der lobenswerten Sparmaßnahmen dieser Regierung mußte es befremdend an, wenn von der Erhöhung der Diäten der Abgeordneten gesprochen wird, während man bei den Renten Abstriche macht. Es ist sicher der Regierung bekannt, daß es noch Renten gibt, die seit 1977 nicht erhöht wurden, also durch die Inflation sich verringert haben. Sollen alle Sparmaßnahmen auf dem Rücken der finanziell Schwachen ausgetragen werden, und will man die finanziell Besessenen von jeglichem Gehalt verschonen? Das kann ich wohl kaum die Absicht der CDU sein.

Hochachtungsvoll  
Hildegard Bartels  
Hamburg

## Wort des Tages

„Es ist ein großes Unglück, daß Menschen weder genug Geist haben, um zu reden, noch genug Urteils-kraft, um zu schweigen.“

Jean de La Bruyère, franz. Moralist (1644-1693)

## Lektion der Geschichte

Sehr geehrte Damen und Herren, die Debatte um die „Pazifisten“, Äußerung des Bundesministers Dr. Geisler - darunter die sehr zutreffenden Ausführungen der Herren Prof. Dr. Motchmann und Künzel im FORUM Ihrer Ausgabe vom 25. Juni - veranlaßt mich zu folgenden Anmerkungen:

Es kann keinem Zweifel unterliegen, daß im Sommer 1939 folgende drei Umstände den Entschluß Hitlers, Polen anzugreifen und damit einen Krieg zu beginnen, entscheidend beeinflussten haben:

1. Das Verhalten der Sowjetunion, die das Bemühen der Westmächte um einen gemeinsamen Widerstand gegen Hitlers Expansionsdrang nicht nur zurückwies, sondern durch einen Pakt mit Hitler diesem die Sorge vor einem Zweifrontenkrieg nahm und ihn durch komplizierte vereinbarte Bedingungen an der Beute zum Angriff auf Polen direkt ermunterte.

2. Das Verhalten der englischen und der französischen Regierung, die durch ihre „Appassément“-Politik der ständigen Zurückweichens so unglaublich geworden waren, daß ein Mann wie Hitler ihr Beistandsversprechen an Polen gar nicht mehr ernst nahm, sondern davon ausgehen zu können glaubte, sie würden Polen ebenso im Stich lassen, wie sie ein Jahr vorher die Tschechoslowakei im Stich gelassen hatten.

Die Redaktion behält sich das Recht vor, Leserbriefe sinnesprechend zu kürzen. Je kürzer die Zuschrift ist, desto größer ist die Möglichkeit der Veröffentlichung.

Mit freundlichen Grüßen  
Holm Schöne  
Berlin 45

## Lektion der Geschichte

Sehr geehrte Damen und Herren, die Debatte um die „Pazifisten“, Äußerung des Bundesministers Dr. Geisler - darunter die sehr zutreffenden Ausführungen der Herren Prof. Dr. Motchmann und Künzel im FORUM Ihrer Ausgabe vom 25. Juni - veranlaßt mich zu folgenden Anmerkungen:

Es kann keinem Zweifel unterliegen, daß im Sommer 1939 folgende drei Umstände den Entschluß Hitlers, Polen anzugreifen und damit einen Krieg zu beginnen, entscheidend beeinflussten haben:

1. Das Verhalten der Sowjetunion, die das Bemühen der Westmächte um einen gemeinsamen Widerstand gegen Hitlers Expansionsdrang nicht nur zurückwies, sondern durch einen Pakt mit Hitler diesem die Sorge vor einem Zweifrontenkrieg nahm und ihn durch komplizierte vereinbarte Bedingungen an der Beute zum Angriff auf Polen direkt ermunterte.

2. Das Verhalten der englischen und der französischen Regierung, die durch ihre „Appassément“-Politik der ständigen Zurückweichens so unglaublich geworden waren, daß ein Mann wie Hitler ihr Beistandsversprechen an Polen gar nicht mehr ernst nahm, sondern davon ausgehen zu können glaubte, sie würden Polen ebenso im Stich lassen, wie sie ein Jahr vorher die Tschechoslowakei im Stich gelassen hatten.

Die Redaktion behält sich das Recht vor, Leserbriefe sinnesprechend zu kürzen. Je kürzer die Zuschrift ist, desto größer ist die Möglichkeit der Veröffentlichung.

Mit freundlichen Grüßen  
Holm Schöne  
Berlin 45

## Varenkamp vor Habetz

Boulder (sid) - Einen Doppelsieg feierten die deutschen Teilnehmerinnen bei einem Rad-Kriterium in Boulder (US-Bundesstaat Colorado). Das Rennen über 50 Kilometer gewann Ines Varenkamp (Oldenburg) in 1:31:00 Stunden vor der Kölnerin Beate Habetz.

## Fußball: Schlechtes Los

Genf (dpa) - Doppelpoch hatten die Junioren des Deutschen Fußball-Bundes (DFB) bei der Gruppen-Auslosung für die Weltmeisterschaft 1984 in der UdSSR. Auf den DFB-Nachwuchs warteten mit Italien und Österreich nicht nur schwere Gegner, sondern die deutschen Junioren wurden auch in die einzige Gruppe mit drei Teilnehmern gelost. Die übrigen 14 Gruppen bestehen jeweils nur aus zwei Teams.

## Golf: Langer abgeschlagen

Sutton Coldfield (dpa) - Golf-Profi Bernhard Langer (Augsburg) ist nach den ersten beiden Runden beim Turnier in Sutton Coldfield mit 144 Schlägen bereits abgeschlagen. In Führung liegt Eamonn Darcy (Irland) mit 134 Schlägen.

## Schach im Fernsehen

Berlin (dpa) - Erstmals in der Geschichte des deutschen Fernsehens wird eine Schach-Partie live übertragen. Am 27. August wird das Spiel zwischen Weltmeister Anatoli Karpow (UdSSR) und dem deutschen Großmeister Robert Hübner in allen dritten Programmen ab 22.05 Uhr gesendet.

## Frankfurt bleibt hart

Frankfurt (dpa) - Fußball-Bundesligaklub Eintracht Frankfurt will über die Ablöseforderung von 1,5 Millionen Mark für seinen Spieler Bruno Pezzey nicht verhandeln. Dies erklärte Frankfurts Vizepräsident Harald Böhm, nachdem der Österreicher mit Werder Bremen in Verbindung gebracht wurde. Bremen will aber höchstens 900 000 Mark zahlen.

## RADSPORT

76. Tour de France, sechste Etappe, Einzelzeitfahren über 98,5 Kilometer von Chateaubriant nach Nantes: 1. G. Willems (Belgien) 1:18:34 Std., 2. Willems (Belgien) 1:18:34 Std., 3. G. Willems (Belgien) 1:18:34 Std., 4. Vandenbroucke (Belgien) 1:18:34 Std., 5. G. Willems (Belgien) 1:18:34 Std., 6. G. Willems (Belgien) 1:18:34 Std., 7. G. Willems (Belgien) 1:18:34 Std., 8. G. Willems (Belgien) 1:18:34 Std., 9. G. Willems (Belgien) 1:18:34 Std., 10. G. Willems (Belgien) 1:18:34 Std.

Damen-Turnier in Hüttelfeld (100 000 Dollar), Einzel, Achtelfinale: Kohde (Deutschland) - Sandin (Schweden) 6:3, Pfaff (Deutschland) - Graf (Deutschland) 6:2, 6:4, Madenay-Ones (Argentinien) - Keppeler (Deutschland) 6:4, 6:2. - Damen-Doppel, Viertelfinale: Bunge/Kohde - Dolbees/Didrado (Schweiz/Belgien) 3:6, 7:6, 6:1, Horvath/Grommes (Austria) - Litten/Schutte (Deutschland/Holland) 7:6, 6:1.

ATP-Turnier in Essen, Achtelfinale: Lipton (USA) - Theissen (Deutschland) 6:0, 6:2, Kretschmer/Stein (Südafrika) 6:3, 7:5, Eiter (Deutschland) - Navratil (CSSR) 6:2, 6:4, Fagel (USA) - Meiler (Deutschland) 3:6, 7:5, 6:4.

Internationale Deutsche Meisterschaft der olympischen Soling-Klasse vor Grünitz, sechste Wettfahrt: 1. Bank (Dänemark), 2. Jungblut (Deutschland), 3. Haist (Deutschland), 4. Endstand: 1. Bank 4,5, 2. Simons (England) 14,5, 3. Hirt 15,9, 4. Jungblut 16,9.

## SEGELFLIEGEN

## Tagessieg für Peter

Am neunten Wertungstag der Segelflug-Weltmeisterschaft in Hobbs (US-Bundesstaat Neu-Mexiko) gab es für die deutschen Teilnehmer einen Tagessieg durch Ernst-Gernot Peter (Freiburg) in der 15-m-Klasse. Trotz seines Erfolges hat das mit 57 Jahren älteste Mitglied im Team des Deutschen Aero-Clubs aber keine Chance mehr auf die Medaillenränge. Peter konnte sich mit seinem Tagessieg vor den letzten drei Wertungstagen lediglich vom 19. auf den 17. Rang vorarbeiten.

Gute Aussichten auf den Gesamtsieg hat dagegen noch Hans Göckl (Föcking) in der Standard-Klasse. Nach seinem achten Platz am neunten Wertungstag liegt Göckl (3128) mit nur 30 Punkten Rückstand auf den in der Gesamtwertung führenden Australier John Buchanan (5168) auf dem zweiten Platz. Ebenfalls Zweiter ist Bruno Gantenbrink in der Offenen Klasse. Der Mendener kommt für den Weltmeister-Titel aber kaum noch in Frage.

## BOXEN

## Ali geistig am Ende

Erschütternde Eindrücke sammelte ein englischer Reporter nach einem vierstündigen Gespräch mit Muhammad Ali alias Cassius Clay, von dem dreimaligen Box-Weltmeister aller Klassen. In einer Reportage für den „Daily Star“ kam der Journalist zu dem Schluss: „Er ist geistig und körperlich am Ende.“

In der Unterredung mit dem Reporter behauptete Ali Dinge, die von Leuten aus seiner näheren Umgebung nicht bestätigt wurden. So erklärte der 41 Jahre alte Boxer: „Ich gehe bald Khadhadji besuchen. Habe gerade einen Vertrag ausgetauscht, der mir ein 44-Millionen-Hotel einbringt. Außerdem bin ich an einem großen Goldhandel beteiligt.“ Als Finanzberater bestreiten derartige Geschäfte ihre Klienten: „Ali lebt in einer Traumwelt.“ Weiterhin erzählte der Amerikaner dem Reporter, daß er inzwischen so gut Klavier, Saxophon und Geige spiele, daß ihn die Boston-Philharmoniker engagieren wollten. Ähnliche Erfahrungen hatte auch schon Floyd Patterson gemacht.

## UNIVERSIADE

## Silber für Everts

Nach der Bronzemedaille von Andreas Schmidt (Bonn) im Schwimmen gab es für die deutschen Studenten bei der Universiade in der Leichtathletik die zweite Medaille. Sabine Everts (Düsseldorf) belegte im Siebenkampf mit 6291 Punkten den zweiten Platz. Siegerin wurde Ekaterina Smirnowa (UdSSR) mit 6350 Punkten. Nach ihrem Sieg im abschließenden 800-m-Lauf erklärte Sabine Everts: „Mit der Punktzahl bin ich zufrieden.“

Einen zweiten Erfolg hatte die deutsche Rekordhalterin (484), die sich zur Zeit intensiv auf die Titelverteidigung bei den Deutschen Meisterschaften in München (16.-17.7.) und auf die Weltmeisterschaften in Helsinki (7.-14.8.) vorbereitet, mit 6,61 Meter im Weitsprung. Entscheidend für den Erfolg von Ekaterina Smirnowa war ihr Ergebnis im Speerwerfen. Die sowjetische Siebenkämpferin erzielte 45,50 Meter, während Sabine Everts mit 36,04 Meter im Rahmen ihrer Möglichkeiten blieb. Mit der Bremerin Birgit Dressel (6025) kam eine weitere Deutsche auf Platz vier.

## PARLAMENT

In Straßburg wurde in dieser Woche nach dem Bonner Vorbild im deutschen Parlament eine „Parlamentarische Gesellschaft“ gegründet. Zu ihrem Vorsitzenden wurde der frühere Bundestagsvizepräsident und heutige Europa-Abgeordnete Kai Uwe von Hassel, CDU, gewählt. Die „Parlamentarische Gesellschaft“ soll wie in Bonn eine Begegnungsstätte für die Mitglieder der europäischen Volksvertretungen werden, eine Art Parlamentarier-Club. Abgeordnete fast aller Fraktionen zeigten sich in Straßburg an der Neugründung interessiert. Die Europabeauftragten haben inzwischen die Abgeordneten der beratenden Versammlung des Europarates gebeten, sich ebenfalls an den Treffs der neuen Gesellschaft zu beteiligen.

## GEBURTSTAGE

Oberrheinrat A. D. Dr. Karl Friedrich Boll wird auch nach seinem 85. Geburtstag im Juli sein wichtiges Hobby nicht zu den Akten legen: die Forschungen über den Hunsener Dichter Theodor Storm. Boll, der heute in Rein-

## Personalien

bek bei Hamburg lebt, gehört zu den führenden Theodor-Storm-Experten in der Bundesrepublik. Wesentlich war er auch an der Einrichtung des Theodor-Storm-Hauses in Husum beteiligt. Die Storm-Freunde haben dafür gesorgt, daß um das Haus des Hunsener Dichters in diesem Jahr der von Storm einst so geliebte Biedemeier-Blumenhof wieder blüht. Dr. Boll verfaßte die Monographie „Die Lebensgeschichte Theodor Storms“ und beteiligt sich regelmäßig an den Schriften der Theodor-Storm-Gesellschaft in Heide. Der in Lüneburg geborene Oberrheinrat kannte auch persönlich Thomas Mann, mit dem er regelmäßigen Kontakt hielt.

Heute feiert Harald Reinl seinen 75. Geburtstag. Er hat mehrmals fünfzig Filme gedreht, die von den Geschichten der „Kommunisten“ abgehandelt werden. Reinl hat ein Publikum viel Zuspruch gefunden. Wallace-Fertigungen und Karl-May-Streifen gehören dazu, auch Folkloristisches. Zum Film ist Reinl zufällig gekommen. Der „Vater des Bergfilms“, Dr. Arnold Fanck, verpflichtete den Jurastudenten, der akademischer Siki-

## ERNENNING

Das Königreich Norwegen ist in Hamburg durch einen neuen Generalkonsul vertreten. Die Bundesregierung erteilte Björn Müller die Ernennung. Er löst den bisherigen Generalkonsul Anton Smith-Meyer ab.

## EHRUNG

Dr. Hermann Eiche, früherer Staatsminister im rheinland-pfälzischen Finanzministerium, war die Ehrengast der Universität Kaiserslautern. Universitätspräsident Professor Dr. Dieter Maas würdigte in seiner Laudatio die Unterstützung, die Eiche bei der Gründung der Universität 1979 gewährte. Dr. Eiche ist auch heute Mitglied des Hochschulkollegiums.

## VERANSTALTUNG

Der Oman, früher nur passionierten Karl-May-Lesern bekannt und den Freunden von „Sindbad Seereise“, zeigt Kunst und Kultur in Bonn. Im Museum Koenig präsentiert das Olscheichtum Kunst bis in das dritte Jahrtausend vor Christus. Gastgeber der Ausstellung war Oman-Botschafter Nass Mohammed Ali. Ihr Schirmherr ist seine Hoheit Sayyid Bin Al Faisal Al Said, Minister für Kultur und nationales Erbe und ein enger Verwandter von Oman Sultan Kabus Bin Said. Eine Nachbildung von Sindbads Segelschiff, mit dem er nach China reiste, war Hauptattraktion in Bonn. Von links: Eidi Warner, Frau des Bonner Verteidigungsministers, und Österreichs Botschafter Dr. Ernst Menhofer, rechts Hoheit Sayyid Faisal und Hans Neusel, Staatssekretär im Bundespräsidialamt Bonn. FOTOS: KEIL



FOTOS: KEIL

## RUDERN / Auf dem Rotsee in Luzern trifft Peter-Michael Kolbe auf seinen alten Rivalen Karpinnen

## Sein Ziel: „Ich will Olympiasieger werden“

DIETER SCHULZ, Luzern Fast zwei Jahre hat Peter-Michael Kolbe eine Wettkampfpause eingelegt, sein Ruderboot lediglich zum Training benutzt. Jetzt ist der Hamburger auf die nationalen und internationalen Regattastrecken zurückgekehrt. Und über seine Motivation läßt er erst gar keinen Zweifel aufkommen: „Ich habe nicht noch einmal angefangen, um mich in Los Angeles mit Silber zufriedenzugeben. Um zu den wirklich Großen der Zunft zu gehören, muß man einfach Olympiasieger gewesen sein.“

Dreimal schon war Peter-Michael Kolbe Weltmeister im Einer geworden, doch jetzt ist es geradezu davon beseesen, im nächsten Jahr die Goldmedaille zu gewinnen, die er sich eigentlich schon 1980 bei den Olympischen Spielen in Moskau errudern wollte, doch der

Olympia-Boykott kam ihm damals dazwischen. Nach zwei Jahren ist er zurückgekehrt - und findet er sich an der Position wieder, an der er am 6. September 1981 als Weltmeister in München aufgeführt hatte, nämlich an der Spitze. Am Wochenende wird es für ihn besonders ernst, denn auf dem Rotsee in Luzern wird seine Konkurrenz erstmals wieder erstklassig sein, wenn Periti Karpinnen, der finnische Feuerhahn und Olympiasieger von 1976 und 1980, sowie die beiden „DDR-Skuller“ Uwe Mundt und der amtierende Weltmeister Rüdiger Reiche Kolbes Form überprüfen wollen. Fünf Rennen, fünf Siege - so lautet die makellose Bilanz des Peter-Michael Kolbe, in Luzern soll der nächste Sieg folgen.

Die Experten sind sich einig, daß Kolbe es schaffen wird. So schrieb der Olympiasieger Mo-

ritz von Grodeck in der „Sport-Illustration“: „Kolbe hält nicht nur das Tempo seiner hochklassigen Konkurrenten mit. Er steuert wann immer er will. Dabei rudert er kontrollierter, kräftersparender als je zuvor.“ Moritz von Grodeck spricht vom besten Kolbe, den es je gab.

Mit dem Sieg in Jugoslawien über den amtierenden deutschen Meister Georg Agrikola schaffte Kolbe praktisch die Qualifikation für die Olympischen Spiele in Los Angeles. Agrikola hat inzwischen demoralisiert die Bootsklasse gewechselt und sucht jetzt mit seinem Partner Andreas Schmelz seine Chance im Doppelzweier. Kolbe: „Für mich ist es zweifellos ein Vorteil, daß ich national keine Positionskämpfe mehr durchstehen muß, die Kraft und Nerven kosten.“

Peter-Michael Kolbe also ist und

bleibt der einzige Weltklasse-Athlet, den der Deutsche Ruderverband (DRV) in den letzten zehn Jahren vorweisen hat. Nicht immer sind die Funktionäre mit dem eigenwilligen Hamburger gut zu recht gekommen, doch sie müssen mit dem Vorzeige-Athleten leben. Wie kein anderer versteht Kolbe es, wichtige Rennen schon an Land zu gewinnen, durch selbstbewusstes Auftreten und mit der Erfahrung von inzwischen 15 Jahren Regattarudern. In Bled (Jugoslawien) nervte er Agrikola schon vor dem Rennen. Wann immer sie sich trafen, blickte er ihm starr in die Augen: „Er hat immer als erster weggeschaut.“

Peter-Michael Kolbe will Olympiasieger werden, um zu den Großen seiner Branche zu zählen; er scheint den richtigen Weg gefunden zu haben, um sein Ziel zu erreichen.

JOHN KARPINEN



كنا فيه



Samstag

10.00 heute  
10.05 Tagesschau  
10.10 Lotti Huber: Mit 70 hat man noch Träume  
10.15 Film von Christa Auch-Schweik  
10.20 Die Sportwelt  
10.25 Haben Pflanzen Gefühle?  
10.30 Unschick  
10.35 Unsere Altersversorgung  
10.40 Tagesschau  
10.45 heute  
10.50 Programmwechsel  
10.55 Tagesschau  
11.00 ARD-Festgeber: Essen und Trinken  
11.05 Die Grillparty  
11.10 Mit Horst Scharfberg und Michael Bollinger  
11.15 In dieser neuen Ratgeber-Reihe wird gezeigt, daß man auch ohne Garten und ohne Balkon bei guten Grillgerichten feiern kann.  
11.20 Montag-Nachrichten  
11.25 Von und mit Dieter Hallervorden  
11.30 Didim im Wilden Westen  
11.35 Alfred auf Reisen  
11.40 Petri Heil!  
11.45 Ich bin ein Muso  
11.50 Ein Dokumentarbericht von Hans J. Goppert und Ute Eth über die "Vereinigten Staaten" des Koreas: Sun Myung Moon, deren Mitglieder als "Munies" bezeichnet werden.  
11.55 Heute und morgen  
12.00 Tagesschau  
12.05 Die Sportschau  
12.10 U. a.: Rod Tour de France (8. Etappe)  
12.15 (Anschl. Regionalprogramme)  
12.20 Tagesschau  
12.25 15. Abende im Fernsehen  
12.30 Heute aus Hamburg  
12.35 Uchi Glas und Franz Althoff in der Manege des Circus Williams-Alt  
12.40 Casting Volante, Wolf Street  
12.45 Les Rice, Les Brothers, Duo Catalin, Flying Airtus Gymnasts  
12.50 Ziehung der Lotteriezahlen  
12.55 Anschlag  
13.00 Tagesschau  
13.05 Das Wort zum Sonntag  
13.10 Der Mann, der die Katzen tanzen ließ  
13.15 Amerikan. Spielfilm (1973)  
13.20 Nach dem Roman von Marilyn Dunham; mit Burt Reynolds, Sarah Miles, Lee J. Cobb u. a.  
13.25 Regie: Richard C. Sarafin  
13.30 Tagesschau  
13.35 heute  
13.40 ZDF - Ihr Programm  
13.45 Noddy in Europa  
13.50 Griechenland / 13.00  
13.55 Jugoslawien  
13.58 Mit Etti von Kalkreuth  
14.00 heute  
14.05 Placeo  
14.10 Die verschundene Fee  
14.15 Auf der Spur der weißen Götter  
14.20 Italien. Dokumentarfilm über Peru  
14.25 Die geheimnisvolle Tierwelt

### ...und am Sonntag

WELT SONNTAG

lebenden Urs, einer der ältesten

Volksstämme Amerikas, haben

sich die Wasser des Titicaca-Sees

zum Wohnsitz erwählt, wo sie auf

schwimmenden Inseln leben.

14.30 Wayne & Shuster-Show  
14.35 Aktion, "Saubere Stadt"

14.40 Essen in Form  
14.45 Der große Preis

14.50 heute  
14.55 17.10 (Mittwochspiegel)  
15.00 Die Welt  
15.05 Das Feuer

15.08 heute  
15.10 Nara Wolfe  
15.15 Wer kennt Bloke Ritchie?

15.20 Angebot 1: Ein neuer Stern am  
Himmel  
US-Spielfilm (1954)

WELT Videotext

Abg. von 16 Uhr bis 24 Uhr (ARD und ZDF)

unter den Nummern 081, 082, 083

Angebot 2: Der unsichtbare Dritte  
US-Spielfilm (1958)

Angebot 3: Wie den Wind sät...  
US-Spielfilm (1959)

22.20 (22.45) heute  
22.25 (22.45) Aktuelles Sport-Studio

Mit Dieter Körten  
22.30 (22.45) Drei Engel für Charlie

Wiederholung von eif. Folgen  
22.35 Die Geheimnisse im Sumpf

Mit Kate Jackson, Farrah Fawcett,  
Jaclyn Smith u. a.  
Regie: John Llewellyn Moxey

0.05 (1.05) heute

## Eine holländische Familienserie beschwört die gute, alte Zeit herauf Junger Seelenhirte in der Provinz

Das "Tagebuch eines Hirtenhundes" zeigt die Niederlande sicher nicht als Trendsetter, wie wir sie heute kennen. Und doch: In die nostalgische Furchen in Limburg - westlich von Aachen - bricht um 1919 die Erneuerung ein. Es geht um die Steinkohle, um den Bau der Zeche "Mourits" (heute längst stillgelegt), um die neuen gesellschaftlichen Konflikte im bis dahin bäuerlichen Land von Eindhoven.



Der junge Kaplan Odekerke (Jo de Meyere) hat den Dienst in seiner ersten Gemeinde angetreten. Er ist extrem tolpatschig und unerfahren, aber voller Begeisterung für die neue Aufgabe.

Der Hirtenhund (Schäferhund), der im ersten Teil der Familienserie mit seinem jungen Kaplan Erik Odekerke als Welpen auftritt, ist inzwischen erwachsen - treu, intelligent, zuweilen aggressiv. Und das ist nötig, wenn neue Elemente das Dorf aus seiner behäbigen Ruhe aufstören. Die "neue Zeit" verkörpert Klaasje Weenink, fröhlich, unbeleckt von Vorurteilen, Tochter eines antikatholischen, kommuni-

stischen Betonarbeiters. Klaasje entfesselt Liebe und Trieb.

Eine Rolle für Renee Soutendijk, die sich mittlerweile zur holländischen Hanna Schygulla entwickelt hat und beinahe ununterbrochen dreht. Auf deutschen Bildschirmen wird man sie bald wiedersehen können - als Eva Braun in der amerikanischen Serie "Inside the Third Reich", wofür sie begeisterte Kritiken erhielt.

Ausgedacht hat sich die Geschichte Willy van Hemert, Nestor für niederländische Fernseh-Familien, und er macht buchstäblich alles - von der Idee übers Drehbuch, von der Regie bis zur Montage. Der nunmehr 71-jährige: "Ich arbeite mich kaputt". Der "Hirtenhund" - die Serie um den jungen Seelenhirten Kaplan Erik Odekerke - bescherte van Hemert seinen bislang größten Erfolg. Teil

1 lockte Ende der siebziger Jahre fast die Hälfte der Nation an den Bildschirm, während es Teil 2 auf 4,3 Millionen Zuschauer brachte - fast ein Drittel der Bevölkerung.

Auch van Hemerts letzte Serie "Der Weg" über das Schicksal einer Tiefbauunternehmer-Familie schaffte spielend vier Millionen Zuschauer - wenigstens die Kritiker sie schonungslos verurteilten. "Pathetisch, wortreich, sentimental", hieß es da.

Van Hemert, zerknirscht: "Ja, auch meine Auftraggeber finden, daß ich zu weitgehend zu wortreich bin." Er verteidigt sich im gleichen Atemzug: "Aber ich untersehe auch scharf zwischen Film und Fernsehen - das ist intim, spricht die Menschen im Wohnzimmer an. Das gibt mir die Chance, die Charaktere zu vertiefen. Im Unterschied zu 'Dallas' und 'Denver Clan' will ich nicht durch äußere Verwicklungen Spannung

schaffen, sondern die Verwicklungen in die Menschen projizieren. Für mich geht nichts über eine Szene mit zwei Menschen, zwischen denen sich etwas abspielt..."

Dennoch dreht er weniger im Atelier als in der Natur, am Schauplatz. 60 Prozent der Aufnahmen entstanden dort, in der grünen, hügeligen, lieblichen Provinz Limburg mit ihren blühenden Bächen und historischen Dörfern, die so manchen lyrisch werden lassen. Auch für das saftige flämische Element ist gesorgt - die Rollen der beiden Kapläne Odekerke und van der Brande wurden mit Flamen besetzt. Van Hemert bevorzugt flämische Schauspieler, weil "die mehr Mut haben, Emotionen zu zeigen". Er führt als Regisseur sein Team - sehr bekannte holländische Künstler darunter - nach seiner Maxime: Gefühl - Gemüt.

ELFRUN JACOB

## Zweifelhafter Kunstgenuß

"100 Meisterwerke aus den großen Museen der Welt" verspricht der Titel (herausgegeben von Edwin Mullins, übersetzt von Wibke von Bonin, Verlagsgesellschaft Schulfernsehen, Köln, 344 S., 816 Abb., 68 Mark). Wer nachhält, kommt allerdings nur auf 50 Gemälde, die hier in kurzen Abhandlungen vorgestellt werden. Es ist jeweils eine Mischung aus Bildinterpretation und Malerbiographie, munter dahergeplaudert, so leicht und leicht verständlich. Durchweg von britischen und amerikanischen Autoren verfaßt. Der Ausgangspunkt ist nämlich eine Serie der BBC, die regelmäßig (sonntags) auch im deutschen Fernsehen zu sehen ist. Dementprechend hängt die Hälfte der Bilder in Amerika (18) oder England (7). Aus deutschen Museen sind nur fünf Beispiele vertreten. Deutsche Malerei repräsentieren lediglich Albrecht Altdorfer und August Macke (es sei denn, man denkt "reichsdeutsch" und schlägt Koschka der deutschen Kunst zu).

Der Zuschauer kann aus der Fernsehserie zwar einiges lernen, die Chance, den Bildern in der Nähe im Original zu begegnen, ist allerdings gering. Es bleibt somit ein Kunstgenuß aus zweiter Hand. Nicht anders ist es mit dem "Schock der Moderne" von Robert Hughes (Econ Verlag, Düsseldorf, 432 S., 261 Abb., 98 Mark). Auch dieses Buch basiert auf einer Fernsehserie der BBC, die zuerst in den Dritten, dann auch im Ersten Programm bei uns zu sehen war. Es ist ein typischer Import. Von den 261 Abbildungen des Buches zeigen nur acht Kunstwerke, die ständig in deutschen Museen ausgestellt sind. Drei weitere Beispiele stammen aus deutschen Privatsammlungen und rund 15 aus deutschen Archiven, der Sammlung über utopische Architekturen in der Berliner Akademie der Künste vor allem.

Auch diese Fernsehfolgen waren für den deutschen Zuschauer keine Herausforderung, im Museum nebenan nachzuprüfen, ob vor dem Original bestehen kann, was das Original des Kunstwerks ist. Das wird natürlich die Frage aufwerfen, wieso sich die deutschen Fernsehkanäle verschern müssen, wenn sie uns über Kunst informieren wollen.

Liegt das an den deutschen Kunststörern? Oder liegt das am deutschen Fernsehen?

P. Jo.

## KRITIK

### Was ist denn schon dabei?

Das Fernsehen, selbst eine riesige elektronische Trick- und Zauberbox, ist gewiß nicht das glaubwürdigste Medium, Zauber, Magie und dergl. vorzustellen. Kommt da der David Copperfield und läßt einen Kraftwagen schweben - das ist sicher auf der Saal- und Bühnenszene ein dicker Otto. Aber vor dem Bildschirm, der von Blue-box-Tricks und ähnlichen Illusionsmaschinen lebt, kann man derweil Bier holen und sich überlegen, was denn eigentlich schon dabei ist, wenn die E-Kameras im Studio einen Gegenstand zum Verschwinden bringen! Gewiß, immer wieder kommt ein freundlicher Herr und beteuert, Hans aufs Herz, es sei kein elektronischer Trick dabei, alles echte Zauber. Gut, aber was soll's!

Die magische Show des David Copperfield (ARD) leidet noch zusätzlich an der süßlich angelegten Provinzialität der Nummern. Die einzige Spannung kommt aus der Erwartung des pausbäckigen blonden Kindes, aber das süße Kind kommt nicht. Es blieb, so hört man, in Amerika zurück.

VALENTIN POLCUCHE



Sonntag

09.15 Sunday Morning  
(Nur für den Sendebereich des WDR)  
09.15 Programmwechsel  
09.45 Tagesschau  
10.00 Musik des Menschen  
10.05 Die Pochen des Lebens  
10.10 Seidung mit der Maus  
10.15 Pop Story  
10.20 Internationaler Frühschoppen  
Thema: Wortwechsel - Willenswandel (Mutmaßungen nach dem Kanzlerbesuch im Kreml)  
10.25 Tagesschau  
10.30 Mit Wochenspiegel  
10.35 Musik im BRUCKNER-Schloß  
Philip Jones Brass Ensemble  
Kammermusik für Blechbläser  
10.40 Magazin der Woche  
Unter anderem mit den Themen:  
Stuttgarter Juden-Emigranten der Nazizeit besuchen ihre Heimatstadt / Waldpilze im eigenen Garten / Hamburger Ballett-Tage:  
Szenen aus "Giselle"  
10.45 Wortes auf Augen  
Tschechoslowak. Spielfilm  
Regie: Karel Kachyna  
10.50 ARD-Sport extra  
Olympia made in USA  
Los Angeles ein Jahr davor  
10.55 Tagesschau  
11.00 Tagesschau  
11.05 Tagesschau  
11.10 Tagesschau  
11.15 Tagesschau  
11.20 Tagesschau  
11.25 Tagesschau  
11.30 Tagesschau  
11.35 Tagesschau  
11.40 Tagesschau  
11.45 Tagesschau  
11.50 Tagesschau  
11.55 Tagesschau  
12.00 Tagesschau  
12.05 Tagesschau  
12.10 Tagesschau  
12.15 Tagesschau  
12.20 Tagesschau  
12.25 Tagesschau  
12.30 Tagesschau  
12.35 Tagesschau  
12.40 Tagesschau  
12.45 Tagesschau  
12.50 Tagesschau  
12.55 Tagesschau  
13.00 Tagesschau  
13.05 Tagesschau  
13.10 Tagesschau  
13.15 Tagesschau  
13.20 Tagesschau  
13.25 Tagesschau  
13.30 Tagesschau  
13.35 Tagesschau  
13.40 Tagesschau  
13.45 Tagesschau  
13.50 Tagesschau  
13.55 Tagesschau  
14.00 Tagesschau  
14.05 Tagesschau  
14.10 Tagesschau  
14.15 Tagesschau  
14.20 Tagesschau  
14.25 Tagesschau  
14.30 Tagesschau  
14.35 Tagesschau  
14.40 Tagesschau  
14.45 Tagesschau  
14.50 Tagesschau  
14.55 Tagesschau  
15.00 Tagesschau  
15.05 Tagesschau  
15.10 Tagesschau  
15.15 Tagesschau  
15.20 Tagesschau  
15.25 Tagesschau  
15.30 Tagesschau  
15.35 Tagesschau  
15.40 Tagesschau  
15.45 Tagesschau  
15.50 Tagesschau  
15.55 Tagesschau  
16.00 Tagesschau  
16.05 Tagesschau  
16.10 Tagesschau  
16.15 Tagesschau  
16.20 Tagesschau  
16.25 Tagesschau  
16.30 Tagesschau  
16.35 Tagesschau  
16.40 Tagesschau  
16.45 Tagesschau  
16.50 Tagesschau  
16.55 Tagesschau  
17.00 Tagesschau  
17.05 Tagesschau  
17.10 Tagesschau  
17.15 Tagesschau  
17.20 Tagesschau  
17.25 Tagesschau  
17.30 Tagesschau  
17.35 Tagesschau  
17.40 Tagesschau  
17.45 Tagesschau  
17.50 Tagesschau  
17.55 Tagesschau  
18.00 Tagesschau  
18.05 Tagesschau  
18.10 Tagesschau  
18.15 Tagesschau  
18.20 Tagesschau  
18.25 Tagesschau  
18.30 Tagesschau  
18.35 Tagesschau  
18.40 Tagesschau  
18.45 Tagesschau  
18.50 Tagesschau  
18.55 Tagesschau  
19.00 Tagesschau  
19.05 Tagesschau  
19.10 Tagesschau  
19.15 Tagesschau  
19.20 Tagesschau  
19.25 Tagesschau  
19.30 Tagesschau  
19.35 Tagesschau  
19.40 Tagesschau  
19.45 Tagesschau  
19.50 Tagesschau  
19.55 Tagesschau  
20.00 Tagesschau  
20.05 Tagesschau  
20.10 Tagesschau  
20.15 Tagesschau  
20.20 Tagesschau  
20.25 Tagesschau  
20.30 Tagesschau  
20.35 Tagesschau  
20.40 Tagesschau  
20.45 Tagesschau  
20.50 Tagesschau  
20.55 Tagesschau  
21.00 Tagesschau  
21.05 Tagesschau  
21.10 Tagesschau  
21.15 Tagesschau  
21.20 Tagesschau  
21.25 Tagesschau  
21.30 Tagesschau  
21.35 Tagesschau  
21.40 Tagesschau  
21.45 Tagesschau  
21.50 Tagesschau  
21.55 Tagesschau  
22.00 Tagesschau  
22.05 Tagesschau  
22.10 Tagesschau  
22.15 Tagesschau  
22.20 Tagesschau  
22.25 Tagesschau  
22.30 Tagesschau  
22.35 Tagesschau  
22.40 Tagesschau  
22.45 Tagesschau  
22.50 Tagesschau  
22.55 Tagesschau  
23.00 Tagesschau  
23.05 Tagesschau  
23.10 Tagesschau  
23.15 Tagesschau  
23.20 Tagesschau  
23.25 Tagesschau  
23.30 Tagesschau  
23.35 Tagesschau  
23.40 Tagesschau  
23.45 Tagesschau  
23.50 Tagesschau  
23.55 Tagesschau  
24.00 Tagesschau

10.00 ZDF - Ihr Programm  
10.05 ZDF-Matinee  
Die eiserne Unentschlossenheit der Jungfer Heideklenderos.  
Romanze  
Das geheimnisvolle Haus des Dr. Coppellius  
Balletfilm von Ted und Jo Anna Kneeland nach Leo Delibes "Capriccio"  
Des Corps de Ballet und des Orchesters des Gran Teatro del Liceo de Barcelona; Musikalische Leitung: Adrian Sardo  
10.05 Tagesschau  
10.10 Tagesschau  
10.15 Tagesschau  
10.20 Tagesschau  
10.25 Tagesschau  
10.30 Tagesschau  
10.35 Tagesschau  
10.40 Tagesschau  
10.45 Tagesschau  
10.50 Tagesschau  
10.55 Tagesschau  
11.00 Tagesschau  
11.05 Tagesschau  
11.10 Tagesschau  
11.15 Tagesschau  
11.20 Tagesschau  
11.25 Tagesschau  
11.30 Tagesschau  
11.35 Tagesschau  
11.40 Tagesschau  
11.45 Tagesschau  
11.50 Tagesschau  
11.55 Tagesschau  
12.00 Tagesschau  
12.05 Tagesschau  
12.10 Tagesschau  
12.15 Tagesschau  
12.20 Tagesschau  
12.25 Tagesschau  
12.30 Tagesschau  
12.35 Tagesschau  
12.40 Tagesschau  
12.45 Tagesschau  
12.50 Tagesschau  
12.55 Tagesschau  
13.00 Tagesschau  
13.05 Tagesschau  
13.10 Tagesschau  
13.15 Tagesschau  
13.20 Tagesschau  
13.25 Tagesschau  
13.30 Tagesschau  
13.35 Tagesschau  
13.40 Tagesschau  
13.45 Tagesschau  
13.50 Tagesschau  
13.55 Tagesschau  
14.00 Tagesschau  
14.05 Tagesschau  
14.10 Tagesschau  
14.15 Tagesschau  
14.20 Tagesschau  
14.25 Tagesschau  
14.30 Tagesschau  
14.35 Tagesschau  
14.40 Tagesschau  
14.45 Tagesschau  
14.50 Tagesschau  
14.55 Tagesschau  
15.00 Tagesschau  
15.05 Tagesschau  
15.10 Tagesschau  
15.15 Tagesschau  
15.20 Tagesschau  
15.25 Tagesschau  
15.30 Tagesschau  
15.35 Tagesschau  
15.40 Tagesschau  
15.45 Tagesschau  
15.50 Tagesschau  
15.55 Tagesschau  
16.00 Tagesschau  
16.05 Tagesschau  
16.10 Tagesschau  
16.15 Tagesschau  
16.20 Tagesschau  
16.25 Tagesschau  
16.30 Tagesschau  
16.35 Tagesschau  
16.40 Tagesschau  
16.45 Tagesschau  
16.50 Tagesschau  
16.55 Tagesschau  
17.00 Tagesschau  
17.05 Tagesschau  
17.10 Tagesschau  
17.15 Tagesschau  
17.20 Tagesschau  
17.25 Tagesschau  
17.30 Tagesschau  
17.35 Tagesschau  
17.40 Tagesschau  
17.45 Tagesschau  
17.50 Tagesschau  
17.55 Tagesschau  
18.00 Tagesschau  
18.05 Tagesschau  
18.10 Tagesschau  
18.15 Tagesschau  
18.20 Tagesschau  
18.25 Tagesschau  
18.30 Tagesschau  
18.35 Tagesschau  
18.40 Tagesschau  
18.45 Tagesschau  
18.50 Tagesschau  
18.55 Tagesschau  
19.00 Tagesschau  
19.05 Tagesschau  
19.10 Tagesschau  
19.15 Tagesschau  
19.20 Tagesschau  
19.25 Tagesschau  
19.30 Tagesschau  
19.35 Tagesschau  
19.40 Tagesschau  
19.45 Tagesschau  
19.50 Tagesschau  
19.55 Tagesschau  
20.00 Tagesschau  
20.05 Tagesschau  
20.10 Tagesschau  
20.15 Tagesschau  
20.20 Tagesschau  
20.25 Tagesschau  
20.30 Tagesschau  
20.35 Tagesschau  
20.40 Tagesschau  
20.45 Tagesschau  
20.50 Tagesschau  
20.55 Tagesschau  
21.00 Tagesschau  
21.05 Tagesschau  
21.10 Tagesschau  
21.15 Tagesschau  
21.20 Tagesschau  
21.25 Tagesschau  
21.30 Tagesschau  
21.35 Tagesschau  
21.40 Tagesschau  
21.45 Tagesschau  
21.50 Tagesschau  
21.55 Tagesschau  
22.00 Tagesschau  
22.05 Tagesschau  
22.10 Tagesschau  
22.15 Tagesschau  
22.20 Tagesschau  
22.25 Tagesschau  
22.30 Tagesschau  
22.35 Tagesschau  
22.40 Tagesschau  
22.45 Tagesschau  
22.50 Tagesschau  
22.55 Tagesschau  
23.00 Tagesschau  
23.05 Tagesschau  
23.10 Tagesschau  
23.15 Tagesschau  
23.20 Tagesschau  
23.25 Tagesschau  
23.30 Tagesschau  
23.35 Tagesschau  
23.40 Tagesschau  
23.45 Tagesschau  
23.50 Tagesschau  
23.55 Tagesschau  
24.00 Tagesschau

10.00 ZDF - Ihr Programm  
10.05 ZDF-Matinee  
Die eiserne Unentschlossenheit der Jungfer Heideklenderos.  
Romanze  
Das geheimnisvolle Haus des Dr. Coppellius  
Balletfilm von Ted und Jo Anna Kneeland nach Leo Delibes "Capriccio"  
Des Corps de Ballet und des Orchesters des Gran Teatro del Liceo de Barcelona; Musikalische Leitung: Adrian Sardo  
10.05 Tagesschau  
10.10 Tagesschau  
10.15 Tagesschau  
10.20 Tagesschau  
10.25 Tagesschau  
10.30 Tagesschau  
10.35 Tagesschau  
10.40 Tagesschau  
10.45 Tagesschau  
10.50 Tagesschau  
10.55 Tagesschau  
11.00 Tagesschau  
11.05 Tagesschau  
11.10 Tagesschau  
11.15 Tagesschau  
11.20 Tagesschau  
11.25 Tagesschau  
11.30 Tagesschau  
11.35 Tagesschau  
11.40 Tagesschau  
11.45 Tagesschau  
11.50 Tagesschau  
11.55 Tagesschau  
12.00 Tagesschau  
12.05 Tagesschau  
12.10 Tagesschau  
12.15 Tagesschau  
12.20 Tagesschau  
12.25 Tagesschau  
12.30 Tagesschau  
12.35 Tagesschau  
12.40 Tagesschau  
12.45 Tagesschau  
12.50 Tagesschau  
12.55 Tagesschau  
13.00 Tagesschau  
13.05 Tagesschau  
13.10 Tagesschau  
13.15 Tagesschau  
13.20 Tagesschau  
13.25 Tagesschau  
13.30 Tagesschau  
13.35 Tagesschau  
13.40 Tagesschau  
13.45 Tagesschau  
13.50 Tagesschau  
13.55 Tagesschau  
14.00 Tagesschau  
14.05 Tagesschau  
14.10 Tagesschau  
14.15 Tagesschau  
14.20 Tagesschau  
14.25 Tagesschau  
14.30 Tagesschau  
14.35 Tagesschau  
14.40 Tagesschau  
14.45 Tagesschau  
14.50 Tagesschau  
14.55 Tagesschau  
15.00 Tagesschau  
15.05 Tagesschau  
15.10 Tagesschau  
15.15 Tagesschau  
15.20 Tagesschau  
15.25 Tagesschau  
15.30 Tagesschau  
15.35 Tagesschau  
15.40 Tagesschau  
15.45 Tagesschau  
15.50 Tagesschau  
15.55 Tagesschau  
16.00 Tagesschau  
16.05 Tagesschau  
16.10 Tagesschau  
16.15 Tagesschau  
16.20 Tagesschau  
16.25 Tagesschau  
16.30 Tagesschau  
16.35 Tagesschau  
16.40 Tagesschau  
16.45 Tagesschau  
16.50 Tagesschau  
16.55 Tagesschau  
17.00 Tagesschau  
17.05 Tagesschau  
17.10 Tagesschau  
17.15 Tagesschau  
17.20 Tagesschau  
17.25 Tagesschau  
17.30 Tagesschau  
17.35 Tagesschau  
17.40 Tagesschau  
17.45 Tagesschau  
17.50 Tagesschau  
17.55 Tagesschau  
18.00 Tagesschau  
18.05 Tagesschau  
18.10 Tagesschau  
18.15 Tagesschau  
18.20 Tagesschau  
18.25 Tagesschau  
18.30 Tagesschau  
18.35 Tagesschau  
18.40 Tagesschau  
18.45 Tagesschau  
18.50 Tagesschau  
18.55 Tagesschau  
19.00 Tagesschau  
19.05 Tagesschau  
19.10 Tagesschau  
19.15 Tagesschau  
19.20 Tagesschau  
19.25 Tagesschau  
19.30 Tagesschau  
19.35 Tagesschau  
19.40 Tagesschau  
19.45 Tagesschau  
19.50 Tagesschau  
19.55 Tagesschau  
20.00 Tagesschau  
20.05 Tagesschau  
20.10 Tagesschau  
20.15 Tagesschau  
20.20 Tagesschau  
20.25 Tagesschau  
20.30 Tagesschau  
20.35 Tagesschau  
20.40 Tagesschau  
20.45 Tagesschau  
20.50 Tagesschau  
20.55 Tagesschau  
21.00 Tagesschau  
21.05 Tagesschau  
21.10 Tagesschau  
21.15 Tagesschau  
21.20 Tagesschau  
21.25 Tagesschau  
21.30 Tagesschau  
21.35 Tagesschau  
21.40 Tagesschau  
21.45 Tagesschau  
21.50 Tagesschau  
21.55 Tagesschau  
22.00 Tagesschau  
22.05 Tagesschau  
22.10 Tagesschau  
22.15 Tagesschau  
22.20 Tagesschau  
22.25 Tagesschau  
22.30 Tagesschau  
22.35 Tagesschau  
22.40 Tagesschau  
22.45 Tagesschau  
22.50 Tagesschau  
22.55 Tagesschau  
23.00 Tagesschau  
23.05 Tagesschau  
23.10 Tagesschau  
23.15 Tagesschau  
23.20 Tagesschau  
23.25 Tagesschau  
23.30 Tagesschau  
23.35 Tagesschau  
23.40 Tagesschau  
23.45 Tagesschau  
23.50 Tagesschau  
23.55 Tagesschau  
24.00 Tagesschau

10.00 ZDF - Ihr Programm  
10.05 ZDF-Matinee  
Die eiserne Unentschlossenheit der Jungfer Heideklenderos.  
Romanze  
Das geheimnisvolle Haus des Dr. Coppellius  
Balletfilm von Ted und Jo Anna Kneeland nach Leo Delibes "Capriccio"  
Des Corps de Ballet und des Orchesters des Gran Teatro del Liceo de Barcelona; Musikalische Leitung: Adrian Sardo  
10.05 Tagesschau  
10.10 Tagesschau  
10.15 Tagesschau  
10.20 Tagesschau  
10.25 Tagesschau  
10.30 Tagesschau  
10.35 Tagesschau  
10.40 Tagesschau  
10.45 Tagesschau  
10.50 Tagesschau  
10.55 Tagesschau  
11.00 Tagesschau  
11.05 Tagesschau  
11.10 Tagesschau  
11.15 Tagesschau  
11.20 Tagesschau  
11.25 Tagesschau  
11.30 Tagesschau  
11.35 Tagesschau  
11.40 Tagesschau  
11.45 Tagesschau  
11.50 Tagesschau  
11.55 Tagesschau  
12.00 Tagesschau  
12.05 Tagesschau  
12.10 Tagesschau  
12.15 Tagesschau  
12.20 Tagesschau  
12.25 Tagesschau  
12.30 Tagesschau  
12.35 Tagesschau  
12.40 Tagesschau  
12.45 Tagesschau  
12.50 Tagesschau  
12.55 Tagesschau  
13.00 Tagesschau  
13.05 Tagesschau  
13.10 Tagesschau  
13.15 Tagesschau  
13.20 Tagesschau  
13.25 Tagesschau  
13.30 Tagesschau  
13.35 Tagesschau  
13.40 Tagesschau  
13.45 Tagesschau  
13.50 Tagesschau  
13.55 Tagesschau  
14.00 Tagesschau  
14.05 Tagesschau  
14.



# Kritik an Plänen Geißlers auch aus FDP

...

Rechts-  
Familienminister Heiner Geißler  
gerät mit seinen Plänen zur  
Neuordnung der Sozialhilfe zwi-  
schen die politischen Fronten.  
Dem FDP-abgeordneten Geis-  
ler gehen die Vorschläge, aus  
Einzel- und Großeltern zur Unter-  
stützung bedürftiger Verwandter  
heranziehen, zu weit. Geißler,  
Geißlermanns Argumentation, die  
FamStG solle auf dem Familien-  
bild aus der geplanten Reform  
können deshalb den familiären  
Zusammenhang eher belasten. Finanz-  
minister Stoltenberg möchte, dass  
die Steigerung der Regelunterstüt-  
zung 1. Juli 1984 um zwei Prozent zu  
1,1 1,5 Prozent „deckeln“. Um dies  
zu vermeiden, sieht Geißler wei-  
tere Sparmöglichkeiten.

So sollen künftig die Erben der Sozialhilfempfänger aus dem Lande für zehn statt fünf Jahre empfangene Hilfe zurückzahlen. Die SPD-Abgeordnete Renate Schmidt glaubt nicht, das dazu Nennenswertes eingespart und Kommunen als Träger der Sozialhilfe entlastet werden. Geißler pflege nur Vorurteile der Bevölkerung auf und setze sie in „abstruse Politik“ um.

Das Haus Geißler denkt im

scher auch an eine Pflegeversicherung in Höhe von 1,5 Prozent des Arbeitnehmerinkommens. Die SPD/FDP-Koalition hatte entsprechende Pläne nicht weiter verfolgt, weil man familiären Druck auf die Pflegebedürftigen fürchtete: „Geh' doch ins Heim. Du bist doch schließlich betrauert.“

#### Amal-kutibant

# Apel kritisiert Steuersenkungen

HE/DW. Bei der stellvertretenden Vorsitzenden der SPD-Bundestagsfraktion, Hannelore Appel, hat sich der Bundestag am Montag im Zusammenhang mit der geplanten Steuersenkungen für die Wirtschaft in Höhe von 3,5 Milliarden Mark "Verschwendung der öffentlichen Mittel" vorgeworfen. Die Hoffnung, mit "Steuerschenken" zusätzliche Investitionen der Unternehmen zu bewirken, sei völlig unbegründet, erklärte Appel in einer Bewertung der Haushaltsbeschlüsse der Bundesregierung, die gestern in Bonn veröffentlicht wurde.

Apel bezeichnete die Sparbeschlüsse als "beschäftigungsrelevant verfehlt", da durch die Arbeitsmarktkaufkraft von mehr als zehn bis 15 Milliarden Mark entzogen werde.

**Kummer?**

**GEWÄHRLEISTUNG**

Schweide, u. Frisierende Stahl verzinkt  
Jel Stihl mit modernster Elektronik

**TÖRE & AUTOMATIC**  
Automatic 1 alle vorhandenen Türen u. Tore  
UKW-Handsender mit 50 m Reichweite  
Bitte Prospekt anfordern!

[illegible]

**Wir brauchen mehr Telefon-Hausverbindungen. Deshalb suchen wir für den Vertrag zum alten Fernsprechnetz 1 KABELLOS, SIEMENS TI 400 2/II G 3/100/5 (mit max. 100 Nebenstellen + Programmiergerät) kurzfristig einen**

**Nachmieter**

[illegible]

**in Bad Reichenhall**  
in exklusiver Villa,  
unter Pitze frei.  
Anfragen unter N 8134 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 94, 4300 Essen.

**VERMIETUNG**  
DIESEL-STRASSENLEUCHTE A8G  
2 RH 54, Tel. 6 40 / 54 09 13, Tr. 52 14 655

**Aussell an gute Herren!**

Wer schenkt 100 Prozent schwerbehinderten 714jährigen Rentner mit besonderer Rente alten, gehbehinderter Fortpflanzungs- und gebrauchte, überzählige Bücher? F. Liebscher, Am Kreuzweg 82a, 3400 Coblenz

[illegible]







## LAND-RENTENBANK

## Agrarkredite steigen deutlich

dpa/VWD, Frankfurt  
Nach der vorjährigen kräftigen Ausweitung der Bilanzsumme um 14 Prozent auf 21,2 Milliarden DM hat die lebhafteste Geschäftsentwicklung bei der Landwirtschaftlichen Rentenbank, Frankfurt, auch 1983 angehalten. Den Vorstandsvorsitzenden zufolge hat das Spitzeninstitut des deutschen Agrarkredits im ersten Halbjahr 1983 mittel- und langfristige Kredite über 1,62 Milliarden DM neu zugesagt, das sind rund zehn Prozent mehr als ein Jahr zuvor.

Auch das kurzfristige Kreditvolumen, das Ende 1982 bei 1,9 Milliarden DM lag, sei bis Ende Mai 1983 bedingt durch den erhöhten Finanzbedarf der Bundesanstalt für Landwirtschaftliche Marktordnung (BAM) auf 2,6 Milliarden DM gestiegen. Die Ertragsaussichten für 1983 werden vom Vorstand als „nicht schlecht“ bezeichnet.

Der Anstieg der Zinsspanne, die sich 1983 gegenüber dem Vorjahr von 0,29 auf 0,38 Prozent erhöhte und im 1. Halbjahr 1983 nochmals verbesserte, habe sich in den letzten Wochen allerdings verlangsamt. Aus der steigenden Kreditnachfrage schließt Vorstandsmittglied Heinz Schildhauer auf eine zunehmende Investitionsneigung in der Landwirtschaft, doch habe die Bank hierfür keine sicheren Anhaltspunkte. Es gebe nach wie vor ein gewisses Abwarten, vor allem wegen der Diskussion über ein neues Agrarkreditprogramm, das offenbar auf Zinsverbilligungen, Aktien für Klein- und Mittelbetriebe hinauslaufe.

Mit dem 1982 von der Rentenbank erwirtschafteten Ertrag zeigte sich Schildhauer „recht zufrieden“. Der Brutto-Zinsüberschuss sei gegenüber 1981 um 40 Prozent auf 7,7 Millionen DM gestiegen worden und habe auch vorsorgliche Bewertungskorrekturen erlaubt, ohne daß die Bank von akuten Ausfällen betroffen worden sei. Aus dem mit 29,7 (29,9) Millionen DM ausgerechneten Zinsüberschuss wurden 22,3 Millionen in die Rücklagen und 7,4 Millionen DM in die Sonderfonds der Bank zur Förderung der Landwirtschaft eingestellt.

## DATEN / Die wirtschaftliche Basis der Mitglieder zu stärken steht an erster Stelle

## Schon eine halbe Milliarde Konten angesammelt

JOACHIM WEBER, Nürnberg  
Die 20 superschnellen Laser-Drucker in Deutschlands größtem Service-Rechenzentrum bedrucken – gemeinsam mit ein paar mechanischen „Kollegen“ – Tag für Tag 20 Tonnen Papier. Mehr als 200 Menschen sind allein damit beschäftigt, dieses Papier in kleinen Portionen zu verpacken und zu expedieren. Und die Porto- und Frachtkosten für die monatlich 400 000 Einzelsendungen summieren sich 1982 zu beinahe 23 Millionen Mark.

Impensierbare „Nebensächlichkeiten“ einer Genossenschaft, die zur Jahresmitte 22 874 deutschen Steuerberatern, einigen Wirtschaftsprüfern und Rechtsanwälten gehörte und die ausschließlich für ihre Mitglieder arbeitet – die Daten e. G., Nürnberg.

Das Unternehmen bietet seinen Genossen spezifische EDV-Arbei-

ten als Dienstleistungen an, von der Kanzleiorganisation über die Finanzbuchhaltung bis zur betriebswirtschaftlichen Analyse für die Mandanten-Beratung. Die Buchhaltungen von 900 000 Betrieben werden hier schon geführt, eine halbe Milliarde Finanzbuchhaltungskonten.

Zur Verfügung stehen 23 Programmpakete und außerdem 14 Branchenprogramme, zum Beispiel für die Landwirtschaft, für Ärzte oder die Elektroinstallateure. Das Spektrum ist offenbar attraktiv: Die Daten zählt nach eigener Berechnung 68 Prozent der selbstständigen Steuerberater in der Bundesrepublik zu ihren Kunden – zum Jahresende sollen es bereits 23 000 sein.

„Damit nähern wir uns langsam der Sättigungsgrenze“, meint Vorstandschef Heinz Seiber. „Die Zuwachsraten der Mitgliederentwick-

lung werden schon allmählich kleiner“. Nachdem sich im vergangenen Jahr noch 1870 (1780) Steuerberater der Genossenschaft neu angeschlossen hatten, rechnet man in diesem Jahr „nur“ noch mit 1390.

Auch beim Umsatz hat sich Seiber auf geringere Zuwachsraten eingestellt. Das für 1983 angepeilte Volumen von 275 (246) Mill. DM würde freilich immer noch ein Wachstum von fast 12 Prozent bedeuten. Im vergangenen Jahr wurden allerdings noch gut 19 Prozent erreicht, der Durchschnitt der letzten vier Jahre lag sogar bei 21,6 Prozent.

Dennoch hat Seiber in den beiden letzten Jahren zur internen Konsolidierung geblasen. Die „straff angelegene Kostenbremse“ zeigte Wirkung: 1982 blieb der Betriebskostenanstieg mit knapp 16 Prozent deutlich unter dem

Umsatzwachstum – das Betriebsergebnis nahm um die Hälfte auf 30 (20) Mill. DM zu. Mit einem Jahresüberschuss von 20 (10) Mill. DM kamen auch die Mitglieder auf ihre Kosten: Ihre Rückvergütung stieg auf 14,7 (6,2) Mill. DM oder 6 (3) Prozent vom Umsatz.

Allerdings: „Unser Ziel ist es nicht in erster Linie, Gewinn zu machen, sondern die wirtschaftliche Basis unserer Mitglieder zu stärken“, betont Seiber den genossenschaftlichen Denkansatz. Mit diesem Ziel wurden auch 1982 fast 19 Mill. DM oder 7 Prozent vom Umsatz in die Programmentwicklung gesteckt, eine Summe, die illustriert, worin die Stärke der Genossenschaftsdatenverarbeitung liegt. 20 Software-Spezialisten und 70 Betriebswirte arbeiten allein in diesem Bereich. Insgesamt beschäftigt die Daten 1670 Mitarbeiter.

## Bayer schafft neue Führungsstruktur

J. GEHLHOFF, Düsseldorf

Ein Dutzend Jahre nach der letzten und umfassenden Neuorganisation gibt sich der Chemiekonzern Bayer AG, Leverkusen, an Anfang 1984 abermals eine neue Organisationsform. Begründet wird dies vor allem damit, daß sich der Weltumsatz seit 1971 reichlich verdreifacht hat (34,8 Mrd. DM in 1982) und darin der Umsatz der Auslandstochter auf das Vierfache (19,7 Mrd. DM) gestiegen ist. Transparenz und Flexibilität des Unternehmens sollen durch Neugruppierung und Straffung der Führungsbereiche verbessert werden.

Statt der bisher neuen Sparten (dazu noch Agfa-Gevaert-Gruppe und Metzeler-Bereich) werden sechs „Unternehmenssektoren“ gebildet, von denen jeder eine Reihe von Geschäftsbereichen mit eigenständigen Geschäftsfeldern umfaßt. Die bisherigen Sprecherfunktionen der Vorstandsmitglieder für operative und Dienstleistungs-Bereiche fallen fort, nur für Regionen bleiben sie als Verbindung zu den jeweiligen Länder-Geschäftsleitungen bestehen: „Der Vorstand soll die Geschäfte neutral führen.“ Auch an eine allmähliche Verringerung der Zahl von derzeit 14 Vorstandsmitgliedern ist dabei gedacht.

## Uhren-Fusion durch Aktionäre bestätigt

dpa/VWD, Bern

Die Aktionäre des bisher zweitgrößten schweizerischen Uhrenkonzerns, der Association Suisse de l'Industrie Horlogère (ASIH), haben die Voraussetzungen für die Fusion mit der Allgemeinen Schweizerischen Uhrenindustrie AG (Asuag) geschaffen. Auf ihrer ordentlichen Generalversammlung in Bern stimmten sie der zweiten Sanierung des Unternehmens durch die Banken zu. Die Asuag-Aktionäre hatten die Sanierung ihres Konzerns bereits am 28. Juni gutgeheißen.

Zwar müssen die Aktionäre der beiden größten – schwer angeschlagenen – Uhrenkonzerne der Schweiz auf außerordentlichen Generalversammlungen im Herbst noch einmal den Zusammenschluß bestätigen, doch handelt es sich dabei nur noch um eine Formsache, da beide Gruppen praktisch im Besitz der Großbanken sind. Die Asuag mit den Marken Longines, Eterna, Rado und dem Rohwerkhersteller Ebauches erlitt in den letzten Jahren schwere Verluste. Die ASIH mit Omega und Tissot wurde im Juni 1981 durch eine Finanzhilfe von 300 Millionen Schweizer Franken vor dem Zusammenbruch bewahrt. Bisher haben die Banken rund 600 Millionen Franken für die Rettung der Uhrenindustrie aufgebracht.

## AUDI-HV / Neueinstellungen und Sonderschichten

## Zugpferd ist der Audi 100

DANKWARD SEITZ, Ingolstadt  
Einen deutlichen Aufschwung wird das Geschäftsjahr 1983 der Audi NSU Auto Union AG, Neckarsulm/Ingolstadt, bringen. Wie Vorstandsvorsitzender Wolfgang R. Habel gestern vor der Hauptversammlung in Ingolstadt mitteilte, wird für 1983 eine Produktionssteigerung auf 390 000 (325 000) Einheiten und ein Umsatz von über 7 (6,1) Mrd. DM erwartet. Große Hoffnungen setzt man dabei weiterhin auf den Audi 100 und den neuen Audi 200, der im Herbst auf den Markt kommen wird. Um die große Nachfrage befriedigen zu können, wird Audi auch im zweiten Halbjahr 1983 Neueinstellungen vornehmen und Sonderschichten fahren müssen.

Ein Ziel bis 1985 ist, wie Habel ankündigte, das gesamte Modellprogramm wahlweise mit Allradantrieb anzubieten. Der Markterfolg des Quattro bestätigte die Richtigkeit dieses Konzepts. Insgesamt habe Audi mit seinen neuen Modellen heute eine Ausgangsposition erreicht, um gut im Wettbewerb in den nächsten Jahren bestehen zu können. Im ersten Halbjahr 1983 konnte Audi den weltweiten Absatz gegenüber der gleichen Vorjahreszeit um 19,9 Prozent auf über 205 000 Einheiten steigern.

Auf dem Inlandmarkt ergab sich dabei ein Plus von 40,3 Prozent auf 101 900 Fahrzeuge, wovon die Marktanfrage von 9,9 auf 7,4 Prozent ausgebaut werden konnte. Exportiert wurden mit 70 300 Stück 13,9 Prozent mehr. Der Umsatz erhöhte sich parallel dazu um 13,8 Prozent auf 3,8 Mrd. DM.

Zugpferd in der Produktion, die insgesamt um 9,3 Prozent auf über 193 000 Einheiten anwuchs, waren die Modelle der Audi 100 mit 76 300 Fahrzeugen. Danach um 9,4 Prozent gesteigert wurde auch die Produktion der Porsche-Modelle 924 und 944 auf 16 200 Stück.

Den Audi-Gesüß-Schein haben konnte Habel keine großen Hoffnungen für die Zukunft machen. Für den Abschluß neuer Lizenzverträge gibt es keine Anhaltspunkte. Da die letzten Grundpreise im Herbst 1982 erhoben sind, muß davon ausgegangen werden, daß der einzige Hersteller von Serien-Kreislokomotoren der Welt, die japanische Toyo Kogyo (Tokyo), nur noch eine geringe Minusentwicklung zu verzeichnen wird. Die nach der Sitzung letzte Ausschüttung für 1983 wird daher, so Habel, nur noch einen „Bruchteil“ der diesjährigen von 0,16 (0,15) DM ausmachen.

## DORTMUNDER PRIVATBRAUEREI KRONEN

## Erlösplus trotz Absatzminus

HANS BAUMANN, Essen

Wer nur nach Absatz schielt, wird bald den Blick für die Erlöse verloren haben. Dieses Wort mag auf breite Teile der deutschen Brauwirtschaft zutreffen, nicht aber für die Dortmunder Privatbrauerei Kronen. Mit einem Ausstoß von 1,125 Mill. Hektolitern im Geschäftsjahr 1982 nahm sie ein Minus von 2,7 Prozent hin. Dafür aber kam sie bei den Erlösen um 3,9 Prozent auf 129,6 Mill. DM voran (davon 122 Mill. DM für Bier).

Traditionell verkauft das Haus seine Ware zu 70 Prozent im Umkreis von 50 Kilometern. Daß Märkte aber auch überverkauft werden können, mußte Kronen 1982 lernen. Das Minus beim Ausstoß mußte hingenommen werden, obwohl man in den Randregionen (außerhalb des 50-Kilometer-Zirkels) Erfolge erzielte: In Ostwestfalen plus 2,8 Prozent, im Münsterland plus 4,4 Prozent und im Sauerland plus 3,2 Prozent.

Dortmunder Kronen gibt es in rund 2300 Gaststätten. Mit 655 Fachgrößenhandeln arbeitet man zusammen. Doch Kronen spürte auch die Zurückhaltung des Konsums in der Gastronomie. Der Anteil des Faßbieres am Gesamtumsatz ermäßigte sich 5 Prozent auf jetzt 26,7 Prozent. Dafür legte man im Ausland leicht zu, 0,6 Prozent auf 65 500 Hektoliter. Unter den Marken marschiert „Classic“ mit einem Plus von 4,7 Prozent und

einem Anteil von 13 Prozent an der Gesamtproduktion vorn. Plus liegt mit minus 1,7 Prozent bei 43,2 Prozent des Ausstoßes. Export mit minus 3 Prozent immer noch bei durchschnittlich 37,1 Prozent. Wenig man bei Kronen vom Einweggeschloß. Es hält sich kaum verändert bei 5,6 Prozent.

Investiert wurden 1982 rund 145 Mill. DM bei Abschreibungen von 16,6 Mill. DM. 1983 werden noch einmal 13 Mill. DM in den Lagerkeller gesteckt, dann gehen die Mittel in den Markt, in den im Berichtsjahr fast 3 Mill. investiert wurden, womit die Finanzanlagen (langfristige Sicherung des Ausstoßes) auf 36 Mill. DM kletterten.

Natürlich dienen die Investitionen auch der betriebswirtschaftlichen Stromlinie. Um 49 Mill. DM hat auf jetzt 443 wurde die Zahl der Beschäftigten vermindert. Der Prozeß ist noch nicht zu Ende. Das läßt die Leistung steigen. So erhöhte sich die Produktivität 1982/83 Mitarbeiter von 2175 auf 2280 Hektoliter. Im Bundesdurchschnitt waren es 1982 rund 1448 Hektoliter.

Und der Ausblick? Der Sprecher der Geschäftsführung, Hans-Joachim Wulff, bedient sich der Einheitsantwort aller Brauer: „Es könnte besser sein.“ Doch angesichts der Solidität des Hauses kann er ohne Überheblichkeit von einem „realistischen Optimismus“ sprechen, mit dem die Verwaltung in die Zukunft schaut.

## NAMEN

Gerold Mack, Vizepräsident und Vorsitzender des Sozialpolitischen Ausschusses des Bundesverbandes Druck e. V., Wiesbaden, vollendet am 11. Juli das 80. Lebensjahr.

Ferdinand Flech, Vorstandsmitglied für den Geschäftsbereich technische Entwicklung der Audi-NSU-Auto-Union AG, ist mit Wirkung zum 1. September 1983 zum stellvertretenden Vorsitzenden des Vorstandes bestellt worden.

Prof. Dr. Ernst Fiala, Mitglied des Vorstandes der Volkswagenwerk AG, ist von der Hauptversammlung der Audi-NSU-Auto-Union AG als neues Mitglied für den Aufsichtsrat gewählt worden.

## KONKURSE

Konkurs eröffnet: Ahrensburg: Robert Herrmann Karosseriebauwerk, Ammerberg: Berthel/Krft: Leder-Kleim GmbH, Kerppe: Besta-Gesellschaft, Wilhelm Banzhaf & Co. GmbH & Co. Rohstoffverwertung KG, Eastwigshaus/Rheine: Ludwigshaus: Möbelhaus GmbH, Willingen-Schwab: Augusten: Heinrich Reuter, Allen: Augusten: Heinrich Reuter, Tribes: 3. Gremmlingbach: Wuppertal: BSG Bio-Dynamische Systeme f. Schmalz-Brümmung-Wohlbedien GmbH, Veitert 1.

Anschluß-Konkurs eröffnet: Stuttgart-Bad Cannstatt: David-Computer GmbH.

Vergleich eröffnet: Bochum: Bonia Handel GmbH u. Co. KG, Bochum: Grotz.

Vergleich beantragt: Ballangen: Hans-Dieter Heine, Inh. d. Hans-Dieter Heine, Leuchten.

## INCENTIVE-REISEN / Ansporn, eine festgesetzte Mindestleistung zu erreichen

## Steuerfragen sind noch ein Problem

KAREN SÖHLER, Bonn

Überproportionale Kostensteigerungen im Vergleich zur Zunahme des Gesamtertrages einerseits, verschärfter Wettbewerb, der eine Intensivierung der Beratungsleistung verlangt, andererseits haben die Rentabilität der Reisebüros in den letzten vier Jahren spürbar gesenkt. 1978 – im Spitzenjahr des deutschen Tourismus – betrug die Netto-Umsatz-Rendite 1,48 Prozent, im vergangenen Jahr nur noch 0,9 Prozent, wie eine Untersuchung des Rechenzentrums des Deutschen Reisebüros (DER) ergab. Ein Dilemma, das sich durch Rationalisierung über EDV, sondern auch durch Innovationen begegnet werden muß, meint die seit dem 8. März diesen Jahres bestehende Arbeitsgemeinschaft Incentive-Reiseveranstalter e. V. (A. I. R.). Nach Auffassung der Gründungsmitglieder – zwölf namhafte Reisebüros – ist mit diesem Zusammenschluß ein erster Anfang gemacht.

Die Idee ist, daß Unternehmen den eigenen Mitarbeitern und den Firmen, die für den Vertrieb der jeweiligen Produkte zuständig sind, einen „Incentive“, übersetzt Ansporn oder Anreiz, für eine vorher festgesetzte Mindestleistung aussetzen. Neben einer Incentive-Reise. Wird die Zielvorgabe erreicht, erhalten die Anspornanten einen ungewöhnlichen, nicht aus dem Katalog zu entnehmenden Kurzauftrag, das Unternehmen blickt dafür auf gestiegene Umsatzzahlen. Vorteile ergeben sich also auf beiden Seiten.

Der Incentive-Gedanke ist nicht neu, dafür aber seine Verpackung. Neben den schon seit Jahren bekannten, den Incentive-Veranstaltungen, gehören sogenannte „assozierte“ oder auch passive Mitglieder – Hotelketten, Fluggesellschaften und andere mit der Reisebranche in Verbindung stehende Unternehmen – der Arbeitsgemeinschaft an. Ein von allen Mitgliedern getragener Informationspool soll gewährleisten, daß A. I. R. sich zu einem Markennamen entwickelt. Für die Zukunft schwebt der Gruppe vor, Incentive-Reisen als weiteres Instrument des Marketing-Mix zu etablieren. Daß bei einer Befragung von 205 Unternehmen im letzten 88 Prozent angaben, sie hätten durch Einsatz dieses Instruments eine Umsatzsteigerung bis zu 30 Prozent erzielt, stützt diese Hoffnung. Sollte sich die Einrichtung der Arbeitsgemeinschaft als erfolgreich erweisen, winkt den Reiseexperten als Prämie eine neue Form des Massengeschäfts.

Doch auf dem Weg dorthin sind noch einige Hürden zu bewältigen. Zum einen haben Umfragen ergeben, daß die Mehrheit der potentiellen Bonusempfänger das Bargeld dem Vergütungen einer außerordentlichen Reise vorziehen. Zum anderen tauchen Schwierigkeiten im Zusammenhang mit dem steuerlichen Aspekt auf. Zwar ist eine Incentive-Reise auf der Unternehmensebene zu 100 Prozent absetzbar, aber die Gewinner müssen ihren „geldwerten“ Vorteil, also die Reisekosten, voll versteuern.

Einen von nicht allen Oberfinanzdirektionen gebilligten Ausweg haben die Reiseveranstalter durch das Unternehmen – nach dem Einkommenssteuergesetz eigentlich nur bei Reisen im Wert von höchstens 1000 Mark gestattet. In diesem Fall versteuert die Incentive vergebende Firma die gesamten Reisekosten zum Lohn- oder Einkommenssteuereinsatz der Gewinner. Die Reibungsverluste fänger könnten ihrerseits also steuerfrei genießen, für das Unternehmen jedoch würden sich die Incentive-Kosten erheblich erhöhen. Umgehen ließe sich die „mühsame“ deutsche Steuerabgrenzung, würden Unternehmen Incentive-Reisen als Seminar durchführen. Dem Steuerbescheid müßten dann allerdings nachgewiesen werden, daß die so abgrenzten absetzbaren Seminare bestimmten Anforderungen erfüllt wurden – zumindest auf dem Papier.

Weitere Schwierigkeiten ergeben sich durch die Wettbewerbsrechtliche Gesetzgebung. Ein mehr als ein Produkt vertreibender Händler darf von seinen einzelnen Anbietern keine „Incentives“ ansetzen. Die Vertriebswege von Wettbewerbern könnten dadurch ungleichwärtig beeinflusst werden. Geht es um diesen Punkt, wenn die Händler Gewinnaufschlag auf die Incentive-Reise abschließen, was die Bindung an bestimmte Konditionen allerdings einschließt. Noch so scheint es, ist der Weg zum „Markennamen A. I. R.“ ein wenig holprig.

## DLW Aktiengesellschaft, Bietigheim-Bissingen

## Jahresabschluß 1982 – Kurzfassung

## Bilanz der DLW AG zum 31. Dezember 1982

	31.12.82 TDM	31.12.81 TDM		31.12.82 TDM	31.12.81 TDM
<b>AKTIVA</b>			<b>PASSIVA</b>		
Anlagevermögen			Grundkapital	58.500	58.500
Sachanlagen	47.160	52.809	Rücklagen	121.490	117.490
Beteiligungen	58.931	58.854	Sonderposten mit Rücklageanteil	6.178	6.557
Ausleihungen	957	968	Pauschalwertberichtigung zu Forderungen	3.900	4.950
Umlaufvermögen			Pensionsrückstellungen	94.849	83.320
Vorräte	55.207	56.959	Andere Rückstellungen	42.413	38.411
Anzahlungen	40	469	Verbindlichkeiten gegenüber		
Forderungen	98.841	118.008	der Unterstützungseinrichtungen	19.364	21.844
Flüssige Mittel und Wertpapiere	115.932	78.337	Andere Verbindlichkeiten	18.675	21.531
	377.008	364.402	Bilanzgewinn	11.739	11.799
				377.008	364.402

## Konzern-Bilanz zum 31. Dezember 1982

	31.12.82 TDM	31.12.81 TDM		31.12.82 TDM	31.12.81 TDM
<b>AKTIVA</b>			<b>PASSIVA</b>		
Anlagevermögen			Grundkapital	58.500	58.500
Sachanlagen	122.468	127.945	Offene Rücklagen	121.490	117.490
Beteiligungen	597	512	Konsolidierungsausgleichsposten	1.746	—
Ausleihungen	1.493	1.433	Ausgleichsposten für Anteile im Fremdbesitz	4.482	3.906
Konsolidierungsausgleichsposten	—	219	Sonderposten mit Rücklageanteil	6.730	7.152
Umlaufvermögen			Pauschalwertberichtigung zu Forderungen	5.648	6.783
Vorräte	55.132	101.961	Pensionsrückstellungen	103.481	92.338
Anzahlungen	41	849	Andere Rückstellungen	57.230	62.407
Forderungen	106.546	120.567	Verbindlichkeiten gegenüber		
Flüssige Mittel und Wertpapiere	120.398	81.722	der Unterstützungseinrichtungen	21.078	23.221
	447.016	436.208	Andere Verbindlichkeiten	45.094	48.956
			Konzerngewinn	11.527	14.435
				447.016	436.208

## Gewinn- und Verlustrechnung der DLW AG für das Jahr 1982

	1982 TDM	1981 TDM		1982 TDM	1981 TDM
Umsatzerlöse (nach Abzug von Kundenkonti)	424.712	446.972	Außenumsätze (nach Abzug von Kundenkonti)	703.471	731.151
Bestandsveränderung der Erzeugnisse	+ 1.643	—	Nicht-gesondert ausgewiesene Aufwendungen nach Verrechnung mit Bestandsveränderungen und Eigenleistungen	654.166	682.470
Anders aktivierte Eigenleistungen	98	32		49.305	48.681
Gesamtergebnis	426.453	446.635	Zinsen und ähnliche Erträge	10.964	8.144
Materialertrag und bezogene Waren	215.289	222.851	Andere Erträge	12.513	14.404
Rohmaterial	211.184	223.784		72.782	71.229
Erträge aus Beteiligungen	4.699	3.344	Abschreibungen	24.836	26.175
Zinsertrag	11.765	9.024	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.871	2.916
Andere Erträge	13.063	13.321	Steuern vom Einkommen	28.424	20.210
Personalaufwendungen	240.711	249.473	von Ertrag und vom Vermögen	178	229
entsprechend Altersversorgung	111.906	119.379	Sonstige Steuern	1.78	229
Abschreibungen	11.297	14.616	Jahresüberschuß	16.479	19.629
Zinsaufwand	2.430	1.707	Gewinnvortrag	1.177	407
Steuern vom Einkommen	21.546	13.362	Entnahme aus dem	—	150
von Ertrag und vom Vermögen	68	157	Konsolidierungsausgleichsposten	—	—
Sonstige Steuern	77.824	84.936	Einstellung in den	1.450	1.200
Andere Aufwendungen	15.640	16.556	Konsolidierungsausgleichsposten	2.000	2.000
Jahresüberschuß	99	143	Freie Rücklage	2.000	2.000
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	2.000	2.000	Konzernfremden Gesellschaften	715	591
Erstellung in	2.000	2.000	aus der Gewinn	42	40
Rücklage für Substanzverhaltung	2.000	2.000	Auf konzernfremde Gesellschaften	11.527	14.435
Freie Rücklage	2.000	2.000	Konzerngewinn	11.527	14.435
Bilanzgewinn	11.739	11.799			

Der vollständige Jahresabschluß und der Konzernabschluß der DLW Aktiengesellschaft sind dem Bundesanzeiger zur Veröffentlichung eingereicht. Diese erfolgt voraussichtlich Anfang August 1983.

Die Abschlüsse tragen den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk der Schütz-Schwabe-Treuhand-Aktiengesellschaft, Stuttgart.

Die ordentliche Hauptversammlung vom 8. Juli 1983 hat die Ausschüttung einer Dividende von DM 10,- je 50,- DM Aktien-Nennbetrag auf das dividendenberechtigte Grundkapital von 58,5 Mio. DM für das Geschäftsjahr 1982 beschlossen. Dies entspricht einschließlich anrechenbarer Körperschaftsteuer einem Ertrag von DM 15,62 je Aktie.

Die Dividende von DM 10,- wird ab sofort unter Abzug von 25% Kapitalertragsteuer gegen Einreichung der Gemeinnützigkeits-Nr. 35 ausgezahlt. Über die für unbeschränkt steuerpflichtige Aktionäre anrechenbare Körperschaftsteuer und Kapitalertragsteuer wird eine Steuerbescheinigung erteilt.

Die Auszahlung der Dividende erfolgt ohne Abzug von Kapitalertragsteuer und zuzüglich Körperschaftsteuer, wenn eine inländische natürliche Person dem depotführenden Kreditinstitut eine Nichtveranlagungsbescheinigung des zuständigen Finanzamtes vorlegt.

Die vollständige Dividendendatenbestätigung wird im Bundesanzeiger Nr. 125 vom 9. Juli 1983 veröffentlicht.

Bietigheim-Bissingen, im Juli 1983

Der Vorstand

Handwritten signature: J. K. K. K. K.











# Praktische Philosophie

he-Englands Philosophen haben ihre akademischen Elfenbeintürme verlassen, um ihr Wissen in den Dienst der Praxis zu stellen. Rund 150 hauptberufliche Philosophen schlossen sich in der neugegründeten Philosophie zusammen. Sie will mit Workshops, Vorträgen und Diskussionen philosophisches Denken der Öffentlichkeit nutzbar machen. Ausgerechnet A.J. Ayer, der wohl angesehenste englische Vertreter der Zunft, nahm den Präsidentenstuhl an, obwohl er eingeständenermaßen von ethischen Konzepten nichts hält.

Was steht den Briten da von ihren Philosophen ins Haus? Der Oxford-Moralphilosoph Professor Richard Hare hat Praktisches im Auge: „Im öffentlichen Leben werden so viele unangenehme Argumente verwendet. Die Qualität öffentlicher Diskussion hätte viel mehr Niveau, würden die Leute die Grundlagen ihrer Argumente analysieren. Ich hoffe, daß wir hierbei eine nützliche Rolle spielen können.“ Sein Oxford

Kollege, der 72jährige Logiker Sir Alfred Ayer, sekundiert: „Für mich gibt es keine verbindlichen moralischen Theorien, aber an praktischen Angelegenheiten bin ich stark interessiert.“ Das Studium der Philosophie sei - Ayer zufolge - eine hervorragende Schule für klares Denken. Dies sei das Handwerkszeug, das die Philosophen für die Erörterung praktischer Probleme mitbrächten.

Da überrascht es nicht, daß sich Ayer, Hare und ihre Mitstreiter nach der Abwendung von grauer Theorie für ihre nächste Jahrestagung das Thema Verantwortung und Selbstbewußtsein bei der Kindererziehung vorgenommen haben. Im Jahr darauf wollen sie dann die Frage nach der Ethik des Journalismus beantworten. Und bald werden sie sich wohl auch in die Politik einmischen.

Zwar sagen sie jetzt noch, sie wollten den Politikern ihren Platz mit Plato nicht streitig machen, sondern ganz bescheiden als Nachbarn der Nation auftreten. Aber wenn, daß sie irgendwann - unter Berufung auf Plato - verkünden, die Philosophen seien die besseren Politiker?

## Berlin: Martins „Le vin herbé“ bei den Bachtagen Gewürzter Liebestrank

Man mag darüber rätseln, was Frank Martins Oratorium „Le vin herbé“ ausgerechnet im Rahmen der Berliner Bach-Tage zu suchen hat, aber Meisterwerke sind schließlich immer willkommen, unter welchem Vorwand man sie auch ins Programm schmuggelt. Ein Höhepunkt, welcher Konzertreihe auch immer, wäre diese aus der Schweiz zugeführte Aufführung jedenfalls ohne Zweifel gewesen.

„Le vin herbé“ ist nichts anderes als der Liebestrank, den Tristan und Isolde trinken, aber wagnerianisch geht es dennoch bei Martins Augenblick zu. Sein Oratorium, zwischen 1938 und 1942 entstanden, stützt sich auf die französische Nachzählung der alten Vorlage durch Joseph Bédier, in der sich Sprachmacht und Bedächtigkeit formlos mischen.

Die Sprache gibt den Ton an bei Martins. Er folgt ihrer rhythmischen Verstellung bis ins Detail. Er genießt Bédiers sanfte Rhetorik und setzt sie in Klänge um, die selbst Sprache geworden scheinen, so schattenhaft folgen sie den Worten Bédiers. Text und Musik durchdringen einander auf das Subtilste. Und damit keine Nuance verfehlt, hat Martins sein Werk für Madrigalisten gesetzt, begleitet, angeregt, emotional unterstützt von einer Handvoll oft solistisch eingesetzter Instrumente. Die Sängerstimmen vereinen sich zu schlanke Chören, aus denen sich im Alleingang immer wieder die direkte Singrede hebt. Formal schließt sich Martins Oratorium zu einer musikalischen Dauerreise zusammen.

Freilich - es schließt in seiner Selbstgenügsamkeit auch den Windstoß des musikalisch direkt Peckenden aus, der unerwarteten Steigerungen, der Überraschungsmomente. Das ergibt eine seltsame Stieglitzigkeit im Vollkommenen, und im Verein mit Berlins dreißig Hitzegraden flohen denn auch zahlreiche Bach-Freunde noch vor

der Pause ins Freie, von der Reglosigkeit der musikalischen Atmosphäre in Martins Werk vorzeitig ausgelaut.

Die Sonderstellung des „Vin herbé“ resultiert nun freilich aus einer Art klüner Verbindlichkeit. Martin streute nicht Salz in die Wunden, wie es sonst Neue Musik in der Schönberg-Nachfolge gern tat. Im Gegenteil - er mischte aus zwölf Tonreihen indies Balsam: eine männliche Kundry sozusagen an der Amfortas-Bahre der Neuen Musik. Martins Musik bleibt immer exzessiv in ihrem Fortschritt, der spitzigsteir Unwillingung des musikalischen Materials, das sich immerfort aus sich selbst neu belebt und dabei erstaunliche Energien entwickelt.

Sie legte die exemplarische Aufführung unter Räte Tschupp bewundernd dar, obwohl sie auf die Cembalo-Einlagen von Louis Couperin gern hätte verzichtet können. Man läßt nun einmal nicht völlig überflüssigweise fremde Leute in die Musik anderer Komponisten hineinsprechen - und dies selbst nicht mit Musik. Lullys Cembalo klinkert schließlich auch nicht in Richard Straußens „Ariadne auf Naxos“ hinein.

Die Mitglieder der Camerata Zürich artikulierten den Instrumentaltapart Martins mit außerordentlicher Spannkraft. Die Basler Madrigalisten sangen mit rezeptorischer Inbrunst, kühl und distanziert in den ausgedehnten Berichten, voller Anteilnahme in den Solostellen.

Innen voran stand ein Solistenquartett der Vorzüglichkeit. Helen Keller und Dorothea Galli sangen die Leidenschaftstrunkenen Sopranpartien Isolde und Brangäne, die bei Martins natürlich Isolt und Branghien heißen. Peter Keller war der stimmlichste Tristan von Frank Martins Gnaden. Franz Reimann gab dem Part des König Marc baritonale feste Kontur.

KLAUS GEITEL

## Selbstzeugnisse zur Sozialgeschichte der Juden Integriert, isoliert

Für Zeitgeschichtler gilt das Studium der Geschichte der Juden als eine Quelle besonderer Erkenntnis. Lassen sich doch seit den umstrittenen Chroniken des Flavius Josephus über die jüdischen Kriege im ersten Jahrhundert unseres Zeitalters an Schicksal und Lebensumständen der Juden die politischen, kulturellen, wirtschaftlichen und sozialen und auch ideologischen Gegebenheiten einer Umwelt erkennen, in deren Mitte oder an deren Rande sie lebten. Aberhunderte von Schriften sind erschienen, die vom existentiellen Sein der Juden in diesem oder jenem Land, unter diesem oder jenem Regime ausgehend, Zustände und geistige Bewegungen der nichtjüdischen Welt dokumentieren.

Die Geschichte der Juden liest sich oft wie eine Geschichte des Leidens, selbst wenn sich eine neuere Historiographie, wie beispielsweise Alex Bein in seinem zweibändigen Werk „Die Judenfrage. Biographie eines Weltproblems“ (Stuttgart 1980), darum bemüht, die Juden mitsamt ihres Judentums nicht ausschließlich als eine Verfolgungs- und Aufopferungsgeschichte abzuhandeln. Was nottut, ist jedoch eine Analyse der inneren Struktur jüdischer Aggregat. Nur so wird ein zu vielen Mißverständnissen führender Weg verlassen, der eine historische Objekt sieht, andererseits ausschließlich Einflüsse von außen nach innen zu erkennen gibt.

Die Aufgabe, innerstrukturelle Bestandteile zu erfassen, kommt einer „Sozialologie der Juden“ zu, wie sie unter diesem Titel in umfassender Weise von Arthur Ruppin 1930/1931 zum ersten Mal vorgelegt wurde. Grundlage für diese Arbeiten können neben statistischen Aufstellungen natürlich nur Einsichten in die sich nach allen Richtungen erstreckenden „Verhältnisse“ der Minderheit sein, eine Auf-

gabe der mit der Soziologie eng verbundenen Sozialgeschichte, gleich welcher Methode sie sich bediene.

Monika Richarz, Mitarbeiterin am Institut für Geschichtswissenschaft der Technischen Universität Berlin, hat sich dieser Obliegenheit in drei Bänden gewidmet, die die Zeit von 1780 bis 1945 umfassen. In dem soeben erschienenen dritten Band „Jüdisches Leben in Deutschland“ - Selbstzeugnisse zur Sozialgeschichte, 1918-1945 (DVA, Stuttgart, 495 S., 48 Mark) treten zwei Themen in den Vordergrund: Die sich wandelnde Situation der Juden in der Gesamtgesellschaft, wobei die Beziehungen zwischen Juden und Nichtjuden besondere Beachtung finden, und die innere Entwicklung der jüdischen Sozialgruppe in Deutschland.

Bei den mit Sorgfalt ausgewählten 37 Selbstzeugnissen aus unterschiedlichen regionalen, sozialen und politischen Bereichen tritt hervor, daß die Juden, obwohl in kultureller und staatsbürgerlicher Hinsicht vollständig integriert, zur Zeit der Weimarer Republik eine deutlich erkennbare Sozialgruppe bildeten. Das hat das seit den Zeiten der staatsrechtlichen Einbürgerung der Juden in das Deutsche Reich vorherrschende Dilemma, ausgedrückt in der Selbstbezeichnung der Minorität als „deutsche Juden“ oder „jüdische Deutsche“, verstärkt. Diese Problematik ist in allen Selbstzeugnissen zu spüren, sie wurde zu einer Frage der Selbstbehauptung und des Überlebens, die dann durch die Nazis ein brutales Ende finden sollte.

Die Bücher von Monika Richarz sind höchst lesenswerte Sammlungen. Aber sie können die analytische Interpretation nicht ersetzen. Die muß eine Sozialgeschichte der Juden leisten. Aber wer wagt sich an diese Arbeit?

ALPHONS SILBERMANN

## Seelenwäger und Teufelsbezwinger. Nürnberg ehrt den Bildhauer Veit Stöß zu seinem 450. Todestag

# Vom Henker durch beide Backen gebrannt

V. Stöß ein unruhiger hayloser Burger, der einem E. Rad gemainer Statt vil Unruw gemacht hat. So bezeichnete anno 1506 der ehrwürdige Rat der Stadt Nürnberg im alphabetischen Namensregister einen Mitbürger, dem zum 450. Jahrestag seines Todes jetzt in der einstigen Freien Reichsstadt eine ebenso schöne wie großartige Ausstellung gewidmet ist. Veit Stöß, der geniale Bildhauer, Architekt, Kupferstecher und Maler, der wegen Unterschneidung und Schleichbetrug gebrandmarkt wurde, erhielt jetzt eine Ehre, von der ein Stadtregent einst nicht einmal zu träumen gewagt hätte.

Unter den deutschen Städten ist Nürnberg in einer einmalig glücklichen Lage. Die Stadt war über viele Jahrhunderte hinweg eines der reichsten deutschen Gemeinwesen, dessen Reichtum nicht dem Repräsentationsbedürfnis irgend eines Fürsten, sondern der selbstbewußten Stadt und ihren Bürgern diente. An der Wende zum 16. Jahrhundert bildete sie einen Anziehungspunkt und Arbeitsort für Intellektuelle und Künstler, wie das in dieser Konzentration in Deutschland kaum noch einmal vorgekommen ist. Einer von ihnen war der Schwabe Veit Stöß, dessen Geburtsort Horb am Neckar zwar feststeht, von dessen Geburtsjahr man mit Gewißheit lediglich weiß, daß es vor 1450 liegt.

Zur großen Ausstellung hat man die Werke des Meisters, soweit dies möglich war, in Nürnberg nicht aus den Orten herausgerissen, für die sie bestimmt waren. Man hat sie in St. Lorenz und St. Sebald belassen und damit die Kirchen in die Werkübersicht im Germanischen Nationalmuseum einbezogen. So haben die Bürger, vor allem aber die Jugend Nürnbergs, an diesem Ereignis teil.

In der St. Lorenz-Kirche hängt eines der Hauptwerke und das durch Abbildungen wohl bekannteste, der „Engelsgruß“. Der Erzengel Gabriel begrüßt die Jungfrau Maria. Man hat die beiden Skulpturen im runden Rankenwerk aus Rosen und Medaillons, ein Auftragswerk für den Patrizier Tucher von 1517/18, von der üblichen hohen Aufhängung herabgelassen, damit man das Kunstwerk aus größerer Nähe betrachten kann. Auch wer dies Werk schon mehrfach gesehen hat, wer nicht zu Gefühlsausbrüchen neigt, der spürt, wie es ihm immer wieder den Atem verweht.

Schilder, die den Gottesdienst nicht stören, machen in der Kirche auf die anderen Werke von Veit Stöß aufmerksam: ein vor 1477 entstandener Erzengel Michael als Seelenwäger und Teufelsbezwinger an einer Säule, die Figuren draußen am Sakristeiportal, das



Veit Stöß: Der Erzengel Raphael und der junge Tobias, Figuren aus Lindenholz, 1514, aus der Nürnberger Ausstellung. FOTO: GEM. NATIONALMUSEUM

vor 1520 entstandene Kreuz des Hochaltars. Außerdem haben sich Schüler der Veit-Stöß-Schule auf ihre Weise mit ihrem Namenspatron beschäftigt. Davon zeugt unter anderem ein sorgfältig ausgeführtes Modell der Seilwinde für den „Engelsgruß“ in St. Lorenz, als Zeichen heutigen Interesses.

Wie in St. Lorenz ist das Prinzip auch in der älteren, im Krieg völlig zerstörten St. Sebald-Kirche. Auch hier weisen Schilder auf die Kunstwerke hin, auf die 1506/07 in der Werkstatt des Meisters entstanden. Maria und Johannes unter dem Kreuz, auf den kurz darauf geschaffenen St. Andreas, das erste monochrome Werk des Meisters, bei dem nur Augen und Mund etwas getönt sind, auf den Epitaph des Paulus Volckamer.

St. all dies schon in seiner gewohnten Umgebung beeindruckend, so ist geradezu überwältigend, was in den mittelalterlichen Bauten des einstigen Kartäuserklosters, das jetzt ein Teil des Germanischen Museums ist, zusammengetragen wurde. Mühevoll Vorbereitungen waren der Ausstellung vorausgegangen. Bei vielen Skulpturen wurden in mühevoller Kleinarbeit die ursprünglichen Fassungen freigelegt, bei denen es sich teilweise um farbkäufliche Bemalung unter Einbeziehung von Vergoldungen, teils um leicht einfarbige Tönungen handelte. Zum Museumsbestand sind Leihgaben dazugekommen, zum Gekreuzigten aus dem Heilig-Geist-Hospital die Kreuzfixe des Meisters aus St. Lorenz und St. Sebald.

Einzelne Stücke aufzufinden fällt schwer. Was hier überaus wichtig aufgestellt wurde, ist fast zu viel für einen einmaligen Besuch. Obgleich alles gut beschildert ist, zusätzliche Hinweise gegeben wer-

den, kann auf die Hilfe des vom Germanischen Nationalmuseum herausgegebenen Bandes „Veit Stöß und seiner Schule in Nürnberg und Umgebung“ kaum verzichtet werden. Fast 250 überwiegend neue Aufnahmen, darunter 92 in Farbe, zeigen alle Werke des Künstlers, auch die, die er von 1477-1486 in Krakau geschaffen hat, und die wenigen anderen, die sich außerhalb Frankens befinden.

Hilfreich aus zweierlei Gründen ist auch die Einführung, ebenfalls reich illustriert, in einem Kreuzgang des Museums. Außer Mutmaßungen über Werdegang des Künstlers und Einflüsse - er gibt und das ist die erste namentliche Erwähnung) 1477 sein Nürnberger Bürgerrecht auf und übersiedelt bis 1496 nach Krakau - wird hier auch berichtet, wie der angesehene Meister das Opfer betrügerischer Spekulationsgeschäfte wurde, selbst einen Schuldschein fälschte und anstelle der fälligen Geldstrafe oder Blendung auf Fürbitte des Würzburger Bischofs „nur“ vom Henker „durch beide Backen gebrannt“ wurde.

Doch die Nürnberger wußten, was sie an dem ungebildeten Künstler hatten: Das Brandeisen wurde oberflächlich angelegt, für die Wundbehandlung durch den Barbier kam der Rat auf, und anstelle eines Stadtverweises mußte sich Stöß verpflichten, auf Lebenszeit ohne ausdrückliche Erlaubnis die Stadt nicht mehr zu verlassen. Zwei Jahre später begnadigte ihn Kaiser Maximilian.

Ausstellungen und Buch zeigen auch, mit wem Stöß zusammenarbeitete: Für Albrecht Dürer entwarf er 1522 einen „Drachenleuchter“, einen damals modernen Leuchter aus einem Geweih. Für andere machte er ebenfalls verschiedene Entwürfe. In Münsterschneiderei-Alten.

Zwar hat Polen die dort vorhandenen Kunstwerke des „Wit Stowcz“ nicht ausleihen können. (Die Figuren des großen Krakauer Altars sind drei Meter hoch). Aber was der Künstler dort geschaffen hat, einschließlich der Grabplatten polnischer Fürsten und Kirchenführer, ist mit hervorragenden Lichtbildern (auch von Leibespolnischer Fotografen in der Ausstellung im Germanischen Nationalmuseum präsent).

Nürnberg ehrt mit dieser Ausstellung nicht nur einen unbenutzten genialen Mitbürger, sondern auch sich selbst. Daß gleichzeitig im selben Museum die große Ausstellung „Die deutsche Sprache und die deutsche Literatur“ ist, braucht kein Nachteil zu sein - vorausgesetzt, man bringt etwas mehr Zeit mit. Es lohnt sich. (Bis 13. Nov.; Katalog: 25 Mark, im Buchhandel 40 Mark, Deutscher Kunstverlag, 40 Mark)

HENK OHNESORGE

## Atelierbesuch bei Gudrun Mueller-Poeschmann

# Der Mann, festgenagelt

Die Straße ist staubig, der Asphalt dröhnt. Pausenlos rollen die Lastwagen vorbei, endlose Kolonnen auf der B 7 von Ascona nach Bellinzona. Doch nur ein paar Schritte weiter entfernt, hinter einem großen Tor breitet sich ländliche Charnas aus. Kleine geduckte Werkstätten, ein verwildeter Baugarten, in dem dickplustige braune Hasen eifrig zwischen zitternder Hirtenhund döst in der Mittagssonne. Es riecht nach frischer aufgeworfener Erde. In der Stille, arbeitet die norddeutsche Künstlerin Gudrun Mueller-Poeschmann.

Wer ihr luftig-belles Atelier betritt, erblickt zuerst einen gewaltigen Ur-Vogel mit riesigen Schwingen, mit überspitzen Schnabel auf dem Regal, der sich auf den Besucher herabzustürzen droht. Doch der weiße, in Ton gebrannte Vogel kann nicht fliegen, eine seiner Schwingen ist abgewinkelt, mit Klappgelenken versehen. „Der große Vogel kann nicht fliegen“, nennt die Künstlerin ironisch das Werk. Auch die keramischen Kleinplastiken lassen sich nicht einordnen. Zunächst möchte man sie alle anfassen, diese abgerundeten Puppen, diese rollenden Formen und plastischen Flächen, die sich so kraftvoll konzentriert darbieten.

Formal an Carrà und de Chirico anknüpfend, wird hier die „Pittura Metafisica“ ins Plastische umgesetzt. Das reizt zur sinnlichen Wahrnehmung: die Hand will mitspielen, will an den Fingern ziehen wie bewegen. Denn Gudrun Mueller-Poeschmann setzt ihre Plastiken aus Einzelteilen zusammen, die nach dem Brennen und Schleifen mit Nylonfäden oder Metallstiften verbunden werden. Dadurch

erhalten sie eine gewisse Beweglichkeit, können sich verändern, beginnen oft leicht zu schwingen, weil sie nur auf einem Stützpunkt ruhen, der sie mit dem Sockel verbindet. „Mein Gedanke ist dabei, Lebendiges nachzuahmen. Die Figuren sollen ein gewisses Eigenleben behalten und nicht statisch erstarren“, erklärt Gudrun Mueller-Poeschmann, in Cuxhaven geboren und seit 1962 in Ascona heimisch. Alle ihre Figuren spielen geheimnisvoll, teils, oft mit Ironie und Witz gepaart.

Um ihre Figuren in den dazugehörigen Raum zu stellen, zeichnet die Künstlerin Bilder in Pastell oder Kreide, auf denen sie in ihrer Landschaft, vor ihrem Hintergrund ihr Wesen treiben. Wer die Arbeiten von Gudrun Mueller-Poeschmann dann gehäuft in ihrem Atelier vor Augen hat, der kann an jedem einzelnen Objekt nachlesen, worin die augenfällige Attraktion besteht: Es ist der Kontrast zwischen Kargheit und Lust, Klarheit und Geheimnis, Verständnis und Ironie.

In letzter Zeit hat Gudrun Mueller-Poeschmann begonnen, kleine Szenarien in verschließbaren keramischen Kuben zu verbergen. Wenn man so einen verschlossenen Kubus öffnet, erblickt sich ein in Ton gebrannter grünblau-schimmernder Märchenwald, oder man sieht Elefanten, die sich träge im Schlamm suhlen, Phantasien, die aus dem Unterbewußtsein kommen. Es ist ein „theatrum mundi“ mal heiter, mal traurig, wie die Keramik vom großen Rad, wo sich Lebende und Tote in einer „Memento-mori-Uhr“ gegenseitig überwinden. „Nur so kann ich ironisch-kritisch vom Sinn oder Unsinn des Lebens erzählen.“

ROSE-MARIE BORNGÄSSER



Gudrun Mueller-Poeschmann mit ihrem „Rad des Lebens“ im Atelier bei Ascona. FOTO: DIE WELT

## Begrenzte Freiräume: Neue Musik in der „DDR“

# Bach-Zitate als Emblem

Daß sich das Publikum im Gedränge der Knöpfe von den Mänteln reißt wie in Warschau zu Kirchenkonzerten Krzysztof Penderecki, wäre in Leipzig, Dresden oder Rostock nicht vorstellbar. Grundsätzlich ist in irgendeinem anderen sozialistischen Land (von denen die Tschechoslowakei, Ungarn und Polen sogar Mitglieder in der Internationalen Gesellschaft für Neue Musik sind) muß hier ein Veranstalter überlegen, welche Werke und Komponisten er in seine Programme aufnehmen kann. Dies ist eine ästhetische wie auch politische Frage. So ist z. B. Luigi Nono derzeit nicht tragbar, weil er in seinem Donaueschinger Stück „Quando stanno morendo“ gegen das Kriegsrecht in Polen protestierte.

Die Situation im äußersten Glas der Sowjetimperiums legt der Musik wie anderen Künsten nach wie vor besondere Pflichten auf. Das gilt für die Komponisten der „DDR“ (s. WELT v. 24. 2. 83) genauso wie für die Konzertveranstalter. Zu verstehen ist dieses eigenartige Verhältnis von sozialistischer Utopie und stilistischer Defensive nur, wenn man die Anfänge der Kulturpolitik in der Sowjetischen Besatzungszone seit 1945 in Betracht zieht.

Komponisten wie Hanns Eisler, Paul Dessau oder Ernst Hermann Meyer lehrten aus westlicher Emigration in dem Gefühl zurück, beim Aufbau eines besseren Deutschland gebraucht zu werden. Es war die sowjetische Militärdiktatur unter Männern wie dem „legendären“ Oberst Tulpanow, die solche Ansätze ermutigte und dem eigenen Ziel der Umerziehung des nationalsozialistischen Deutschland zu dienen glaubte, indem sie die angesehenen Vertreter der linken bürgerlichen Intelligenz in ihren Machtbereich beiführte.

Daß diese Konzeption alsbald hart mit den politischen Realitäten kollidierte, hing mit den inneren sowjetischen Entwicklungen gerade im Bereich der Kunst, mit den damals unter dem Kulturkommissar Scharanow beginnenden Restriktionen zusammen, die die stilistischen Neuerungen der europäischen Kunst seit der Jahrhundertwende in Bausch und Bogen zugunsten eines an Idealen des 19. Jahrhunderts orientierten „Sozialistischen Realismus“ verdammte.

Es muß aber auch anerkannt werden, daß die sowjetische „Scharanowschchina“ - zumindest in der Musik - nie voll auf die mitteldeutsche Kulturpolitik durchschlug. Namentlich Paul Dessau hat sich immer gegen Verunglimpfungen experimentierender Musik gewehrt und seine

schützende Hand über seine attackierten Schüler gehalten. Als in jener Zeit Dimitri Schostakowitsch unter fast totalem Berufsverbot als Juror zum Bach-Wettbewerb nach Leipzig kam, fand er hier die wärmste kollegiale Aufnahme und Anerkennung, die ihn dann zur Komposition von „Präludien und Fugen“ inspirierte. Die „Akademie der Künste der DDR“ nahm ihn sogar als Mitglied auf.

Die Dresdner Musikszene bot dann z. B. dem sowjetischen Neutönen Edison Denisow in den sechziger Jahren ein Podium - mit Uraufführungen und Kompositionsaufträgen von Orchestern, Bühnen und Verlagen - während er in der Sowjetunion noch die größten Schwierigkeiten hatte und in der Bundesrepublik nicht einmal sein Name bekannt war. Ähnlich ging es auch seinem Moskauer Komponistenkollegen Alfred Schnittke.

Trotzdem ist es nicht zu verkennen. Anders als nach der Oktoberrevolution, gehen von Osteuropa keine geistigen Impulse mehr aus. Die Bewegung der Ideen verläuft von Westen nach Osten, und das nicht nur in der Musik. Die kommunistische „Utopie“ geht in Folge ihrer Erstarrung in die Defensive: ihre Geschichte ist die der Rückzüge und Anpassung an Entwicklungen, die aus den westlichen Zivilisationszentren kommen. Daß eine neue Erscheinung mit aller Vehemenz als dekadent und kulturbarbarisch zunächst bekämpft wird, um später dann stillschweigend geduldet, einbezogen und am Ende gar marxistisch gerechtfertigt zu werden, wurde auch in der Musikpolitik zu einem wiederkehrenden Vorgang.

Nach diesem Modell drangen die neuen musikalischen Ideen von Darmstadt, Donaueschingen oder Paris her allmählich ein - seit 1956 auch auf dem Umweg über Warschau. Als Gegenkraft wurde die Besinnung auf „nationale Erbe“ mobilisiert, die auch etwas Zweischneidiges an sich hat: Einmal schwingt ausgerechnet in der mitteldeutschen Musiktradition viel Christlich-Protestantisches von ungebrochener Lebenskraft. In den Jahren der schlimmsten stalinistischen Erstarrung war die Kirche der einzige Ort, wo man Auführungen von Beethoven, Brahms, J. N. David usw. hören konnte. Und heute fördert die forcierte Beschäftigung mit Vergangenheit einen gar nicht so erwünschten Eszkapismus vor den Trostlosigkeit der Gegenwart: das Bach-Zitat als Emblem versunkener heiler Welt begegnet nicht allzu selten bei den jungen Komponisten.

DETLEF GOJOWY

## JOURNAL

### Europa-Parlament fordert Raffael-Jahr

dpa, Straßburg

Das Jahr 1983 soll nach den Wünschen des Europa-Parlamentes zum Internationalen Raffael-Jahr erklärt werden. Aus Anlaß des 500. Geburtstags des Malers beschloß die Europäische Volksvertretung in Straßburg in einer Dringlichkeitsdebatte, daß in der Europäischen Gemeinschaft alle Bemühungen um Vertiefung und Verbreitung des Wissens über diesen großen Künstler gefördert und unterstützt werden. Raffael habe im Verlauf seines kurzen Lebens (er starb mit 37 Jahren) das künstlerische Erbe der Menschheit bereichert, hieß es hierzu. Das Europa-Parlament wertete es aber auch, daß der große Künstler mit der Darstellung seiner Idealwelt das Entstehen einer neuen christlich-weltlichen Kultur bejaht habe, die heute als überaus repräsentativ für die europäische Kultur und den europäischen Geist angesehen werde.

### Festival von Avignon wird heute eröffnet

dpa, Avignon

Das vierwöchige Festival von Avignon, das heute beginnt, steht in diesem Jahr im Zeichen des zeitgenössischen Sprech-, Musik- und Tanztheaters. 17 französische Uraufführungen oder Neuzinszenierungen sollen unter anderem das Schaffen der jetzt 30- bis 40-jährigen Künstler vorstellen. Mit Werken von Autoren wie Rainer Werner Fassbinder, Thomas Bernhard, Heiner Müller und Elfriede Jelinek ist der deutsche Sprachraum erneut in Avignon stark vertreten. Im Papstpalast geht als erste Produktion „Die letzten Nachrichten von der Pest“ von Bernard Chartreux über die Freiluftbühne. Regie führt Jean-Pierre Vincent, der neue Leiter der Comédie Française in Paris. Darauf folgt „Les Céphéides“ von Jean-Christophe Bailly. Von Ende Juli an zeigen die Choreographinnen Pina Bausch und Carolyn Carlson ihre Kunst in dem mittelalterlichen Gebäude.

### Born/Frank-Ausstellung nun auch in London

DW, Berlin

Die Ausstellung „Max Born James Frank. Physiker in ihrer Zeit“, die zuerst in Berlin (s. WELT v. 11. 12. 82) und danach noch in Göttingen und Frankfurt gezeigt wurde, ist nun in London zu sehen. Sie wird bis zum 8. Januar im Science Museum ausgestellt. Damit ist diese Dokumentation der Stiftung Preußischer Kulturbesitz an allen Orten vorgestellt worden, in denen diese beiden bedeutenden Wissenschaftler gearbeitet haben.

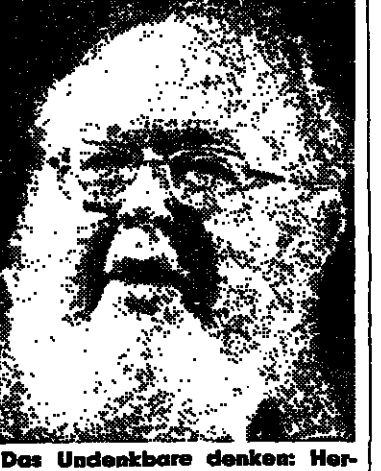
### Philharmonisches in Brenner's Park-Hotel

DW, Baden-Baden

Thomas Brandis, der Konzertmeister, und Ottomar Borwitzky, der Solocellist des Berliner Philharmonischen Orchesters, vereinigen sich mit dem Pianisten David Levine zu drei Kammerkonzerten in Brenner's Park-Hotel Baden-Baden. Am 18. 8. spielt Brandis Violinsonaten von Mozart, Beethoven und Schubert, am 19. 8. stehen Klaviertrios auf dem Programm, am 20. ein Celloabend.

### Herman Kahn gestorben

Er hatte die Zukunft stets fest im Visier. Die Gegenwart war ihm nur die Basis, um weit vorauszu denken. Zuerst als ziviler Militärspezialist in der Denkfabrik der RAND-Corporation, später als Leiter des von ihm gegründeten Hudson-Institutes in New York. Herman Kahn galt unter den Futurologen als eine Institution, wenngleich ihm in späteren Jahren oft sein Optimismus zum Vorwurf gemacht wurde. Das mag in der Biographie begründet sein. Herman Kahn wurde 1922 als Sohn armer jüdischer Einwanderer in Bayonne, New Jersey, geboren. Sein Studium - zuerst Naturwissenschaften, Volkswirtschaft und



Das Undenkbare denken: Herman Kahn. FOTO: AP

Soziologie - finanzierte er durch Gelegenheitsarbeiten. Später kam noch Mathematik hinzu. Seine Stärke waren Szenarien möglicher Entwicklungen. Die Eskalationstheorie geht beispielsweise auf Kahn zurück. „Thinking about the Unthinkable“ (Nachdenken über das Undenkbare) - wie der Titel eines seiner zahlreichen Bücher lautet - war sein Prinzip. Er war kein Prophet, sondern wollte immer, indem er alle denkbaren Möglichkeiten in Erwägung zog, Spielraum für Entscheidungen schaffen. Das ist oft genutzt, aber ebenso häufig auch mißverstanden worden. Vorgestern ist Herman Kahn in New York gestorben. (Eine kritische Würdigung seines Werkes folgt.)

P. Jo.



### Baden-Baden tanzt um die Königin der Blumen

INGRID ZAHN, Baden-Baden  
Walzerlänge schmalzten durch den duftenden Festsaal des Baden-Badener Kurhauses und ließen die Rosenstängel erzittern: Aufakt zu geschäftigen Tagen, in denen es rosenrund zugehen soll. 1500 Teilnehmer – Rosenliebhaber, -züchter und -vermehrer aus aller Herren Länder (nur die „DDR“ ist trotz Anmeldung weggelassen) – haben sich unter der Ägide der Weltrosenpräsidentin Baronin Lilli de Gerache aus Belgien in der sommerlich dampfenden, paradiesisch erhellenden Bäderstadt an der Oos versammelt. Man feiert das hundertjährige Bestehen des deutschen Rosenfreunde-Vereins deutscher Rosenfreunde, präsentiert gleichzeitig die Weltliebrosen, das Schneewittchen und andere Rosenneuheiten im Beuteg-Versuchsgarten.

Die sprachbegabte Kurdirektorin Sigrid Lang begnügt sich damit, die Vorzüge der Rose in „nur“ drei Sprachen zu preisen, Graf Leo von Bernadotte, Herr über die Boden-seinsel Mainau, besäße sich, sie zu übertrumpfen. Er sagte seine Huldigung an die Rose gleich in fünf Sprachen auf.

**Lange Experimente**  
Die Begeisterung um die vor 2500 Jahren von der griechischen Dichterin Sappho als Königin der Blumen gepriesene Rose hält an. Aus ihrer Urheimat im Asien der Bronzezeit hat die Rose ihre zähen Ranken durch die Klischees von Märchen und Dichtung über alle Erdteile hinweg bis in Gärten und Anlagen der Gegenwart getrieben. Die „vollkommenste Blume“, wie sie der Schweizer „Rosenwälder“ Dietrich Schwenzer nennt, veranlaßt Züchter, Hunderttausende von Mark in eine einzige Rosenneuheit zu stecken. Sie experimentieren zehn Jahre lang, verwerten die Ergebnisse, beginnen von vorn, bis sie endlich ein Qualitätsprodukt in Händen halten, das sich vermarkten läßt. Ein Aufwand für Besessene. Das Rosenzüchten ist eine Passion. Nichts weniger als Spielerei und gleichwohl den spielerischen Zügen der Natur ausgeliefert, die den Mendelschen Gesetzen trotzen, immer wieder mit Überraschungen aufwartet. Ein Spiel, das den totalen Einsatz, den schlafwandlerischen Optimismus des Seiltänzers ohne Netz verlangt. Als Züchter lebt man mit der Pleite. Das große Geld hat nur wenige gebracht. In Deutschland den Kordes, den Tantau, den Heide.

Aber auch Louise Meiland, Seniorenschön des Rosenimperiums angewachsenen Hauses Meiland auf Antibes, hat den Fleißer-Tage nicht abgelegt. Wer sie in Baden-Baden umgeben von preiswürdigen Rosenschöpfungen eigener Züchtung erlebt, muß an die heile Welt von der „Rosenfamilie“ denken, mit dem Autorin Antonia Rüge den Meilands in ihrem gleichnamigen Buch (in diesen Wochen im Ehrenwirth Verlag, München, erschienen) ein Denkmal gesetzt hat.

### Konkurrenz ist bissig

Und doch: Der Schein mag trügen. Schließlich ist die Rose auch Geschäft. Der Kuchen, um den es hier geht, bringt allein in der Bundesrepublik Deutschland einen Umsatz von rund 35 Millionen Mark pro Jahr, 800 Baumschulen neben der Vermehrung der erfolgreichen Züchtungen. Beim Schnittblumengeschäft hat die Öl-Krise den Winteranbau in Gewächshäusern weitgehend unrentabel gemacht. Israel ist dafür mit 60 bis 80 Prozent des Blumenbedarfs in den kalten Monaten auf dem hiesigen Markt eingespargen. Die Ostblockländer operieren mit politischen Preisen, die unter die Grenze deutscher Entstehungskosten zielen. Kein Zweifel: Die Konkurrenz ist bissig – der Kunde will mit der Rose König sein. Jahrzehnte lang hat es ihn nach Neuheiten verlangt. Immer größer sollten die Blumenschalen sein, immer häufiger die Rosen blühen. Die Farben sollten vor dem Hintergrund grauer Kriegermuralen leuchten. Jetzt ist man der Neuheiten überdrüssig, schaut sich nach dem guten Duft alter Rosen zurück, nach der natürlichen Form, die der Urmutter aller Züchtungen, der Wildrose (rosa canina), nahekommt. Pflegeleicht soll die Rose 33 vor allem sein.

## „Onkel Pö's“ – der Schwamm kam über Hamburgs Musik-Mekka

KLAUS BERGER, Hamburg  
„Onkel Pö's Carnegie Hall“, Deutschlands bekanntestes Jazz- und Poplokal, mußte buchstäblich über Nacht seine Pforten schließen. Das Hamburgs Musik-Mekka, kurz „Onkel Pö“ genannt, wurde nicht von plötzlichen Geldnöten, sondern von Schwamm, Holzwurm, Feuchtigkeit und Verfall heimgesucht. Diese jetzt entdeckten baulichen Mängel führten zur Schließung des renommierten Jazzclubs, dessen kecke Altbau-Fassade fast so bekannt war wie der Alster-Pavillon am Jungfernstieg. Für Hamburg geht damit eine Musik-Epoche zu Ende.

### Vieles in einem ...

„Wir gehen heute abend ins Pö!“ Dieser Satz wurde seit 13 Jahren in Hamburg, ja in ganz Norddeutschland mit der gleichen Selbstverständlichkeit ausgesprochen wie der Wunsch, an der Elbe spazierenzugehen. „Pö“ – das war Jazz-Treff, Kulturinstitution, Musikkörper, Nightclub und Kneipe in einem, Station für eingefleischte Nachbarn und solche, die es werden wollten. „Pö“ – das verband die Gemütlichkeit eines „Jazz-Haus“ in Kopenhagen mit dem Getöse der Frankfurter „Sinkkasten“, das Niveau des „Ronnie Scott Clubs“ in London mit der Relaxtheit des legendären „Villa-

ge-Vanguard“ in New York. Hier saß der Jazzfreund neben dem Rock-Fan, tranken „Insider“ und Hamburger Nachwuchsmusiker ihr Bier, standen Stars und Sternchen um die Cafeteria herum. Im „Pö“ konnte das Publikum auch mit prominenten Jazz- und Popmusikern ein offenes Wort wechseln – oder einfach nur ein paar Runden vom scharfen Hausgetränk „Pineau“ nehmen.

Spätestens seit Udo Lindenberg seinen Hit „Bei Onkel Pö spielt‘ne Rentnerband“ landete, wurde das Lokal zum heißen Tip für alle Musikparten – für Blues und Boogie, Soul und Reggae, Funky und Rock, Old Jazz und New Jazz, für Pop und Pop, für gehobenen Schlager und Chanson. Hier starteten die Karrieren von Helen Schneider und Al Jarreau, hier hatte Evelyn Künneke ein glänzendes Comeback, hier sorgten Freddy King, Chi Coltrane, Champion Jack Dupree, Joe Cocker, Ian Dury, Peter Horton und Bill Ramsey für heiße Musiknächte.

Vor allen Dingen aber hatte sich das „Pö“ zum Anziehungspunkt für Jazzfreunde entwickelt. Dizzy Gillespie, Chet Baker, McCoy Tyner, Stan Getz, Charlie Mingus, Horace Silver, Freddie Hubbard, Johnny Griffin, Pat Metheny, Kenny Burrell, Dexter Gordon, Nat Adderley, Tete Montoliu und Elvin Jones gaben hier vielebejubelte Gastspiele. Funk und Fernsehen übertrugen manche Jazznacht live,

viele Jazz-Festivals wurden in den Räumen des „Pö“ veranstaltet, und immer wieder gab es Begegnungen mit längst verschollenen gebliebenen Blues- und Boogie-Woogie-Veteranen.

„Pö“ um Mitternacht: Da war die Luft zum Schneiden, an Kaffeetisch und Theke herrschte ein beängstigendes Gedränge, vor der kleinen Bühne standen Trauben von Menschen, da trafen sich Kritiker mit Kritisierten, da schaute der Hamburger Bürgermeister auf dem Nachhauseweg herein, kamen die Zeitungsleute mit dem Andruck der Morgenblätter vorbei. Und die Band spielte einen neuen Set – bis mindestens um halb zwei.

### ... es war Weltklasse

Was Wunder, daß sich Jazz- und Popkünstler aus allen fünf Erdteilen hier wählten. Der Ruhm von „Onkel Pö's Carnegie Hall“ bis nach New York, London, Tokio, Paris und Oslo drang. Das Hamburger „Pö“ war ein Markenzeichen für Weltklasse.

Und nun soll plötzlich Schluß sein? Keine Blues-Nächte mehr bis morgens um vier, kein vielbesungener Fanclub mehr vor der Eingangstür, keine schwedischen Rock-Nachtigallen, keine Schnapsdrosseln, kein Funk und Punk, kein Musiker-Witz soll mehr die Runde machen, rein gar nichts? „Pö“ – Schwamm darüber? Hoffentlich nicht!



Der Eingang zu einem Musikklub von Weltklasse: Nun wurde „Onkel Pö's Carnegie Hall“ geschlossen, weil für den Verfall droht. FOTO: CANO

## Supermänner leisteten Arbeitsämtern Amtshilfe

Aktion gegen illegale zeigte nur „Spitze eines Eisberges“

WERNER KAHL/DW, Bonn  
Supermänner: mobiler Polizeispezialkommando überwachen in der vergangenen Woche tagelang Trampelpfade zwischen Deutschland und den Beneluxstaaten, sogar die legendäre „GSG 9“ leistete Amtshilfe und legte einige ihrer Leute an den Schleppwegen über die grüne Grenze auf die Lauer. Im Blick hatten Polizei, Zollfahndung und das Bundeskriminalamt die größte derzeit in Europa operierende Organisation für den illegalen Arbeiter-Verleih (siehe WELT vom 7. 7.).

Bei der geheimgehaltenen Großaktion wurden zugleich in fast allen Ländern Kriminalbeamte aus, um die Büros mehrerer hundert Unternehmen, vor allem von Baufirmen, nach Beweisen für den Schmuggel mit der Ware Mensch zu durchsuchen. Der Schwerpunkt der Fahndung lag in Südwestdeutschland.

Die Bundesanstellung für Arbeit hat, wie jetzt ergänzend bekannt wurde, als flankierende Maßnahme zur Unterstützung der Polizei in 25 Arbeitsämtern Stützpunkte zur Bekämpfung illegaler Beschäftigung gebildet. Die Mitarbeiter wurden seit 1982 eigens für diese Tätigkeit trainiert. Sie haben die Aufgabe, Maßnahmen gegen illegale Arbeitskräfte zu koordinieren und mit Polizei, Staatsanwaltschaften, Berufsgenossenschaften, Krankenkassen, Finanzämtern wie auch mit der Zollfahndung und den Länderministerien zusammenzuarbeiten.

Die Millionengewinne, die durch die Schleuerung ausländischer Arbeitsnehmer von den illegalen Vermittlern erzielt worden sind, waren nach Ansicht von Fachleuten nicht ohne Kontakte zu bestechlichen Angehörigen von Arbeits- und Ausländerämtern möglich. Bei mehreren verhafteten Vermittlern, darunter vier britische und ein niederländischer Staatsbürger, waren Karten mit gefälschten Stempeln deutscher und britischer Behörden sichergestellt worden. Mit ihnen hätten auch renommierte Firmen der Bauindustrie zusammengearbeitet, verläutelte von zuständiger Seite.

In der Großaktion sieht die Bundesanstellung für Arbeit trotz der durch das Fahndungsnetz ge-

schlüpfen eigentlichen Hintermänner dennoch „erste Erfolge“. Es sei jedoch nur die „Spitze eines Eisberges“, erkennen. Besonders wichtig ist es für die Bundesanstellung, daß nach dem neuen Gesetz zur Bekämpfung der illegalen Beschäftigung nicht nur die Verleiher, sondern auch die Entleiher von illegalen belangen werden können. Bei der gegenwärtigen Arbeitsmarktlage handele es sich um ein sehr ernstes Problem, sagte der Sprecher der Bundesanstellung. Die illegal besetzten offenen Stellen könnten Arbeitslosen zugute kommen. Darüber hinaus würden Steuern und Sozialabgaben hinterzogen.

Die nordrhein-westfälische Justizministerin Inge Donnep (SPD) hat nach der spektakulären Aktion bei deutschen Firmen die Bundesregierung zum Kampf gegen diese moderne Form des „Skandalhandels“ aufgefordert. Um der Entwicklung wirksam zu begegnen, müsse „das unerlaubte Verleihen und Entleihen aller Arbeitnehmer und nicht nur – wie bisher – das unerlaubte Verleihen von Arbeitnehmern aus dem Nicht-EG-Bereich unter Strafe gestellt werden“, betonte die Politikerin.

Der Zustrom von Ausländern, die illegal einreisen, hält nach Angaben der Grenzschutzdirektion in Koblenz trotz wirtschaftlicher Flaute und einer Arbeitslosenquote von 8,7 Prozent unvermindert an. Erfolge gegen illegale werden der „Zentralstelle“, kurz „Z“ genannt, zugeschrieben. In der EDV-Anlage dieser Stelle sind die Namen von 42 500 Ausländern gespeichert, davon 21 000 Türken, 4400 Inder, 3800 Pakistanen und 1800 Afrikaner aus Ghana. Sie haben sich illegal in der Bundesrepublik aufgehalten oder andere Straftaten begangen.

EDV-registriert sind ferner 8000 in- und ausländische Firmen. Fachleute schätzen die Zahl der in der Bundesrepublik Deutschland lebenden und illegal arbeitenden Ausländer auf etwa 300 000. Sie zahlen in 98 bis 99 Prozent aller Fälle weder Steuern noch Sozialabgaben und fügen der Volkswirtschaft damit einen geschätzten Verlust von jährlich 60 Milliarden Mark zu.

## Französischer Minensucher auf der Spur von Napoleons Flaggschiff

Unterwasser-Archäologen glauben, die „Orient“ bei Abukir gefunden zu haben

C. GUTACKER, Alexandria  
Bislang blieben sie zwar den letzten Beweis schuldig, aber wenn sich die Wissenschaftler einer französischen Expedition nicht täuschen, haben sie in der Bucht von Abukir nahe Alexandria die „Orient“, das Flaggschiff von Napoleons Ägypten-Streitmacht, gefunden (s. WELT vom 14. 6.). In nur zehn Meter Tiefe entdeckten Taucher in der jadrigen See, was zum Triumph der Unterwasser-Archäologen werden könnte, wie die „International Herald Tribune“ verhalten jubelte.

Jacques Dumas, im Zivilberuf Rechtsanwalt, meistens aber in seiner Eigenschaft als Präsident der in Paris residierenden „World Underwater Federation“ in der ganzen Welt alten Schätzen des Meeres auf der Spur, ist fast hundertprozentig sicher: „Nach den Aufnahmen von Anker und Kanonen zu urteilen, kann es sich nur entweder um die „Orient“, oder das zweitgrößte Schiff der Flotte, die „Guerrier“, handeln.“

Nach ersten Untersuchungen von einem Minensucher der französischen Marine aus, glaubt der Leiter der Expedition, daß der Rumpf in zwei Teile auseinandergebrochen ist, die etwa 100 Meter voneinander entfernt liegen. In der Umgebung werden noch andere Schiffe der Flotte vermutet. Dumas und seine Kollegen versprechen, die zur Zeit noch zusammen mit dem Sonarbildern ausgewertet werden.

Bemerkenswert ist auch die Expedition selbst. Die Bucht wurde während der Nahostkriege zum militärischen Sperrgebiet erklärt.

Zum erstenmal bekamen nun nicht-ägyptische Minenspezialisten und Wissenschaftler die Möglichkeit, der Bucht auf den Grund zu sehen. Eine Premiere war dies auch für Captain Yves de Malezieux du Hamel, den Kommandanten des Minensuchers. Denn zum erstenmal auch gab die französische Marine einer archaischen Expedition Hilfestellung.

Von der „Vinh Long“, einem französisch bestückten in der USA gebauten Minensucher, aus, war



zunächst einmal mit Hilfe komplizierter Sonarverfahren die genaue Lage des Wracks bestimmt worden. Die ersten Taucher fanden dann einen langen Mast, viele Nägel, Töpfe, ein paar Anker und Kanonen. Ende vergangener Woche machten die Taucher die ersten Unterwasserfotos und -videofotos, die zur Zeit noch zusammen mit dem Sonarbildern ausgewertet werden.

Die französische Flotte war am 1. und 2. August 1798 von den Briten unter Führung von Napoleon ver-

mutet worden, während Napoleon auf dem ägyptischen Festland von Sieg zu Sieg zog. Schon damals aber zeigten sich deutlich die Grenzen, die die Wirklichkeit den Träumen des kleinen Korsen von der Herrschaft über das Mittelmeer zog.

Die Expedition wird unterstützt von den Kulturministerien beider Länder, zu weiten Teilen jedoch von den Franzosen bezahlt. Die Kosten für das Unternehmen, so wurde erklärt, seien heute noch nicht abzusehen. Man rechnet damit, daß die Arbeiten mindestens zwei bis drei Jahre in Anspruch nehmen werden. Die beiden Staaten einigten sich darauf, daß die gefundenen Altertümer geteilt werden. Die Ägypter allerdings haben sich ausbedungen, daß ihnen allein alle Edelmetalle gehören, die gehoben werden.

Wegen des Wetters und der rauen See soll die Expedition nur in den Sommermonaten arbeiten. Abgesehen von den Schiffen entpuppte sich die Bucht von Abukir aber schon seit Beginn der Arbeit Mitte Juni als wahre Fundgrube. So wurde, eher nebenbei, eine große Vase geborgen, die Jacques Dumas den Römern zuschreibt und auf ein Alter von rund zweitausend Jahren schätzt.

Unter all den Technikern und Wissenschaftlern ist aber auch ein Crew-Mitglied, das weniger aus archaischer Neugier denn aus persönlichem Interesse bei der Sache ist: Prinz Louis Napoleon, ein direkter Nachfahre des Kaisers. Nach seinem ersten Stützpunkt unter Wasser gelang der 39-Jährige mit dem schlohweißen Haar: „Es war ein wirklich bewegender Augenblick...“

### Außer Lebensgefahr

Die am Donnerstagabend bei einem Autounfall nahe Aosta in Norditalien schwer verletzte Filmschauspielerin Mireille Darc (45) ist außer Lebensgefahr. Alain Delon, ihr Lebensgefährte seit '68, äußerte sich gestern zuversichtlich. Die Schauspielerin war erst vor kurzem im Fernsehen vor allem im Komödi „Der große Blonde mit dem schwarzen Schuh“ zu sehen.

### LEUTE HEUTE

#### Hollywood greift zu

Das läßt sich Hollywood natürlich nicht entgehen: Die Verfilmung des Lebens von Sally Ride. Die erste Amerikanerin im Weltraum hat gestern einen entsprechenden Vertrag unterschrieben. Die Hauptrolle soll Jane Fonda übernehmen, die sich zusammen mit ihrem Mann die Filmrechte gesichert hat.

### Samantha in Moskau

Gestern traf die 25-jährige Samantha Smith mit ihren Eltern in Moskau ein. Zwei Wochen bereitet die Familie auf Einladung des sowjetischen Staats- und Parteichefs Jurij Andropow die UdSSR. Mit der Einladung will Andropow beweisen, daß sein Land den Frieden will. Das Mädchen hat den Sowjetführer gefragt, warum die Sowjetunion die Welt beherrschen wolle.

### Alarmierende Zunahme der Drogeneinfuhr

AP, Wiesbaden  
Von einer besorgniserregenden Entwicklung bei der Drogen-Kriminalität hat der Präsident des Bundeskriminalamtes, Heinrich Boge, gesprochen. In einem Interview des Saarländischen Rundfunks nannte er als ein Indiz dafür, daß im ersten Halbjahr 1983 wesentlich mehr Menschen an einer Überdosis Drogen gestorben seien als im Vergleichszeitraum des Vorjahres. Die Zunahme der Drogen-Kriminalität zeige sich an den Mengen des beschlagnahmten Rauschgiftes. Allein in den ersten sechs Monaten dieses Jahres seien 126 Kilogramm Heroin beschlagnahmt worden. Im ersten Halbjahr 1982 seien es 47 Kilogramm gewesen. Bei Kokain waren es 42 Kilogramm in diesem Jahr und 14 Kilogramm im ersten Halbjahr 1982. Die beschlagnahmten Mengen seien angesichts einer Zahl von etwa 50 000 Drogenabhängigen in der Bundesrepublik „beinahe unbedeutend“. Das Bundeskriminalamt könne im Bereich dieser Kriminalität stören oder verhindern, aber das Problem damit nicht lösen. Boge nannte Pakistan als Lieferland Nummer eins für Heroin. Der meiste „Stoff“ komme heute auf dem Luftweg in die Bundesrepublik Deutschland, wobei die Kuriere häufig weite Umwege im Kauf nähmen.

### Unwetter über Niederbayern

AP, München  
Schwere Unwetter haben in der Nacht zum Donnerstag in Niederbayern Millionen Schäden angerichtet. Am stärksten betroffen waren die Ortschaften Altdorf bei Landshut und Mengkofen bei Dingolfing. In beiden Gebieten wurden durch Hagelschlag die Fluren niedergewalzt. Zahlreiche Keller standen unter Wasser.

### Appell an Gurtmuffel

dpa, Köln  
Rund 700 Rückspassagiere werden in der Bundesrepublik jährlich bei Autounfällen getötet, mehr als 8000 schwer verletzt. Rund 500 Todesopfer wären nach Experten-schätzungen zu vermeiden, wenn auch die Mitfahrer auf den hinteren Sitzen angeschnallt wären. Darauf wies gestern der TÜV-Rheinland hin.

### Prozeß in Frankreich

rtf, Paris  
Die sechs Entführer einer iranischen Boeing 747, die sich auf dem Pariser Flughafen Orly den französischen Behörden ergeben hatten, werden in Frankreich wegen Luftpiraterie vor Gericht gestellt. Frankreich wendet dem Auslieferungsgesuchen des Iran, so hieß es in Regierungskreisen, aber Voraussicht nach nicht entgegen.

### Waldbrände in Polen

AP, Warschau  
Als Folge einer Hitzewelle sind in Polen an 180 Stellen Wälder und Felder in Flammen aufgegangen. In diesem Jahr scheint die Lage wegen der Hitze und der Trockenheit besonders gefährlich zu sein. Im Juni wurden in Polen schon 560 Waldbrände gezählt.

### Verkehrsunfall: 45 Tote

dpa, Ankara  
Bei einem schweren Verkehrsunfall in der Zentraltürkei sind in der Nacht zum Freitag 45 Menschen ums Leben gekommen. Ein mit Saison-Arbeitern vollbesetzter Lastwagen war bei Nevşehir in einen Abgrund gestürzt.

### Herz transplantiert

AP, München  
Einem 45-jährigen Ingenieur aus Landshut, der an einer schweren Erkrankung der Herzkranzgefäße litt, ist am Donnerstag im Klinikum Großhadern in München das Herz eines Österreichers aus Graz eingepflanzt worden. Das Herz war zuvor mit dem Flugzeug nach München gebracht worden. Das Befinden des Herzpatienten, so hieß es, sei gut.

### Älteste Einwohnerin tot

dpa, Kiel  
Die älteste Einwohnerin der Bundesrepublik Deutschland, Agnes Gernath aus Kiel, ist tot. Sie starb – wie erst gestern bekannt wurde, am Dienstag im Alter von 108 Jahren. Sie war 1875 in Schurkowitz bei Posen als Tochter eines Bauern geboren worden.

### 60 Bilder verbrannt

dpa, Lindau  
Nach heftigem Streit mit seiner Freundin hat der Schweizer Kunstmaler Hans Bins (34) aus Solothurn rund 60 seiner Bilder in Lindau (Bodensee) auf der Straße verbrannt. Die auf 240 000 Mark verkaufswert geschätzten Gemälde waren zuvor im Lindauer Alten Rathaus ausgestellt. Die Polizei glaubt an eine Kurzschlusshandlung, weil der Maler seit Wochen kein Bild verkauft hatte.

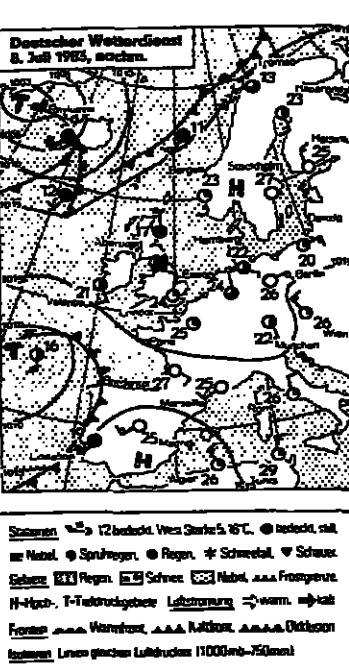


### ZU GUTER LETZT

Vor 100 Jahren standen wir Polen zwischen Zar und Bismarck. Heute stehen wir zwischen Zar und Zimmermann. „Polnischer Intellektueller zu Äußerungen des Bundesinnenministers über die Oder-Neiße-Grenze.“

### WETTER: Sonnig und schwül

Wetterlage: Eine Luftmassengrenze trennt feuchte Warmluft im Westen von trockener Warmluft über Mitteldeutschland.



Vorhersage für Samstag:  
Berlin und Nordostdeutschland: Tagsüber sonnig, nachts klar. Temperaturen 28 bis 31. Tiefwerte nachts um 17 Grad. Schwachwindig.  
Übriges Bundesgebiet: Teils gelockerte, teils stärkere Bewölkung und vor allem im Süden örtlich Gewitter. Höchste Temperaturen um 28 Grad.

Weitere Aussichten:  
Wenig Änderung.

Temperaturen am Freitag, 13. Uhr:			
Berlin	28°	Kairo	29°
Bonn	24°	Köpenh.	24°
Dresden	27°	Las Palmas	21°
Essen	24°	London	24°
Frankfurt	23°	Madrid	25°
Hamburg	22°	Mallorca	28°
List/Sylt	17°	Moskau	18°
München	22°	Nizza	24°
Stuttgart	22°	Oale	24°
Alex	26°	Paris	25°
Amsterdam	24°	Prag	26°
Athen	38°	Rom	28°
Barcelona	29°	Stockholm	27°
Brüssel	24°	Tel Aviv	31°
Budapest	28°	Tunis	29°
Bukarest	24°	Wien	28°
Helsinki	25°	Zürich	28°
Istanbul	28°		

Sonnenaufgang\* am Sonntag: 5.16 Uhr, Untergang: 21.39 Uhr, Mondlaufgang: 4.47 Uhr, Untergang: 22.02 Uhr, Sonnenaufgang am Montag: 5.17 Uhr, Untergang: 21.37 Uhr, Mondlaufgang: 5.58 Uhr, Untergang: 22.49 Uhr. \* in MEZ, zentraler Ort Kassel.

## Vor den US-Paß haben Behörden die Tortur gesetzt

Paßämter in Amerika sind hoffnungslos überlastet / Im Raum New York gibt es für zehn Millionen Menschen nur eine Ausgabestelle

ERNST HAUBROCK, New York

Seit Anfang Mai sind auf der New Yorker 5. Avenue am berühmten Rockefeller-Center täglich von früh morgens an Menschenenschlangen zu sehen, die jeweils gegen Nachmittag merklich unruhiger werden. Manchmal bemächtigt sich um diese Zeit der zumeist brav und bieder blickenden Bürger so gar der Geist des Aufruhrs, und bauliche Uniformierte haben dann alle Hände voll zu tun, um die Wutausbrüche der Wartenden einzudämmen.

Die Menschen stehen an für einen Reisepaß, im Rockefeller-Center befindet sich die einzige Ausgabestelle für den gesamten Einzugsbereich mit noch mal weit mehr als zehn Millionen Einwohnern. Kleinere Ausstände sind zwangsläufig die Regel, aber während der Reisezeit, die jetzt ihren Höhepunkt entgegensteht, spitzen sie sich bedrohlich zu.

New Yorker, bekannt dafür, verschmutzte, veraltete, überhitzte, überfüllte, unpünktliche und unsichere öffentliche Verkehrsmittel sowie einen fast permanent chaoti-

schen Straßenverkehr mit stoischer Gelassenheit zu überstehen, nehmen es auch noch hin, bis zu acht Stunden für das benötigte Reisedokument Schlange zu stehen. Manche kommen mit Camping-Stühlchen, Marschverpflegung und Getränken, ertragen Hitze, schlechte Luft und die Kakophonie von plärrenden Kindern und Kofferradios. Aber wenn dann um 15.30 Uhr die Läden vor den Antrag und Ausgabeschaltern untergelassen werden und den noch nicht Abgefertigten bedeutet wird, am nächsten Tag wiederzukommen, dann platzt auch ihnen der Kragen.

### Nur 13 Ausgabestellen

Im Gegensatz zur Bundesrepublik Deutschland, wo Reisepässe von Stadt- und Kreisbehörden ausgegeben werden, ist dafür in den USA das Außenministerium zuständig. Im ganzen Land gibt es nur 13 Ausgabestellen, die über die einwohnerreichsten Großstädte von Boston bis Honolulu verteilt sind. Zwar können schriftliche Paß-Anträge auch bei 35 000 Postämtern eingereicht werden, aber

die Bearbeitung dauert mindestens vier und häufig acht Wochen oder länger. Reisewillige, die kurzfristig reisen möchten oder müssen, sind auf die 13 Büros angewiesen.

In dieser Woche mußte in New York Dutzende von Malen eine Phalanx der stimmungsmäßig Rockefeller-Center-Wächter untergekehrt einen Sturm auf die Paßstelle verhindern. Und John St. Denis, leitender Beamter des Büros, berichtete: „Ich habe bei mir Leute mit Weinkränzen, Leute, die mich anschreien, und sogar welche, die mich ansprechen. In meinen 10 Jahren im auswärtigen Dienst hatte ich es vorher meist mit Terrorismus, Aufständen und Bürgerkrieg zu tun. Ich sehne mich nach diesen netten friedlichen Zeiten zurück.“

Vom New Yorker Büro mit 88 Angestellten wurden in den vergangenen Monaten pro Woche 9000 Pässe ausgestellt, und dennoch wird der Andrang täglich größer. Die Empörung der Wartenden hat John St. Denis dazu veranlaßt, seine Untergebenen Überstunden machen zu lassen und auch nach offiziell Schichtschluß noch

Personen abzufertigen, die länger als fünf Stunden gewartet haben.

Das State Department in Washington, dem die Zustände in New York und einigen anderen Städten peinlich sind, erklärte auf Anfrage, der gegenwärtige Ansturm sei ungewöhnlich und eine Folge des harten Dollars, der Reisen nach Übersee attraktiv mache, sowie eine Auswirkung des Preisrückgangs der Fluggesellschaften.

### Libyen ausgenommen

Die übergroße Mehrheit der Amerikaner braucht ihr Leben lang keinen Reisepaß. Sie bleibt dabei in ihrem weiten Land oder fährt höchstens zum Nachbarn Kanada, wozu kein Paß benötigt wird. Ein US-Paß kostet 35 Dollar plus eine Bearbeitungsgebühr von sieben Dollar, insgesamt umgerechnet 107 Mark. Er ist außer bei Minorendingen zehn Jahre gültig und berechtigt zu Reisen in alle Länder der Welt außer Libyen. (Reisen nach Kuba werden zur Zeit durch Devisenbestimmungen verhindert.) (SAD)



# Alarmierende Zunahme der Drogeneinfuhr

Von einer besorgniserregenden Zunahme der Drogeneinfuhr hat der Präsident des Bundesministeriums für Inneres, Hans-Joachim Lauth, am Freitag in Bonn bekanntgegeben. Er sagte, die Einfuhr von Drogen habe sich in den letzten Jahren um ein Vielfaches erhöht. Besonders alarmierend sei die Zunahme der Einfuhr von Heroin, das in den letzten Jahren um das Doppelte zugenommen habe. Lauth forderte die Bundespolizei auf, die Einfuhr von Drogen zu stoppen.

## Wetter über Niederrhein

Schwerer Gewitterregen mit Hagel und Starkwind über Niederrhein. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in Frankreich

Starkregen und Windstöße über Frankreich. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in Polen

Starkregen und Windstöße über Polen. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in der Tschechoslowakei

Starkregen und Windstöße über der Tschechoslowakei. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in der DDR

Starkregen und Windstöße über der DDR. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in der BRD

Starkregen und Windstöße über der BRD. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in der Schweiz

Starkregen und Windstöße über der Schweiz. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in Österreich

Starkregen und Windstöße über Österreich. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in Italien

Starkregen und Windstöße über Italien. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in Spanien

Starkregen und Windstöße über Spanien. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in Portugal

Starkregen und Windstöße über Portugal. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in Griechenland

Starkregen und Windstöße über Griechenland. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

## Wetter in der Türkei

Starkregen und Windstöße über der Türkei. In der Region sind Schäden an Gebäuden und Bäumen zu verzeichnen. Die Polizei rät, bei Sturm und Regen Vorsicht zu walten.

# GEISTIGE WELT



Großfeuerungen werfen stündlich tonnenweise Schwefeldioxid und Stickoxide aus: Zerstörte Bewaldung im Harz

FOTO: SÜDDEUTSCHER VERLAG

## Im Winde wehen die Abgasfahnen

Thema Baumsterben: Saurer Regen bringt den Wald nicht um / Von KARL FRIEDRICH WENZEL

**S**aurer Regen, was ist das eigentlich? Wieso hört man erst jetzt so plötzlich von dieser Gefahr? Ist etwa unversehens ein ganz neuer Landschaftsfeind aufgetaucht, dessen Bekämpfung bisher vergessen wurde? – Aller Regen ist von Natur aus sauer. Der Begriff „saurer Regen“ ist also geradezu eine Selbstverständlichkeit. Dies liegt am natürlichen Kohlendioxidgehalt, dem für alles Leben wichtigsten Bestandteil der Luft. Die grünen Pflanzen assimilieren ihn. Er säuert den Regen so an, daß er überall auf der Welt in der Regel nicht den chemischen Neutralwert von pH 7,0, sondern einen „biologischen Neutralwert“ von nur noch pH 5,6 aufweist.

Die Niederschläge in Mitteleuropa jedoch sind über die Maßen „sauer“. Und das ist nicht verwunderlich: Hier liegt eine ganze Reihe der überaus größten Industriegebiete der Welt in der Hauptwindrichtung West-Ost hintereinander von England über die Benelux-Länder, Lothringen/Saarland, das Ruhrgebiet, den Raum Bitterfeld/Leipzig, Böhmen bis Oberschlesien. Sie pusteten gewaltige Mengen an Schwefeldioxid- und Stickoxid-Mengen vor allem aus Großfeuerungen und Industrieanlagen in die Luft. Auch diese Gase lösen sich in Luftfeuchtigkeit, wobei (sehr verdünnt) Schwefelsäure und Salpetersäure entstehen. Sofern sie nicht trocken vor der Erdoberfläche kommen, säuern sie den Niederschlag an. Deshalb messen wir nicht nur in Mitteleuropa, sondern auch in Skandinavien, wohin der Wind eine große Menge der Abgasfahnen trägt, „Aciditätsgrade“ (Säuregrade) von meist pH 4,0 bis 4,2 im Niederschlag. Da die pH-Skala einen logarithmischen Maßstab hat, bedeutet pH 4,1: Der Regen ist rund 40mal saurer als der Säuregehalt am biologischen Neutralpunkt pH 5,6.

Die Bezeichnung „saurer Regen“ ist erst vor etwa drei Jahren aus Skandinavien zu uns gekommen. Dort beobachteten man nämlich seit etwa einem Jahrzehnt einen erschreckenden Rückgang an Phyto- und Zooplankton, Amphibien und Fischen in Tausenden von Binnenseen bei gleichzeitig meßbarer Versauerung des Wassers. Im Süden Norwegens wurden 5000 Seen in einem Gebiet von 28 000 Quadratkilometern untersucht. Das Ergebnis ist alarmierend: 1750 haben ihre gesamte Fischpopulation verloren, 900 weitere erwiesen sich als schwer beeinträchtigt. Aus Südschweden und dem östlichen Grenzraum zwischen Kanada und den USA werden gleiche Beobachtungen gemeldet. Die Seen sind in der Tat bis auf pH 4,0 versauert. In solchem Wasser kann kein Fisch mehr leben.

### Auch Ozon gehört zu den gefährlichen Schadstoffen

Mag nun auch die Ansäuerung des Niederschlags schon lange bekannt sein, neu war vor zehn Jahren die überraschende Erkenntnis ihrer katastrophalen Ferntransportwirkung über 1000 und mehr Kilometer Distanz. Sie ist eine Folge des Übergangs auf gigantische Großfeuerungen, die stündlich tonnenweise Schwefeldioxid und Stickoxide auswerfen, und zwar aus Schornsteinen, die inzwischen auf über 200 Meter hochgezogen worden sind. Ein moderner 750-Megawatt-Kohlekraftwerksblock wirft jährlich rund 50 000 Tonnen Schwefeldioxid in die Luft, berechnet für nur 4000 Betriebsstunden, d. h. halbjährigen Betrieb.

Die Abgas-Massenströme werden von Mitteleuropa mit der hier vorherrschenden Luftströmung großenteils gerade nach Skandinavien verfrachtet. Hier treffen sie auf schon von Natur aus relativ saure Urgesteine (Granit, Gneis) und Mörren-Böden, die geringere „Pufferfähigkeit“ aufweisen als die Masse unserer Waldböden. Deshalb stirbt das Leben in den Seen Norwegens und Schwedens.

Eine ganz andere Frage ist jedoch, ob der „saure Regen“ auch das Waldsterben auslöst. Warum sollte er das erst jetzt tun? Im Ruhrgebiet, in England und Oberschlesien wird doch schon hundert Jahre

lang massenhaft Kohle verheizt; vom „sauren Regen“ hat aber früher niemand gesprochen, außer einem englischen Professor 1872.

Natürlich wird der Niederschlag auch in Deutschland von den Abgasen aus den Feuerungen angesäuert. Eine Übernahme der Bezeichnung „saurer Regen“ oder „saurer Niederschlag“ liegt also nahe. Sie ist griffig und verständlich. Als Hauptursache für das Baumsterben scheidet der „saure Regen“ jedoch aus. Das zeigt gerade das Beispiel Skandinavien: In Norwegen und Schweden sind nämlich noch keine Wälder durch „sauren Regen“ abgestorben. Ganz anders ist dies in Mitteleuropa!

Im deutschen Sprachraum sind Waldverunstaltungen durch Luftverunreinigung seit 1845 dokumentiert. Als es noch keine Schornsteine gab – auch diese mußten ja erst erfunden werden –, traten vor allem schwere Schäden in den Wäldern auf, wo Erze verhüttet wurden, besonders im Harz, Erzgebirge, der Eifel und dem Westerwald. Tausende Hektar Wälder sind schon im vorigen Jahrhundert relativ schnell abgestorben, Zehntausende Hektar stark beschädigt worden. Das belegen mehrere dicke „klassische“ Lehrbücher und ungezählte Einzelberichte in der Literatur. Als Hauptschadstoff ist Schwefeldioxid seit hundert Jahren entlarvt und immer wieder bestätigt worden.

Gewiß spielen noch weitere Luftverunreinigungssubstanzen örtlich und regional mit, darunter vor allem Fluoride, Chloride, Schwermetalle und vielleicht auch Ozon. Ozon und andere Photooxydanten bilden sich unter hoher Sonneneinstrahlung unter anderem aus Stickoxiden. Ozon ist in den sonnenreichen Ländern, besonders in den Südstaaten der USA, der Hauptbestandteil der Luftverunreinigung. In Deutschland sind örtlich und gelegentlich schon hohe Ozon-Konzentrationen gemessen, aber Waldschäden durch Ozon bisher nirgends überzeugend nachgewiesen worden. Wenn sich Vermutungen einer Mitwirkung an der Waldschäden bestätigen sollten, so trübe die Verantwortung dafür ebenfalls die

Großfeuerungen. Sie werfen 45 Prozent der Stickoxid-Mengen geballt aus.

Demgegenüber besteht wenig Wahrscheinlichkeit, daß die dünnen und sehr dispers abgegebenen Abgasfahnen unserer Kraftfahrzeuge wesentlich beteiligt sind, gelangen sie doch kaum in den Ferntransport bis zu den Höhen unserer Waldgebirge!

Um die Jahrhundertwende dehnten sich die Immissionskrankungen auf ganze Regionen aus. In der Nachbarschaft des Ruhrgebietes, des ober-schlesischen Industriegebietes, auch im Saarland und im mitteldeutschen Braunkohlengelände starben vor allem Nadelwälder fortschreitend ab. In den letzten zwanzig Jahren haben die Immissionskrankungen in den mitteleuropäischen Wäldern dann eine neue Dimension erreicht. Es begann im böhmischen und sächsischen Teil des Erzgebirges schon 1955. Heute sind dort mindestens 200 000 Hektar Wälder schwer beschädigt, davon 60 000 abgestorben. Die Bilder dieser totalen Gebirgsverwüstung alarmieren derzeit ganz Europa.

### Künstliche Düngung – eine problematische Therapie

Unter den gleichen altbekannten Symptomen treten überraschend jetzt fernab von der Großindustrie und sich allmählich verstärkend neue schwere Erkrankungen und „Waldsterbefälle“ auf. Sie ergreifen im Gegensatz zu früher vor allem die höheren Lagen unserer Mittelgebirge, die bisher völlig verschont geblieben waren. Es muß sich also etwas Entscheidendes geändert haben. Was liegt näher, als diesen eklatanten Wandel mit dem auf das Doppelte gesteigerten Auswurf von Schwefeldioxid und Stickoxiden sowie mit der „verbesserten“ Abführung über beträchtlich erhöhte Schornsteine in Zusammenhang zu bringen? Die zeitliche Übereinstimmung ist unabweisbar.

– von sehr schwach bis sehr stark – exponiert. Die Prüfkörper waren dabei dem Umwelteinfluß in unterschiedlicher Weise ausgesetzt. Ein Teil von ihnen konnte vom Regen voll getroffen werden, während ein anderer davon geschützt war, wohl aber von der Luft und den darin enthaltenen Schadstoffen bestrichen wurde und natürlich auch mit der Feuchte der Luft in Kontakt stand und sie somit aufnehmen konnte.

Die Auswertung der Versuche wies nun in den „beregneten“ Proben eine äußerst geringe Anreicherung der für eine Steinkorrosion relevanten Schadstoffe auf – hier kommen in erster Linie Reaktionsprodukte des Schwefeldioxides in Frage. Bei den geschützten, aber dennoch feucht gewordenen Proben lag sie jedoch um das Zehn- bis Zwölffache höher.

Daraus läßt sich natürlich nun nicht der Schluß ableiten, daß der „saure“ Regen allein keinerlei Einfluß bei der Steinzerstörung hätte. Betrachtet man nämlich den Material-„abtrag“, also den Substanzverlust des Werkstoffes, so findet man, daß er im Bereich höchstbelasteter Gebiete und Objekte, wie zum Beispiel im Ruhrgebiet und am Kölner Dom, über zehnmal so hoch ist wie in noch niedrig belasteten, etwa im Alpenvorland und auf den Schwarzwaldhöhen.

In Deutschland sterben seit 1972 die waldbaulich so wertvollen Weißtannen (soweit noch vorhanden) in den Höhenlagen über 600 Meter aus den Mischbeständen der Bergwälder jener Mittelgebirge, die der West-Ost-Windströmung offenliegen. Besonders betroffen sind das Fichtelgebirge, der Oberpfälzer Wald, der Bayerische Wald, der Harz, der Hils, die Egge bei Paderborn, der Schwarzwald und neuerdings auch das Sauerland. In Bayern sind 40 Prozent der Tannen bereits tot, weitere 40 Prozent schwer erkrankt. Inzwischen folgen auch ganze Fichtenbestände in den gleichen Lagen und Einzelbäume in den Nadelwäldern der tieferen Lagen fast überall im Land.

Das flächenhafte Waldsterben hat auch den ganzen Sudetenbogen vom Riesengebirge, Iser-, Adler- und Altwatergebirge bis zum Glazer Schneeburg ergriffen. Aber gerade hier auf den Höhen sind Tannen- und Fichtenwälder seit tausend Jahren die natürliche Pflanzengesellschaft und waren bisher gesund und leistungsfähig. An einer falschen Baumartenwahl der Forstleute kann es also nicht liegen.

Sowohl in den beschädigten Wäldern selbst wie in Begasungsversuchen ist hundertfach nachgewiesen und immer wieder bestätigt worden, daß Nadelbäume die empfindlichsten Landschaftsobjekte gegenüber dem besonders weit verbreiteten Schwefeldioxid sind. Schon minimale Spuren in der Luft wirken als „Assimilationsgift“ auf die Stoffwechsel- und Produktionsprozesse in den Blattoberflächen. Leicht dringt das Gas mit den übrigen Bestandteilen der Luft (Stickstoff, Sauerstoff, Kohlendioxid usw.) in die Spaltöffnungen der Nadeln und Blätter ein. Die Pflanze hat keine Möglichkeit, sich vor der Vergiftung zu schützen. Die Wachsschicht der Nadeln ist zwar ein guter Panzer gegen Angriffe von außen, auch gegen den „sauren Regen“. Die Spaltöffnungen aber sind gasdurchlässig. Sie müssen es sein, wenn die Pflanzen assimilieren wollen.

Die „direkte“ Gifteinwirkung auf die Stoffwechselprozesse in den Blattorga-

nen wird erst in zweiter Linie von der „indirekten“ Immissionswirkung des „sauren Regens“ auf den Wurzelraum der Pflanzen unterstützt. Die Wirkungen der Bodenversauerung und Schadstoffanreicherung mindern oder blockieren dann die Nährstoffaufnahme über die Wurzeln, fördern die Auswaschung von Magnesium, Kalium, Calcium und schädigen die Bodenflora und Bodenfauna. Das alles schwächt die Bäume. Schließlich werden sie krank und anfällig für eine Infektion durch Pilze, Insekten, Bakterien sowie die Angriffe anderer Schadfaktoren wie Sturm, Frost und Trockenheit. Diese sekundären Schadensursachen variieren die Krankheitsbilder und verstärken die Erkrankungsintensität. Aber es kann kein Zweifel bestehen, daß sie nicht der auslösende Faktor sind.

Keinesfalls also dürfen wir uns den Vorgang so vorstellen, als zerfäße der Regen in konzentrierter Säureform von außen her Blätter, Nadeln, Rinde, Holz, Wurzeln, Bodenleben und schließlich auch den Menschen. Der „saure Regen“ bringt den Wald nicht um. Dafür gibt es eindrucksvolle Beweise. So haben sich zum Beispiel die Laubwälder als erheblich weniger empfindlich als die Nadelwälder erwiesen, obwohl gerade Laubbäume höhere Ansprüche an den pH-Wert des Bodens stellen als etwa Kiefer und Fichte.

Noch beeindruckender sind in diesem Zusammenhang die schon zwanzig Jahre alten Untersuchungsergebnisse aus der Dübener Heide im mitteldeutschen Braunkohlgebiet nördlich Leipzig. Hier wurde 1944 – in unangefangenen Forschungsarbeiten nachgewiesen, daß rund 5000 Hektar Kiefernwald schwerer unter Schwefeldioxid-Immissionen aus den Großkraftwerken und Industriebetrieben bei Bitterfeld, Wolfen und Zschornowitz leiden, ja zum Teil abgestorben sind, obwohl der Säurezustand der Böden sich von pH 3,5 auf durchweg pH 5,0 bis 6,0 nicht etwa zur sauren Seite, sondern im Gegenteil zur alkalischen Seite hin verschoben hat. Mit den SO<sub>2</sub>-Massenströmen wird hier nämlich in großem Umfang

Korrosion des Natursteines – und damit der Zerstörung unersetzlicher Kulturdenkmäler – geklärt: Die Sorptions-effekte von gasförmigen Schadstoffen, wie dem Schwefeldioxid, an der feuchten Grenzfläche zwischen Material und umgebender Luft sind der geschwindigkeitsbestimmende Schritt bei der zerstörenden Reaktion, wobei die physikalische Zerstörung des Gefüges der anschließend Auswaschung nur noch förderlich ist.

Bei der Aufgabe, Kunstdenkmäler zu erhalten und zu schützen, sind solche Untersuchungen von Ursache und Wirkung natürlich nur Mittel zum Zweck. Denn, ob nun „saurer Regen“ oder Sorption an feuchten Grenzflächen – eigentliche Ursache des Steinzerfalls bleibt allein die zu hohe Emission von Schadstoffen. Gelänge es, die Belastung in den Ballungsgebieten um etwa 90 Prozent zu senken – eine Absenkung übrigens, die bereits vor fünf Jahren im Zusammenhang mit der Fortschreibung der TA-Luft vorgeschlagen wurde –, könnten Schäden an Bauwerken kaum noch auftreten. Die Volkswirtschaft könnte Milliarden an Erhaltungskosten einsparen.

SIEGBERT LUCKAT  
Dr. Siegbert Luckat ist wissenschaftlicher Leiter des Zoologischen Instituts beim Deutschen Bergbau-museum, Dortmund

auch alkalisch reagierender Flugstaub in die Wälder geführt. Die Braunkohl-flugstaube enthält bis zehn Prozent Kalziumoxid.

Mit anderen Worten: Auf den durch Flugstaub „alkalisierten“ Böden hätte der Wald prächtig gedeihen müssen, wenn eben nicht die trockenen Immissionen gewesen wären. Sie sind die primäre Ursache des Baumsterbens. Aus dieser Erkenntnis ergibt sich eine pessimistische Prognose für alle Versuche, dem Waldsterben etwa durch künstliche Düngung entgegenzuwirken. Wie das Beispiel der Dübener Heide zeigt, müßte ein derartiges außerordentlich aufwendiges und ökologisch höchst bedenkliches Verfahren wirkungslos bleiben. Der Baumtod schreite auch auf künstlich „entsäuerten“ Böden unaufhaltsam voran – so wie sterbende Tannen- und Fichtenwälder vielerorts in mehreren Ländern Europas auch auf basenreichen Braunerden stehen, die eine Versauerung aus der Luft – sofern vorhanden – leicht abpuffern können.

Das Umweltbundesamt hat 1980 in seiner Dokumentation „Luftverschmutzung durch Schwefeldioxid – Ursachen, Wirkungen, Minderung“ die volkswirtschaftlichen Schäden durch Luftverunreinigung in der Bundesrepublik folgendermaßen eingeschätzt: Gebäudeschäden, 1,5 Milliarden Mark; Korrosionsschäden, vor allem bei Stahlkonstruktionen: 1 bis 2 Milliarden; zusätzlicher Wasch- und Reinigungsaufwand 0,7 Milliarden; Land- und Forstwirtschaft 0,4 Milliarden; Gesundheitsschäden und Bodenentwertung wurden nicht ermittelt. Das bedeutet: gesamtwirtschaftliche Einbußen von insgesamt 4,1 Milliarden Mark jährlich!

### Tausende von Arbeitsplätzen stehen auf dem Spiel

Das ist jedoch keineswegs der ganze Schaden. Die Ertragsminderungen der Forstwirtschaft zum Beispiel sind eine primäre Folge der Luftverunreinigung – eine sekundäre Folge ist die Gefährdung der Arbeitsplätze in der Forst- und Holzwirtschaft. Legen wir einen zehnprozentigen Zuwachsverlust in den Wäldern und fünf Prozent Produktionswertverlust in der Holzwirtschaft zugrunde, so würden durch die Luftverunreinigungswirkungen 10 000 Arbeitsplätze in der Forstwirtschaft und 37 400 Arbeitsplätze in der Holzwirtschaft verlorengehen. Zahlreiche Forstbetriebe würden ihre Wirtschaftlichkeit einbüßen. Die OECD schätzt die Gesamtschäden durch die Luftverunreinigung in den Ländern Mitteleuropas auf 3 bis 5 Prozent des Sozialproduktes ein. Das wären für die Bundesrepublik Deutschland 40 bis 70 Milliarden jährlich!

Noch schlimmer und schwerer zu bewerten ist der landeskulturelle Schaden. Gerade die Hochlagenwälder sind unersetzlich als Lebens- und Wirtschaftsgrundlage der hier wohnenden Menschen. Aber in den Hochlagen können nur Nadelwälder gedeihen. Wenn sie ausfallen – und sie beginnen seit zehn Jahren auszufallen –, entfällt auch die Forstwirtschaft schlechthin und mit ihr die Eignung des Raumes für die Erholung.

Eine Entwaldung der Hochlagen wie im Erzgebirge bedeutet auf Dauer die Aufgabe menschlicher Besiedlung in bisher gesunden, ertragreichen und auch wirtschaftlich blühenden Regionen. Niemand ist noch imstande, die ökologischen Folgewirkungen des Dahinsiechens der Wälder, möglicherweise bleibender Waldverwüstungen oder gar irreparabler Landschafts-Degradation mit Vergiftung der Böden, Beeinträchtigung des Wasserdargebotes, Zerstörung der Erholungsflächen zu bewerten. Diese Schäden sind praktisch unendlich, unabschätzbar. Die Zukunftsvorsorge erfordert, dem Zivilisationsfibel Luftverunreinigung endlich konsequent mit allen Mitteln entgegenzutreten.

Dr. Karl Friedrich Wenzel ist Leitender Forstdirektor in der Hessischen Landesanstalt für Umwelt, Wiesbaden











## Supercomputer Cray „rekonstruiert“ Geburt des Kosmos

Mit Hilfe des Supercomputers Cray 1, der am Livermore-Laboratorium in Kalifornien installiert ist, haben amerikanische Wissenschaftler die Entstehung des Kosmos kurz nach dem Urknall nachvollziehen versucht. Die von dem schnellsten Rechner der Welt gezeichneten dreidimensionalen Bilder entsprechen nach Darstellung der Astrophysikerin Joan Centrella weitgehend den nach Beobachtung gewonnenen Fakten. Die Wissenschaftlerin, die an der Universität von Illinois lehrt, stellte ihre Ergebnisse kürzlich auf der Jahrestagung der amerikanischen Vereinigung zur Förderung der Wissenschaften in Detroit vor. Zusammen mit ihrem Kollegen Adrian Melott von der Universität Pittsburgh erarbeitete sie ein Computermodell, mit dem die Entstehung des Weltalls zur Zeit der „Entkopplung“ von Materie und Strahlung simuliert werden kann. Unter Berücksichtigung theoretischer Überlegungen der Elementarteilchenphysik entwarfen die Wissenschaftler numerische Modelle, die über Cray-1 dreidimensionale Strukturen schnell ablaufender Vorgänge simulieren sollten. Solche Berechnungen sind, wie Dr. Centrella in Detroit sagte, bisher realitätsnah nur mit Cray-1 möglich, der in einer Sekunde etwa 100 Millionen Rechenschritte ausführen kann. Das Modell enthielt rund eine Million Einzelpositionen und damit zehnmal mehr, als in bisherigen Simulationen eingebracht worden waren.

## Wenn die Verpackung von Drogen im Körper undicht wird

Ausgangspunkt geht nicht selten über sogenannte Drogenkapseln, die das Rauschgift, verpackt in Plastikpackungen, Luftballons oder Kondome, im Darm oder in der Scheide versteckt, in die Verbraucherländer transportieren. Es kommt aber immer wieder vor, daß das Verpackungsmaterial während der Transportphase undicht wird, so daß die Drogen in den Organismus gelangt und zu schweren Vergiftungen führt. Derartige Zwischenfälle, die in den USA schon lange beobachtet werden, werden im englischen Sprachraum treffend als „Body Pakker“-Syndrom bezeichnet. Aber auch in der Bundesrepublik werden Vergiftungen dieses Ursprungs registriert. Allein im Bereich des Frankfurter Flughafens wurden 1981 drei Fälle bekannt, von denen zwei tödlich verliefen, wie Professor J. Gerchow und H. Baas von der Universität Frankfurt kürzlich in der Deutschen Medizinischen Wochenschrift berichteten. Die transportierten Drogen waren Haschisch, Kokain und Heroin. Zwei der Patienten waren mit schweren neurologischen Störungen, die teilweise schon während des Fluges begonnen hatten, in die Klinik aufgenommen worden. Daß es sich um eine Vergiftung mit Drogen handelte, konnte bei einem Patienten erst durch die Obduktion aufgedeckt werden. Auch bei dem anderen Patienten konnten die Ärzte erst nach zwei Tagen, als die geplatzten Kondome mit dem Stuhl abgingen, die Vergiftung feststellen. Die dritte Patientin wurde tot in ihrem Hotelzimmer gefunden. Diese Beobachtungen, so Gerchow und Baas, sollen darauf aufmerksam machen, daß sich zumindest im Bereich von Flughäfen hinter unklare neurologische Störungen auch derartige Vergiftungen verbergen können.

## Telefon-Nebenstellen im Verbund über Satelliten

Die Deutsche Bundespost führt zur Zeit das Versuchsprogramm „Schnelle Datenübertragung über Satelliten“ (Orbital Test Satellite) durch, an dem auch Siemens beteiligt ist. Als einziger Versuchsteilnehmer testet die Firma neben der Datenübertragung auch den Verbund von Fernsprechnetzstellenanlagen über Satelliten. Die Verbindungen laufen zum Beispiel vom Kommunikationssystem EMS der Münchner Zweigniederlassung über das örtliche Privatnetz des Unternehmens zur Satelliten-Bodenstation mit 4,8-Meter-Parabolspiegel und weiter über den Satelliten OTS zum Siemens-Betrieb in Braunschweig. An die dortige Bodenstation ist die örtliche Telefonanlage direkt angeschlossen. Über drei Kanäle mit je 64 Kbit/s wird Sprache übertragen; ein Kanal dient der Datenübertragung. Die Bodenstationen mit den Übertragungstechniken Einrichtungen und die Satellitenkanäle stellt die Deutsche Bundespost für die Dauer der Versuche zur Verfügung. S. S.

## Mikrokapseln für Medikamente bieten gezielteren Einsatz

Der pharmazeutischen Industrie, die intensiv nach Mikrokapseln zur gezielten Medikamentenverteilung im Körper sucht, eröffnen sich neue Möglichkeiten. Tenside oder auch Detergentien, die als Spül- und Waschmittel Verwendung finden, bilden nach neueren chemischen Erkenntnissen in einer polymerisierten Form winzige Tropfen oder sackförmige Gebilde. Bislang hatte man eher linienförmige Strukturen beobachtet. Der amerikanische Chemiker Janos Fendler hat jetzt ein Produktionsverfahren entwickelt, mit dem er Mini-Tropfen in der Größenordnung von Bakterien herstellen kann. Die Mikrokapseln sind nur noch zwischen 0,15 und 2 Millionenstel Meter groß. Dennoch ist die Tropfen umhüllende Membran beständig, trz-

# Magnetfeld öffnet neues Fenster in den menschlichen Körper

NMR-Tomographen an zwei großen deutschen Instituten zur klinischen Forschung eingesetzt

Mit dem Beiwort „revolutionär“ sind während der vergangenen 25 Jahre viele der neuen diagnostischen Methoden in der Medizin bedacht worden. So brachte die Röntgen-Computertomographie vor gut zehn Jahren plötzlich die Möglichkeit, dünne Schnittbilder durch den menschlichen Körper zu legen. Sie öffnete so ein neues Fenster für die Erkennung vieler Erkrankungen, angefangen bei Hirnblutungen bis zu Lebertumoren. Wenig später gelang es mit Hilfe der Myokardscintigraphie, Herzinfarkte ohne belastenden Eingriff bildlich darzustellen und abzugrenzen. Seit Anfang der achtziger Jahre bietet die digitale Angiographie den Nachweis und die Lokalisierung von Gefäßengungen zum Beispiel bei Durchblutungsstörungen ebenfalls ohne eine belastende Funktion von Schlagadern.

So ist das Wort „Revolution“ etwas abgemildert. Das heisst auch Paul C. Lauterbur von der State University of New York in Stony Brook auf Long Island zu spüren, als er 1973 dem Forschungsausschuß seiner Universität eine neue bildgebende Methode vorstellte, die keine radioaktive oder Röntgenstrahlung verwandte und gleichzeitig die menschliche Anatomie und den Stoffwechsel darstellen sollte. Darüber hinaus, so versprach Lauterbur, sei diese Darstellung in allen drei Dimensionen möglich. Seine Untersuchungsart verband alle die oben erwähnten in einer einzigen. Außerdem sollte es keine schädlichen Nebenwirkungen geben.

Damals wurde er als Phantast abgetan, heute gilt er als der Vater der modernen bildgebenden Untersuchungsmethode in der Medizin, die – wie einige Fachleute behaupten – während der nächsten beiden Jahrzehnte viele Bereiche der heutigen diagnostischen und therapeutischen Medizin grundlegend verändern wird.

Lauterbur nannte seine Erfindung „Zeugmatographie“, inzwischen hat sich allgemein der Name „NMR-Tomographie“, im Deutschen auch „Kernspintomographie“, eingebürgert.

NMR ist die Abkürzung für „Nuclear Magnetic Resonance“. Dieses Verfahren ist eine seit drei Jahrzehnten in der Chemie gebräuchliche Methode zur Analyse von chemischen Verbindungen.

Sie basiert auf der Beobachtung, daß sich einige Atomkerne wie zum Beispiel Wasserstoff, Fluor, Natrium und Phosphor wie kleine Magnete verhalten und sich wie eine Kompaßnadel in einem Magnetfeld ausrichten können. Wenn sie

sich in einem Magnetfeld einer bestimmten Feldstärke befinden, können diese Kerne Radiofrequenzenergie einer bestimmten Frequenz aufnehmen. Nach dem Abschalten des Senders geben sie diese Energie in Form von Radiowellen wieder ab. Mit Hilfe verschiedener Radiopulsfolgen lassen sich unterschiedliche Aussagen über das Verhalten der Atome in der untersuchten Probe machen.

Denn ist allerdings noch keine Lokalisierung des einzelnen Atomkerns möglich. Lauterbur gelang es nun, mit mehreren hundert Messungen in einem Computer die Lage der Atomkerne in der untersuchten Probe zu berechnen und daraus Bilder der Verteilung der Kerne zu rekonstruieren.

Zwischen seinem ersten in Stony Brook gebauten Prototyp und dem heute kommerziell gebauten Anlagen gibt es erhebliche Unterschiede. Ein großer Unterschied ist der Radiosender- und -empfänger. Das Ganze ist von einem Faradaykäfig umgeben, um Radiowellen von außen abzuhalten. Die Steuerung der NMR-Anlage und die Datenverarbeitung sind komplizierter als bei der Röntgen-Computertomographie und nuklearmedizinischen Apparaten, so daß meistens zwei Computereinheiten benötigt werden.

Das Magnetfeld des NMR-Gerätes erstreckt sich auch außerhalb des Untersuchungsraumes. Da Herzschrumpfen auf Magnetfelder ansprechen können, dürfen sich Personen mit Herzschrittmachern hier nicht aufhalten: Dies ist eine der wenigen bekannten Gefährdungen durch die NMR-Tomographie.

Die besten Eigenschaften für Kernspintomographen bringt der Wasserstoffatomkern, das Proton, mit sich. Da der menschliche Körper durchschnittlich zu 75 Prozent aus Wasser besteht, bietet er ideale Bedingungen für die NMR-Bildgebung.

Wegen des vollkommen anderen Ansatzpunktes der NMR-Tomographie im Vergleich zum Röntgen wird es verständlich, daß die NMR-Bilder nicht nur die Verteilung der Protonen im menschlichen Körper allein, sondern auch deren chemisches Verhalten darstellen können.

Dadurch können, so überlegen sich die Forscher in der zweiten Hälfte der siebziger Jahre, Gewebeveränderungen im Körper einfach und ohne die Verabreichung von Kontrastmitteln nachgewiesen werden.

Trotz anfänglicher großer Schwierigkeiten konnten die Ergebnisse der Ar-

beitsgruppen in den Vereinigten Staaten und in Großbritannien diese Theorie untermauern. Gut- und bösartige Tumoren ließen sich vom umliegenden Gewebe unterscheiden. Im Herzen, das sich zum ersten Mal in der Geschichte der Medizin mit allen Details ohne Injektion von Röntgenkontrastmitteln oder radioaktiven Substanzen abbilden ließ, werden Infarktgebiete sichtbar, arteriosklerotische Veränderungen in den großen Gefäßen können erkannt werden, bevor sie überhaupt Beschwerden machen, von multipler Sklerose befallene Regionen im Gehirn grenzen sich scharf auf den NMR-Bildern ab, so daß die Diagnose und die Verlaufbeobachtung dieser Erkrankung einfacher und für den Patienten viel erträglicher werden. Dies sind nur ein paar Beispiele für die künftigen Einsatzgebiete.

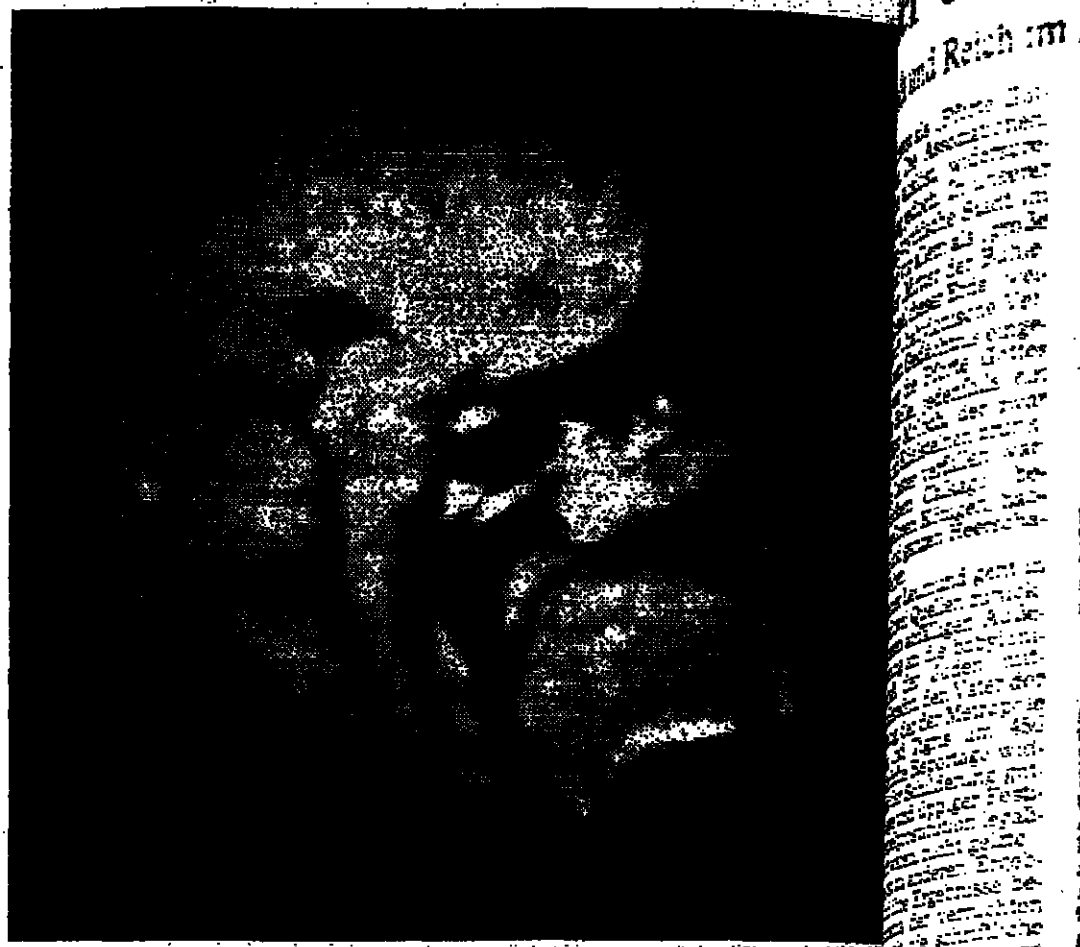
Bereits die ersten drei Jahre des klinischen NMR-Einsatzes brachten eine solche Vielfalt neuer Erkenntnisse mit sich, daß die Auswertung sich über Jahre hinziehen wird.

Seit Anfang 1983 werden auch an zwei großen deutschen Kliniken NMR-Tomographen eingesetzt. In einem Forschungsprogramm des Bundesministeriums für Forschung und Technologie wurden diese Geräte an die Gesellschaft zur Förderung der Forschung an der Deutschen Klinik für Diagnostik in Wiesbaden und an die Medizinische Hochschule in Hannover vergeben. Beide Geräte wurden von deutschen Firmen gebaut. Bis zum Jahresende sollen auch an den Universitäten Köln und Tübingen NMR-Tomographen installiert werden.

Die NMR-Arbeitsgruppen in Wiesbaden und Hannover führen allerdings keine regulären Patientenuntersuchungen durch, sondern sollen in einem klinischen Forschungsprogramm die Anwendungsmöglichkeiten der NMR-Tomographie und deren Vor- und Nachteile gegenüber anderen medizinischen Methoden erproben.

Denn obwohl die führenden amerikanischen und englischen Forschungsteams mittlerweile auch die beiden deutschen erste Erfahrungen mit ihren NMR-Tomographen gesammelt haben, lassen sich wegen der Mannigfaltigkeit der den Bildkontrast bestimmenden Parameter die Einsatzmöglichkeiten der Methode nicht genau festlegen.

Hier spielen nicht nur die wissenschaftlichen Aussagen eine Rolle, sondern auch wirtschaftliche Motive. Denn mit einem Anschaffungspreis zwischen 2,5 und 5,0 Millionen Mark und geschätzten jährli-



Eine bisher nicht gekannte anatomische Bildschärfung in der Medizin wird mit NMR-Tomographie möglich. Die Injektion von Kontrastmitteln entfällt.

chen Unkosten um 20 Prozent des Neupreises ist das Kosten-Nutzen-Verhältnis jeder einzelnen Patientuntersuchung genau abzuwägen. Zur Zeit ist in der täglichen klinischen Routine außerhalb großer Forschungszentren – darüber sind sich die Fachleute einig – der Einsatz der NMR-Tomographie noch nicht sinnvoll. Dort, wo die Geräte nicht von jahrelang ausgebildeten Ärzten und Physikern bedient werden können, fehlt die Erfahrung zur Herstellung und Auswertung von NMR-Bildern, zumal da es sich gezeigt hat, daß verschiedene Erkrankungen nur mit ganz speziellen Radiopulssequenzen entdeckt werden können. Deshalb bieten die Herstellerfirmen und auch eine Privatinstitutiv-einheit in der USA, der European Workshop on Nuclear Magnetic Resonance in Medicine, intensive Aus- und Weiterbildungskurse für Mediziner an, die sich mit der NMR-Tomographie beschäftigen wollen.

Die Anwendung der NMR-Tomographie als rein bildgebende Methode wird zur ein Zwischenschritt sein. Während der kommenden Jahre wird es das Ziel der NMR-Forschung werden, die Gewebe im menschlichen Körper ohne eine Ent-

nahme durch Punktion oder Operation charakterisieren zu können. Wenn krankhafte Veränderungen auftreten, soll nicht mehr zum Messer gegriffen werden müssen, um eine Probe zu entnehmen, sondern allein das biochemische Verhalten von Wasserstoff, später auch Phosphor, Kohlenstoff und Natrium soll es ermöglichen, aufgrund der NMR-Untersuchung eine deutliche Aussage zu treffen.

Dann werden höhere Magnetfeldstärken notwendig. Geräte, an denen nicht nur die Reaktion von Wasserstoff, sondern auch andere Atomkerne gleichzeitig untersucht werden können, werden entwickelt. Ihre Magneten müssen flüssigen Stickstoff und Helium bis zum absoluten Nullpunkt bei minus 273 Grad abgekühlt werden; die Problem dabei auftreten, sind noch nicht vollständig beseitigt.

Ob die Untersuchungszeiten, die bei einer NMR-Untersuchung liegen, zwischen einer halben und einer Stunde pro Patient liegen, gesenkt werden können, erscheint zweifelhaft. Der Traum einer NMR-Untersuchung wie ein Röntgenbild innerhalb weniger Sekunden stellen zu können, wird wohl ein Traum bleiben.

PETER A. RIM

## Warmluftfeinbrüche fördern Fahrerflucht

Biotrope Wetterlagen müssen als zusätzliche Streßkomponente gewertet werden

Als die Abgeordneten des Deutschen Bundestages kürzlich die „Konferenz über die Auswirkungen des Klimawandels“ in Bonn diskutierten, wurde das Thema „Klima und Verkehr“ nicht nur in der Bundeshauptstadt, sondern auch in anderen Großstädten, vor allem im windstillen Stuttgarter Talkessel und dem von „schützenden“ Bergen umgebenen Rhein-Main-Dreieck, hatte sich ein so gar nicht (wetter-)planmäßiger Warmluftstrom aus dem Mittelmeer sehr belästigend bemerkbar gemacht. Vorprogrammiert für die Zeit Ende Juni ist eigentlich ein breiter Strom kühler Meeresluft von dem Ostatlantik, der uns nach den alten Bauernregeln die „Schafskälte“ bringt.

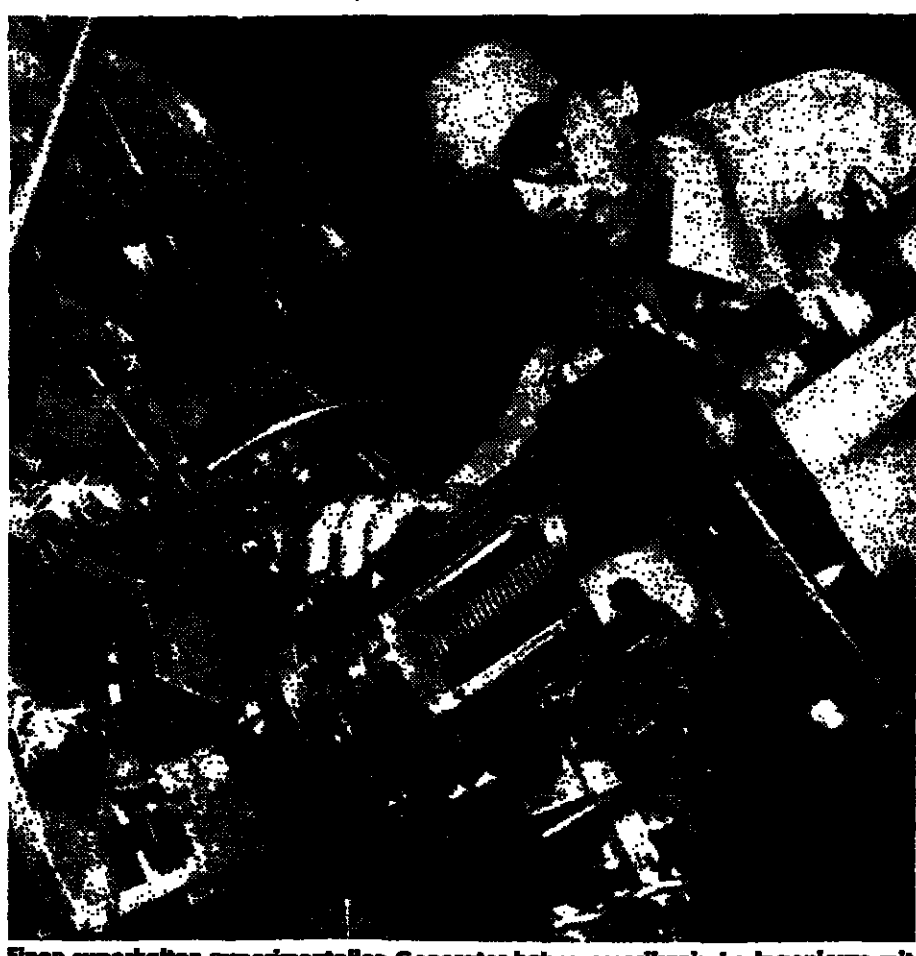
Weitere Warmluftfeinbrüche werden folgen. Für einige Tage oder Wochen kommt es in jedem Jahr auch nördlich der Alpen zu hochsommerlichen Temperaturen. Dabei bestätigt sich denn genauso regelmäßig eine biotrope Erwärmung. Die stärksten Belastungen für den menschlichen Organismus gehen von solchen schnellen Umstellungen der Großwetterlage aus, die mit unvermittelten Warmluftfeinbrüchen verbunden sind. Der „Einbruch“ von Warmluft führt regelmäßig zu allgemeiner Ermattung, zu allen Formen der Hypotonie (Gefäßverengung, verminderte Spannung der Muskulatur und der Gewebe), zu Kreislaufstörungen, Konzentrationschwäche, verminderter Reaktionsfähigkeit, Kopfschmerzen.

Die belastenden, sogenannten biotropen Wetterlagen können auch Verkehrsunfälle häufen. Das hat eine kürzlich veröffentlichte Untersuchung der Zentralen Meteorologischen Dienstes in Bonn, die die Deutschen Wetterdienste in Freiburg/Breisgau, gezeigt. Grundlage war eine Statistik der Straßenverkehrsunfälle aus der Zeit vom 15. Juli 1980 bis 31. Dezember 1973, die von der Verkehrsinpektion Saarbrücken zur Verfügung gestellt wurde. In diesem Zeitraum von 1119 Tagen hatten sich 18.302 Unfälle ereignet. In 1555 Fällen wurde Fahrerflucht begangen. An Tagen mit biotropen Wetterlagen wurden sieben bis elf Prozent mehr Unfälle registriert als „zu erwarten“ war. Deshalb muß, die Biotropie des Wetters als zusätzliche Streßkomponente verstanden werden, die in Verbindung mit anderen Einflußgrößen beim Menschen Fehlleistungen auslösen kann. Darüber hinaus wurde auch der Frage nachgegangen, wie weit sich die Biotropie als zusätzliche Streßkomponente auf die Fahrerflucht auswirkt. Das Ergebnis ist eindeutig: Bei starker Biotropie ergab sich eine „hochsignifikante“ Zunahme der Zahl der Fahrerfluchtfälle um zwanzig bis vierundzwanzig Prozent über den statistisch ermittelten Erwartungswert hinaus.

Die Wirkung dieser biotropen Wetterlagen ist um so stärker, je schneller der Umschwung kommt, je kühler die vorangegangene Witterungsperiode war. Dieser plötzliche Wechsel wirkt wie ein „Überfall“ auf den Organismus. Solche Belastungen treten auch bei Flügen aus der relativ kühlen Witterung in die wärmere tropische Afrika auf. Deshalb ist es für Piloten und Passagiere, die in der Luft nach „Maß“ zu nehmen und den Organismus nicht zusätzlichem Streß aussetzen, wenn er sich erholt. Deshalb sollten diejenigen, die Temperaturen (25 bis 30 Grad Celsius) belastend empfinden, aber auf dem „mischen Komfort“ eines Sommeres in südlichen Breiten nicht verzichten wollen, im Spätsommer oder im Herbst in südlicheren Breiten Ferien machen. Dann hat sich der Organismus durch die höheren sommerlichen Temperaturen an ständiges Wärme schon gewöhnt, und der Temperaturanstieg im Urlaubsort im Süden ist nicht mehr ganz so groß.

Von wenigen Ausnahmen abgesehen erhöht sich auch die Zahl der Herzinfarkte in der Zeit der Biotropie. Das ist bei Kaltluftfeinbrüchen, so stieg am Anfang einer hochsommerlichen Witterung der Bundesrepublik und West-Berlins die Zahl der Herzinfarkte um 75 Prozent. Doch: Am Wetter ist noch niemand gestorben, und vom Wetter allein wird immer nur der zweite Schlag eines Schlaganfalls statistisch signifikant. Mehrere Untersuchungen haben gezeigt, daß die Zahl der Herzinfarkte in der Zeit der Biotropie ansteigt, wenn die Luftfeuchtigkeit steigt und die Temperatur sinkt. Das ist ein Hinweis auf die Biotropie. Die Zahl der Herzinfarkte steigt, wenn die Luftfeuchtigkeit steigt und die Temperatur sinkt. Das ist ein Hinweis auf die Biotropie.

HEINZ PANZER



Ein superkalt experimenteller Generator haben amerikanische Ingenieure mit Vollast gefahren. Das ist ein bedeutender Erfolg in der Tieftemperaturphysik. FOTO: GENERAL ELECTRIC

## Edisons Nachfolger bauen superkalten Stromgenerator

Die meisten amerikanischen Ingenieure, die aus den technologischen Zentren der Westküste in die Ostküstenstädte Schenectady reisen, die Zunge ab. Hier wirkte Thomas Edison als Chefingenieur. Er holte Amerika die Elektrizität in die Jahrhundertwende an die Stadt am Mohawk. Hier unterhält General Electric heute eines der größten industriellen Forschungszentren der Welt. Das Spektrum reicht von der elektrischen Glühlampe bis zu nuklearen Gefäßschneidern, von elektrischen Bettdecken bis zu Generatoren für Atomkraftwerke. Die letzten Nachrichten über Erfolge aus den Forschungsteilen auf den „Knollen“ von Schenectady kommen aus den Forschungsteilen der „superkalten“ Elektronik.

In der Welt von morgen wird es kalt. Das seltsame Phänomen der Supraleitung, das bei Unterführung gewisser Metalle fast auf den absoluten Nullpunkt eintritt, wird in die Stadtzentren Einzug halten. Dort, wo der Strom „gefressen“ wird, ein einziges unterirdisches Kabel, durch Helium auf -269 Grad Celsius gekühlt, könnte ganz Manhattan mit elektrischer Energie versorgen. Und in den Fusionkraftwerken der Zukunft wird das extrem heiße Plasma der thermonuklearen Reaktion von supraleitenden Magneten zusammengehalten werden. Kompakte Stromgeneratoren mit einem hohen Wirkungsgrad werden durch die Erfolge der Tieftemperaturphysik bald an der Tagesordnung sein.

So einen supraleitenden elektrischen

Generator aus Werkstoffen, die praktisch keinen elektrischen Widerstand mehr zeigen, haben die Ingenieure in Schenectady kürzlich mit Vollast erprobt (siehe DIE WELT vom 25. 6. 83). Nach Angaben von General Electric lieferte der Versuchsgenerator bei Vollast 20.000 Kilowatt (20,6 MVA). Der Rotor des experimentellen Generators ist dabei nur 3,9 Meter lang. Ein konventioneller Generator vergleichbarer Größe könnte lediglich eine Ortskraft von rund 10.000 Einwohnern mit Strom versorgen, nicht aber die Ballung von 20.000 Menschen, die der superkalte Generator schaffen würde.

Der supraleitende Generator mit einem elektrischen Widerstand von nahezu Null wurde in Schenectady von einem Ingenieursteam unter Leitung von Dr. Trifon E. Laskaris entwickelt. Nach Angaben von General Electric hat der supraleitende Generator eine Modular-Verwicklung, die aus Hunderten von Fasern einer Niob/Titan-Legierung besteht und die in eine Kupfermatrix eingebettet ist. Die Wicklung wurde im Vakuum mit Epoxidharz vergossen. Die Forscher in Schenectady sind davon überzeugt, daß sich die Rotorenentwicklungen unter der Wirkung der Zentrifugalkräfte und dem Einfluß des Magnetfeldes nicht verschleppen. Denn Reibungswärme könnte die Supraleitung beeinträchtigen. Den Nachfolgern von Thomas Edison in den Laboratorien der Stadt mit dem zugehörigen Namen scheint ein großer Wurf gelungen zu sein.

ADALBERT BÄRWOLF

## Künstliche Feueropale aus Plastikkugeln

Edelopale werden schon seit einigen Jahren synthetisch hergestellt, und zwar durch den Franzosen Gilson, der unter anderem auch Smaragde synthetisiert. Möglich wurde die Synthese dadurch, daß in den sechziger Jahren in Australien, dem großen Smaragdland, das Geheimnis des „Opalisierung“ entdeckt wurde. Opale sind keine Kristalle, wie normalerweise die Edelsteine zu sein pflegen, sondern nicht kristallisierte wasserhaltige Kugeln aus Kieselsäure. Diese Kugeln sind submikroskopisch klein. Sie sind in geordneten Schichten dicht an dicht gepackt, und die Schichten sind übereinandergestapelt. Lichtstrahlen, die dieses Kugelpaket passieren, werden dabei gebrochen und in die Spektralfarben „aufgeteilt“. Die Größe der Kugeln und die Packung bestimmen, welche Farben jeweils die Oberfläche des Steins erreichen. Die Unregelmäßigkeit der Packung bewirken die Spezialfarbwerke der einzelnen Opale – so sieht man auf dem beliebten Harlekin-Opal kleine Farbfelder nebeneinander.

Diese Entdeckungen haben nicht nur die Nachahmung in dem „Natur-Werkstoff“ Kieselsäure durch Gilson ermöglicht, sondern auch die Herstellung von Opal-Imitationen aus „Plastik“, die in Japan gelungen und die bereits auf dem europäischen Markt angekommen sind, zum Beispiel unter dem Namen „Pastoral-Opal“, wie in der Zeitschrift der Deutschen Gemmologischen Gesellschaft durch M. Gunawardene und R. Mertens berichtet.

Für die Opal-Imitationen verwendet man zum Aufbau der Kugelpackung winzige Kugeln aus Polyester in der Größenordnung von 150 bis 300 Nanometern. Diese erzeugt man durch Einmischen von Natriumpolyacrylat in Polyester-Latexmilch. Dabei bildet das Polyester-Kugeln analog den Kieselsäure-Kugeln im Edelopal, die wie ein „milchiger Schwebstoff“ in der wässrigen Lösung schweben.

Um aus diesen frei schwebenden Kugeln einen schließbaren „Polyester-Opal“ zu machen, muß man sie geordnet verpacken, so daß sie die Packungsschichten bilden. Die Verfestigung geschieht durch Entzug des Wasseranteils, muß jedoch stufenweise mit Unterbrechungen erfolgen. Wie die japanischen Hersteller das bewerkstelligen, ist unbekannt und das entscheidende Geheimnis der Produktion: Es mag durch immer neues Übersichten einer Unterlage geschehen oder auch durch langsame Erwärmung von einer Unterlage her mit Unterbrechungen.

Durch die Verdunstung des Wassers entstehen Hohlräume zwischen den Kugeln, die dann mit einem anderen

Kunststoff (Polymethyl-Metacrylat) ausgefüllt werden. Damit sind die Kugeln in ihrer Lage fixiert, so daß die opalisierende Effekt nicht mehr verlorengehen kann.

Der Herstellungsprozeß ist sehr aufwendig. In einem Monat entstehen nur drei bis vier Millimeter Opalstanz, so daß schleifbares Material für die Herstellung ein Vierteljahr bis ein halbes Jahr benötigt. Die japanischen Finder konnten die Größe der Kugeln und die Dichte der Packungen gezielt beeinflussen, daß „Opale“ nach Belieben in den verschiedenen Spezialfarben entstehen. Es ist sogar möglich, diese Opal-Imitationen als Feueropale herzustellen. Für diesen Zweck muß dann dem Bindemittel der Kugeln ein orangefarbener Farbstoff beigegeben werden. Das normale Opal zeigt dagegen nur durch den Lichtstreuungseffekt allein erzielt.

Die „Plastik-Opale“ lassen sich am einfachsten von natürlichen und synthetischen Opalen dadurch unterscheiden, wenn man sie anfacht: Sie zeigen im Gegensatz zu den „Kieselsäure-Opalen“ „berührungswarm“ durch ihre geringe Wärmeleitfähigkeit.

WILHELM DENK



# Mutter aller Greuel dieser Erde

Babylon, Stadt und Reich im Brennpunkt des Alten Orient - Eine Arbeit von Joan Oates

Babylon wird meist als „Pforte Gottes“ übersetzt. Die Assoziation, die der Name auslöst, widerspricht dieser Deutung jedoch. In unserer Vorstellung lebt die mythische Stadt im alten Zweistromland vor allem als „große Hure Babylon“ oder „Mutter der Buhlen“ und aller Greuel dieser Erde weiter. Auch der Begriff „babylonische Verwirrung“ hat sich dem Gedächtnis eingeprägt. Demnach war die Pforte Gottes eher ein Tor zur Hölle, jedenfalls ein über und gefährlicher Moloch, der zwei mit Purpur, Gold und Edelsteinen prunkte, aber jeglichem Laster verfallen war: eine Art von antikem Chicago, beherrscht von skrupellosen Königen, habgierigen Priestern und ganzen Heerscharen unzuchtiger Weiber.

Babylons schlimmer Leumund geht in der Hauptsache auf zwei Quellen zurück: auf die Bibel, in deren abfälligen Aufzeichnungen die Erinnerung an die babylonische Gefangenschaft der Juden mit schwingt; und auf Herodot, den Vater der Geschichtsschreibung, der der Metropole zwischen Euphrat und Tigris um 450 v. Chr. eine ausführliche Reportage widmete und darin mit der Schilderung göttlicher Gelage und typischer Babylonitiken, die als Tempelprostitution legalisiert und ritualisiert waren, nicht geizte.

Die Archäologie ist zu anderen Ergebnissen gelangt - und ihre Ergebnisse bestimmen das Panorama der verruchten Stadt längst stärker als die schriftliche Überlieferung. Fast ein Jahrhundert wird in den (über mehrere Hefen verteilten) Ruinen von Babylon schon methodisch gegraben. Und die deutsche Forschung hat, von Koldewey bis Schmidtke, die internationale Spatenarbeit dort, wie im Zweistromland überhaupt, geleitet.

Zwar liegen die ältesten Teile der Stadt, die noch immer so etwas wie der Inbegriff aller Städte ist, liegt auch die Residenz Hammurabis des großen Gesetzgebers, unter dem heutigen Grundwasser spiegelt das neubabylonische Nebukadnezar-Babel aber zeichnet sich auf den Karten der Wissenschaftler deutlich ab. Zwei riesige Stadtmauern, die äußere mit acht Durchlässen, ein Viertel von 2,6 mal 1,5 Kilometer Seitenlänge, das großartige

Klarheit und Verständlichkeit bemühte und von Doris und Hans Georg Niemeyer hervorragend übersetzte Geschichte Babylons, die den derzeitigen Stand der Forschung (bis zum Ausbruch des irakisch-iranischen Krieges) exakt wiedergibt. Auch ihre Probleme. Denn die Autorin weicht keiner Frage aus - und es gibt solche Fragen noch immer in Überfülle.

Worauf zum Beispiel gründete der Reichtum, worauf die überlegene Kultur Babylons? Wie entstand der babylonische Staat, wie das babylonische Reich? Wie ist es zu erklären, daß bis zur Ära der Kassitenkönige ausschließlich nichtbabylonische Dynastien das Schicksal der Stadt bestimmten? Welche Macht übten die Monarchen, welche Funktionen die Priester aus? Was wissen wir vom Aufbau, von den inneren Strukturen des babylonischen Gemeinwesens? Können wir uns überhaupt in die Fremdheit, die gänzlich andersartige Vorstellungswelt der alten Babylonier hineinfinden? Werden wir in der Lage sein, ihre Innenwelten zu begreifen? Andererseits - ist die babylonische Archäologie nicht gerade deshalb so faszinierend, weil viele der brennendsten Fragen immer noch der Beantwortung harren?

Die gelehrte, vielwissende Autorin ist ehrlich genug, ihr Nichtwissen einzugehen, wenn präzise Aussagen nicht möglich sind. Immer wieder läßt sie erkennen, daß die Wissenschaft, die sie so souverän vertritt, „von einem überschaubaren Bild der Geschichte Babylons“ noch weit entfernt ist, ja, daß durchaus Anlaß besteht, auch dem vorhandenen Bild zu misstrauen, schon weil dem archäologischen Material der konzeptuelle Zusammenhalt fehlt, seine Erhaltung und Entdeckung weitgehend von Zufällen bestimmt wurde. Vor allem das geistige Panorama - soweit es die Archäologie freimüßig gestattet, „auf Zeugnisse, die zum Teil auch anders gedeutet werden können. Jede Untersuchung der babylonischen Kultur ist und bleibt eine Mischung aus Halbwahrheiten, Mißverständnissen und Unwissenheit“.

Allein dieser Skepsis, dieser Offenheit, dieser Vertrauen verleiht die Autorin, die den Babylon-Buch von Joan Oates aus der Flut der archäologischen Literatur herausgehoben hat zu werden.

RUDOLF PORTNER



HAP Grieshaber: Der Tod und der Kaufmann

## HAP von einer neuen Seite

Vado mori - ich werde sterben - beginnt eine Reihe mit literarischen Gedichten, in denen sich Tod und Gewißheit mit Heilserwartung verbindet. Beides scheint aus unserem gegenwärtigen Bewußtsein verdrängt zu sein. Nur die Künstler versuchen immer wieder, dieses alte Motiv in neuen Tönen zu fassen. HAP Grieshaber greift dazu auf den „Tod von Basel“ zurück, der einst von der Kirchhofmauer des Predigerklosters mahnend und gestaltet in seiner archaisch-gegenwärtigen Holzschnittmanier. 1968 erschien sein „Totentanz von Basel“ in Dresden. Einmal als eine Folge mehrfarbiger Holzschnitte, ein andermal verkleinert lediglich in Schwarz-Weiß. Es sind kräftige Drucke aus dem Geist der Blockbücher, einfach und eindringlich.

Nun erfahren wir, daß es als Vorform einen Zyklus großformatiger Gouachen gibt. Grieshaber malte sie mit breitem Pinsel in kräftigen Kunstharzfarben und

viel Deckweiß auf getönte selbstklebende Kunststofffolien. Zusätzlich ritze er noch in die nassen Farbschichten Linien, die die Flächen auflockern und gliedern. In dem Band „Grieshaber - Die Geschnittenen Totentanz“ (Einleitung Wolf Schön, Hatje-Verlag, Stuttgart, 104 S., 40 Abb., 180 Mark) begegnen uns nun diese vierzig Figuren vom Papst bis zum Maler in ihrem Reigen mit dem Tod. Doch anders als in der Holzschnittfolge, wo die Ständevertreter schon im Tode erstarrt zu sein scheinen, sehen wir sie hier in einem lebendigen Tanz. Nicht die Gewißheit des „Vado mori“ prägt diese Bilder, sondern das Zögern und der Jammer über das Ende, der Versuch, dem Unerbittlichen mit seinem „Ich will Ewig in den Reigen ziehen“ zu entkommen. Damit tritt ein neuer, bislang unbekannter Grieshaber hervor. Ein Künstler, der zugleich unmittelbar und allegorisch seine Gefühle über den Tod Bild werden läßt.

P. Jo.

## Vom Delphin Peter, der Englisch lernte

Skeptischer Blick in die Zukunft: Der Romanerstling des Texaners Ted Mooney

Der Titel führt irre, lenkt womöglich absichtlich auf eine falsche Fährte: Wie schön wäre's, kreuzte in Ted Mooneys „Freikarte zu anderen Welten“ Raumschiffe von Planet zu Planet oder schlugen sich die Artus-Ritter im Space Age mit Laser-Schwerted, stark und nur für lauter Gutes.

In dem Romanerstling des Sue-Kaufman-Freisträgers, des 30jährigen Texaners Ted Mooney, funktioniert alles ganz anders. Keine blühende Raumpilotenwelt und keine Big-Brother-Apokalypse werden hier zum 99. Male breitgesprochen. Denn in Mooneys Buch hat die beschriebene, vielleicht nur wenige Jahre von uns entfernte Zukunft für uns selber längst begonnen; sitzt der Orwellsche Große Bruder psychischer Entzweiung allenthalben mitten unter uns; ist McLuhans Postulat, das Medium sei die Botschaft, auf allerhöchster depressiver Weise weitergeführt. Mooney schreibt eine Welt in sein Buch hinein, in die wir allesamt videotechnisch hineinstolpern. Und komisch werden wir es uns dann deshalb in ihr machen, weil wir kaum zugeben möchten, wir hätten schon vorher gewußt, wo es langgehen mußte.

Die Form des Ganzen entspricht der Formlosigkeit der „Handelnden“ hier: Episoden werden scheinbar zusammenhanglos aneinandergestellt und gefüllt mit den „Befunden“ einer guten Hand-

Freund nicht sagen kann, wie sehr sie das Kind, das er angetrieben wähnt, haben will usw.), anders als alle diese Figuren verkörpert Delphin Peter sozusagen jene Sensibilität, jene „Normalität“ und Lebensintensität, die den anderen längst verlorengegangen ist. Revenons à la nature!

Die Katastrophe am Schluß ist programmiert, die schwangere Freundin stirbt bei einem Verkehrsunfall, Melissa geht hin und erschießt ihren Peter - die große Katastrophe, der Krieg um die Realitäten der Welt, bleibt aus, bleibt gleichwohl bestehen als unausweichliche Gefahr, wird quasi durch die „kleinen“ Katastrophen vorweggenommen: Peter, Symbolgestalt für eine Welt, die es heute, anno 83, zu bewahren gilt, stirbt blutrot im Wasser, die letzte noch zu verhaltene Optimismus-Anlaß gebende Basis ist beseitigt.

Ted Mooney hat mit seiner „Freikarte“ ein Buch gemacht, das in Form und Aussage nach Meinung vieler amerikanischer Kritiker programmatischen Charakter haben könnte. Das mag schon sein, und für Liebhaber junger amerikanischer Literatur wird das Buch auch schnell einen verdienten prominenten Platz finden.

Andere Leser freilich werden mit Mooney ihre Probleme haben. Aber das muß ja nun nicht gegen ihn sprechen.

ALEXANDER SCHMITZ

## „Geliebtes verfluchtes Stück Erde“

Horst Bienek legt Materialien und Dokumente zu seiner Roman-Tetralogie vor

Zehn Jahre hat der Erzähler, Lyriker und Essayist Horst Bienek an seiner vierbändigen Oberschlesien-Saga gearbeitet. Der erste Band begann mit der minuziösen Beschreibung der Provinzgangstern im Vorabend des Überfalls auf Polen im September 1939. Der letzte kürzlich erschienene Roman „Erde und Feuer“ schloß den Zyklus mit dem Einmarsch der sowjetischen Truppen in Bieneks Heimatstadt Gleiwitz ab.

Demals war der Erzähler gerade 15 Jahre alt geworden. Diese Unheilsgegeschichte hat sein Lebens- und Weltbild geprägt. Er ist niemals von den Schreckenstülden dieser höllischen Jahre losgekommen. Jetzt hat er sich nach zehnjährigem Ringen mit dem „Dämon Literatur“ freigeschrieben. Innere Skrupel, Anfeindungen von außen markieren den Weg, den er gegangen ist, sie bilden die Zäsuren seiner summarischen „Beschreibung einer Provinz“, die auch die Beschreibung des Entstehens eines großen Prosawerkes ist. Wenn Joseph Roth, der im Pariser Exil

zugrunde gegangene Chronist des alten kaiserlichen Österreich, über die Geschichte gewordene Vergangenheit notiert hat: „Die eigentliche literarischen Provinzen sind die verlorenen Provinzen“, so gilt das uneingeschränkt auch

Horst Bienek: „Beschreibung einer Provinz“ Aufzeichnungen, Materialien, Dokumente. Hanser Verlag, München, 260 S., 34 Mark.

für Horst Bieneks Heimat Oberschlesien. Es ist beschämend, daß dieser gewissenhaft recherchierte Autor von unbeherrschter Eiferern als „Quisling“, als Verräter an Oberschlesien beschimpft wurde, weil er dem Führer der polnischen Aufstände, Korynty, Verständnis entgegenbrachte und eine Korrektur seiner Er-

scheinung vornahm. Bienek bemerkt zu dem Anspruch einer seiner Romanfiguren: „Dieses Gleiwitz ist ein verfluchtes Stück Erde“ ganz im Sinn des kritischen Realisten, der es ist. So etwas wird ja oft aus Liebe gesagt, ich meine sogar nur aus Liebe. Das ganze Buch ist ein Hymnus auf die obereschlesische Erde, auf die Menschen, die dort gelebt, gearbeitet haben.“ Ich meine, daß es vor allem auch für die gilt, die dort gelitten haben und gestorben sind. Es sind Schicksale, wie sie Arno Surminski aus Ostpreußen, Walter Kempowski aus Mecklenburg, Eva Zeller aus der Mark Brandenburg geschildert haben. Mich hat an dieser Nachschrift zu Bieneks Tetralogie am tiefsten der innere Kampf um das kaum zu bewältigende Vorhaben, um das Gelingen seines Werkes berührt, aber auch die längst fällige Auseinandersetzung mit Gerhart Hauptmann, den die Nazis für sich gewinnen, dessen dramatisches Werk sie in ihrem Sinn vergewaltigten wollten.

PETER JOKOSTRA

## In jedem Kapitelchen ein Hinterhalt

Fanny Morweiser hat mit ihrem Krallenbüchchen wieder zugegriffen. Ihr melancholischer Roman, den man auf einem einzigen Bein stehend auslesen könnte, ohne deswegen gleich Flamingo zu werden, schmeckt wieder so süß wie Giftkonfekt aus feinsten Konfiserie, jedes Kapitelchen ein Hinterhalt, in dem schon das nächste Kapitelchen lauert.

„O Rosa“ (Diogenes, Zürich, 140 S., 19,90 Mark) seufzt es sich mit der Morweiser natürlich leicht. Mit Rosa zu leben ist da schon eine ganz andere Sache, mit dieser vierzehnjährigen, die sich bereits auf eine Weise allem und jedem verweigert, daß ihr - wie fatal - später als Erwachsene wohl kaum noch eine weitere Verweigerung bleibt. Mit Rosa in die Ferien zu reisen ist denn

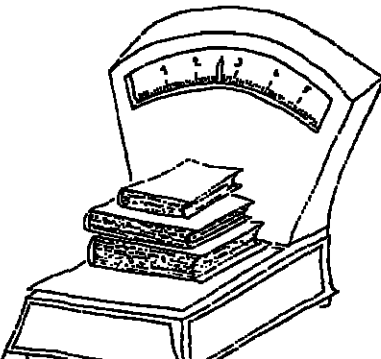
auch ein Abenteuer für sich, das man am besten genießen kann, wenn man zur Sicherheit strikt zu Haus bleibt.

Aber Sally und Philipp, die Eltern, sind noch nicht zu dieser simplen Erkenntnis gereift. Sie geben sich noch dem Irrglauben hin, Eltern könnten mit ihren Kindern zusammenleben - wie etwa die Meier-Zwillinge mit ihrem bryonalen Drillingenbrüder, den Meier II engschickelt am Leib trägt.

Das ist wohl schauerlich, aber gemüht ist es im Grunde auch. Zumindes von jener Gemühtigkeit, für die das Herz Fanny Morweisers schlägt. Bei ihr können selbst Embryos gern Kaffee kochen, wenn ihnen der winzige Sinn danach steht.

Schreckhaft jedenfalls darf man nicht sein bei der Morweiser-Lektüre. Gern

KLAUS GEITEL



## Wider die Einsamkeit

Hans Jürgen Baden, Honorarprofessor der Universität Münster, gehört zu jenen christlichen Autoren, die das Dasein des Menschen aufgrund ihres Studiums und ihrer inneren Erfahrung der Gegenwart Gottes zu erhellen vermögen. Dazu kommt eine reiche praktische Erfahrung aus seiner Zeit als evangelischer Pfarrer. In seinem neuen Bändchen: „Schritte aus der Einsamkeit“ (Verlag Herder, Freiburg, 144 S., 7,90 Mark) unterscheidet er die notwendige Einsamkeit für das schöpferische Tun und für die innere Einkehr. Worauf diese Weise einsam ist, behält den Bezug zur Gemeinschaft. Tödlich wird die Einsamkeit jenen, die jegliche Beziehungen zum Du und zur Natur verlieren und nur um sich selbst kreisen. Ihnen gilt Badens Bemühen, aus der eigenen Gotteserfahrung dafür einzustehen, daß Gott für die Menschen da ist und sich in Jesus Christus mitteilt. Wegweisend aus der Einsamkeit sind Badens Worte über das Gespräch mit Gott und dem Mitmenschen, über die Partnerschaft zur Welt und die Formen der Liebe. Darin liegt Verheißung wahrer Freiheit.

A. B.

## Mit Luther durch zwei Jahre

Einen Kalender zur Jahresmitte und einen „Luther-Kalender“ im Luther-Jahr anzugehen wäre wenig sinnvoll - wenn es sich nicht um einen Zweijahres-Kalender und um das Produkt des Coburger Verlags Roßteutscher handeln würde (Preis: 28 Mark). Hier sind auf 24 Blättern 80 Bilder von Luther und seinen Zeitgenossen, seinen Wirkungsstätten und seiner Umgebung ebenso zusammengetragen wie Abbildungen seiner wichtigsten Schriften und literarischer Darstellungen. Daß Coburg, eine der wenigen Luther-Stätten im westlichen Teil Deutschlands, dabei einen wichtigen Raum einnimmt, ist nicht unverständlich. Aber insgesamt ist dies eine Einführung zu Leben und Werk des Reformators (mit deutschen und englischen Erklärungen), die in ihrer zeitlosen Weise und Sorgfalt verdient, über den Tag hinaus aufbewahrt zu werden.

ohn

## Unkritische Fotokunst

„Fotografie - Kunst ohne Tendenz“ enthält diese Dokumentation der sowjetischen Fotokunst, liest man im Klappentext des Bandes „Fotografen aus der UdSSR“ (Presse Informations Agentur, Baden-Baden, 224 S., mit zahlr. Abb., 64 Mark). Da darf man räteln, ob die Tendenzlosigkeit der Fotografie im allgemeinen oder nur der Auswahl in diesem Band beschränkt wird. Denn hier sind 70 Fotografen mit einem guten Hundert Aufnahmen vertreten, die als einzigen gemeinsamen

Anzeige

## 10000 Taschenbücher

Systematisch nach Sachgebieten geordnet in 11 Heften Katalog mit allen TB-Neuerscheinungen. Die Übersicht über den Taschenbuchmarkt. Katalog kommt kostenlos in alle Welt. Karte gratis. MAIL ORDER KAISER Buchhandlung Postfach 40 12 09/W - 8000 München 40

\*\*\*\*\*

Brian W. Aldiss: „Helliconia“ Frühjahr Science-fiction-Roman. Aus dem Englischen von Walter Brumm. Hohenheim Verlag, Köln, 590 S., 38 Mark.

Jäger durch Eis und Schnee, die Chronik vom jungen Yuli und später die seiner Nachfahren wird aufgeführt - so nüchtern, wie Aldiss das erzählt, wird das Interesse des Lesers daran nicht geweckt.

Gerade die Sprache macht den Roman so langweilig, so höflich und öde, obwohl man bei genauem Studium erkennt, wieviel Gedankenarbeit in den Roman hineingesteckt worden ist. Mag sein, daß das Eis der Szene den Roman karger erscheinen läßt, als er ist.

THOMAS LE BLANC

## Als Bonus ein paar Rezepte

Der neue autobiographische Roman von Chow Ching Lie

Dieser biographische Roman macht den Details des Emigrantenschicksals der Autorin mit eindringlicher Schärfe deutlich, welche menschlichen Konflikte die Konfrontation der westlichen mit der fernöstlichen Kultur, Zivilisation, Religion und Familientradition für das Individuum heraufbeschwören kann. Im Fall der Autorin, die mit den „Perlen des Buddha“ an ihren Erfolgsroman „Die Säfte der Tränen“ anknüpft, entsteht der Großteil dieser Konflikte sogar zwischen Chinesen selbst, nämlich zwischen ihrem schon fast übermäßig an westliche Verhaltensnormen angepaßten Ehemann und der gerade erst aus China in Frankreich eingetroffenen angehenden Pianistin.

Frappierend wirkt die von der Autorin am eigenen Leibe gemachte Erfahrung, wie sehr im Westen höfliche Bescheidenheit mißverstanden wird: Als die Preisträgerin einem Aufnahmeleiter von Radio Monte Carlo vor ihrem Auftritt mit einer Chopin-Etüde aus Lampenfieber und in der Hoffnung auf ermunternde Worte sagt, mit ihrem Spiel sei nicht viel Staat zu machen, verletzt dieser sie mit der Bemerkung, sie hätte nicht kommen sollen, wenn sie sich nichts trauere.

Chow Ching Lie schlußfolgert, daß man sich im Westen nicht selbst herbeizutreiben darf. Wer sich hier vor seinen Mitmenschen kleiner macht, als er ist, darf nicht etwa auf höflichen Widerspruch hoffen, sondern wird prompt beim Wort genommen.

Chow Ching Lie: „Die Perlen des Buddha“ Roman. Ullstein, Berlin, 320 S. m. 8 Tafel-seiten Abb., 29,80 Mark.

niedrigung und Demütigung, die Maos Rote Garden während der Kulturrevolution ihren eigenen Eltern und Geschwistern zufügten, gewinnt sie ihre kritische Distanz wieder zurück.

Zu ausführlich beschreibt der Roman buddhistische Riten, wobei obenreinander mehrfach wiederholte Fehler unterläuft. Kuan Yin, die Göttin der Barmherzigkeit, als anonymen (männlichen) Buddha zu bezeichnen. Die Autorin schont sich selbst nicht, wenn sie uns Einblicke in ihren auf magische Zahlen und geheimnisvolle Dufte fixierten Arberglauben gewährt. HEINER KLINGE

## Hinweis

Die Erzählung „Blutorangen in Nachbars Garten“ von Charles Bukowski auf Seite II dieser GEISTIGEN WELT ist dem Band „Fas Schlammsteine“ kommt noch oder Fast eine Jugend“ entnommen, der Ende August beim Hanser Verlag in München erscheinen wird.

H. O.



ST. VINCENT







# Bonnifaz

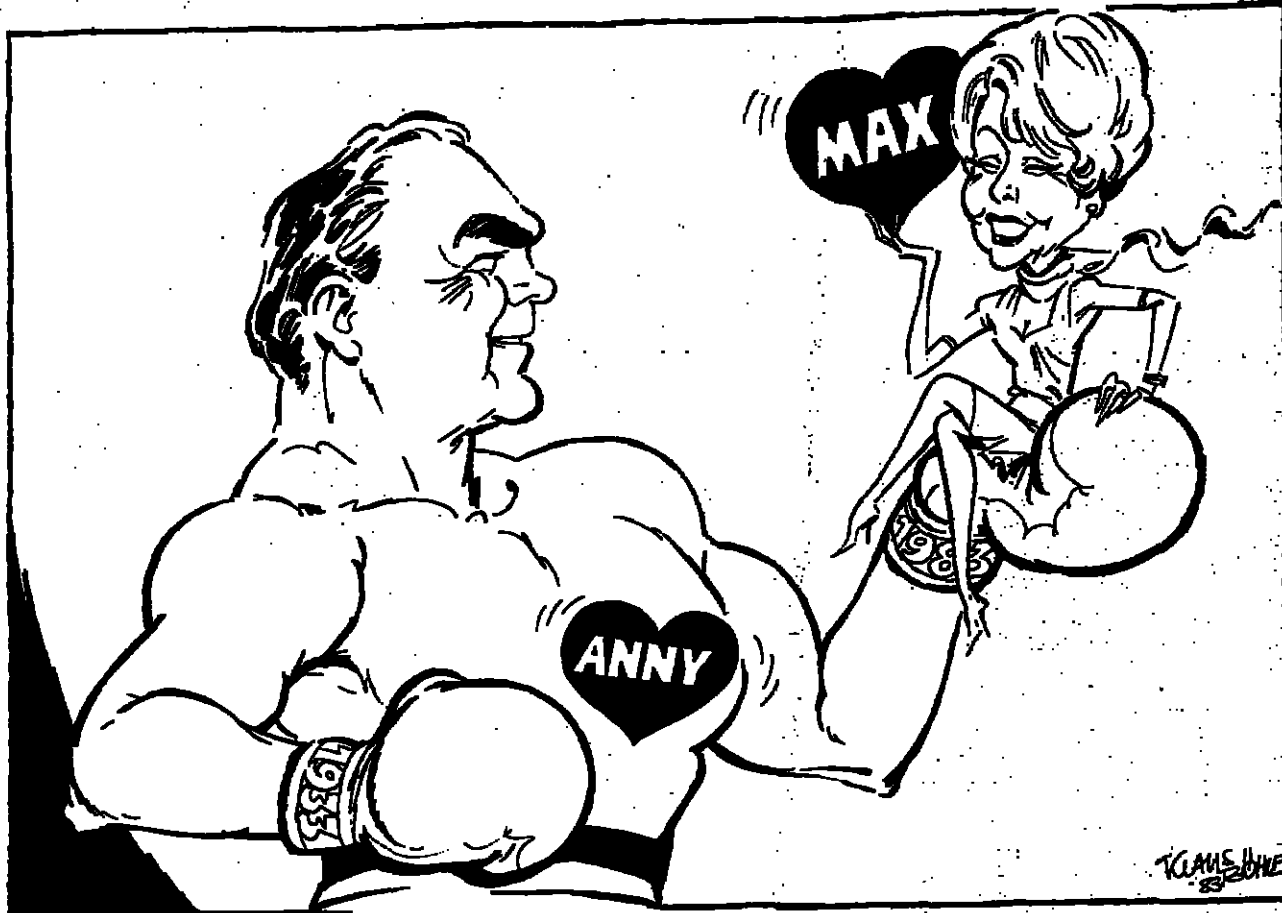
Etwas zeigt bereits Verschleiß  
nun der Satz: Der Herbst wird heiß.  
Schon der Sommer treibt ja Schweiß,  
und im übrigen: Wer weiß?

Sicher gibt es Feuerköpfe,  
Eisenfresser, bunte Knöpfe,  
alte Besen, wilde Schöpfe  
und in Scharen arme Tröpfe,

bös vom Zeitwahn Angst Gequälte,  
von sich selber Auserwählte,  
arglos auch KP-Vermählte,  
sämtlich KGB-Gezähnte -

kurz, es mischt sich das Gewühl  
kraus aus Schwülern und Kalkül.  
Bonni zügelt sein Gefühl  
und sucht beim Verstand Asyl.

JONAS



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

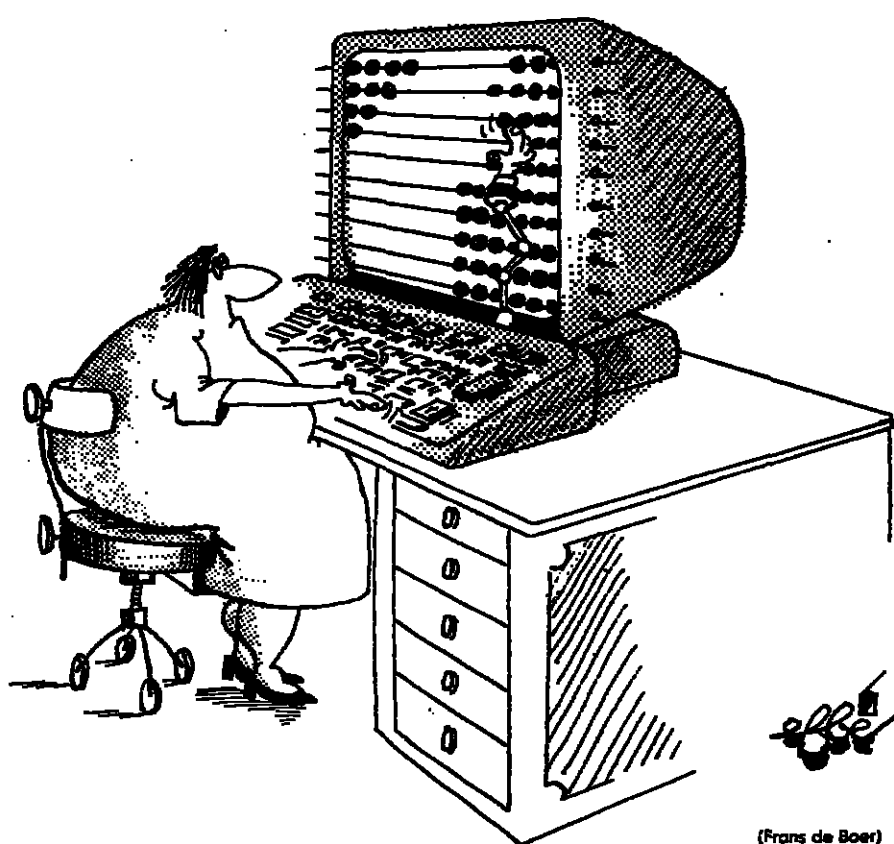


„Anscheinend sammeln sie Trinkgeld für den Fahrer?“

(Punch)

Heutzutage muß man vor allem für junge Menschen und  
für alte Bäume kämpfen

(John Osborne)



(Frans de Boer)

Die Vorhersage ist nicht  
eingetroffen, die Welt  
nicht untergegangen.  
Dennoch behält Prof. Heinz B.  
die Nerven. Den enttäuschten  
Pressevertretern ruft er zu:

„Aber es ist doch ganz selbst-  
verständlich, daß unsere Wis-  
senschaft durch die tatsächliche  
Entwicklung der Dinge immer  
wieder in Frage gestellt  
wird.“

„Stellen Sie sich auch mal  
selbst in Frage?“

„Aber natürlich, mein Lieber,  
jeden Tag.“

„Und wann kommt die näch-  
ste Prognose?“

„Nächste Woche. Dann wer-  
den Sie aber wieder aufhor-  
chen!“

„Ja, das stimmt.“

Vati“, fragt Jung Sigi beim  
Frühstück Heinz B., „was  
ist eigentlich gut, und was ist  
böse?“

„Das möchte ich so nicht be-  
antworten“, sagt Heinz B.

„Nenn doch mal ein Bei-  
spiel.“

„Ich kann jederzeit mit Müll-  
ers Auto fahren, ohne daß sie  
ein Ahnung davon haben - ist  
das nicht gut?“

„Naja. Aber dabei mußt du  
dir die Frage stellen lassen: Was  
ist, wenn was passiert?“

„Es ist was passiert, Total-  
schaden. Aber sie haben keine  
Ahnung, daß ich das war. Das  
ist doch gut!“

„Ach so. Jaja. Doch, das ist  
ganz gut. Mach das ja nicht mal  
mit unserm Auto!“

Unser entscheidender Fehler  
als Deutsche“, sagt Lehrer  
Dr. Heinz B. seiner Klasse, „ist  
immer gewesen, daß wir uns  
selbst nicht in Frage gestellt ha-  
ben. Das ist zum Glück heute  
endlich anders. Heute haben  
wir das absolutistische, das im-  
perialistische, das wilhelmini-  
sche, das faschistische Zeitalter  
unserer Geschichte hinter uns,  
wir sind eine Demokratie und  
das schon über dreißig Jahre.  
Und nun stellen wir uns endlich  
auch selbst in Frage. Im Bun-  
destag, in Presse, Funk und  
Fernsehen wird unsere Demo-  
kratie in Frage gestellt, und  
Richter, Ärzte, Pastoren und  
wir Lehrer schließen sich dieser  
In-Frage-Stellung begeistert an.  
Nur: Genügt das? Nein. Die ge-  
samte Bevölkerung müßte sich  
selbst und unseren Staat in Fra-  
ge stellen!“

„Und wie lautet die Antwort,  
Herr Doktor?“

„Welche Antwort? Worauf?“

„Auf die In-Frage-Stellung!“

„Das ist eine sehr gute Frage.  
Wer weiß die Antwort darauf?“

Na? Ute? Nein? Bertram? Auch  
nicht? Na, wer weiß, Wer weiß?  
Wer?“

Der Vorwurf, wir Politiker  
stellten nie uns selbst in  
Frage, trifft jedenfalls die Poli-  
tiker meiner Partei nicht. Wir  
stellen uns gegenseitig so lange  
in Frage, bis eins immerhin klar  
ist: So geht es nicht. Es muß  
irgendwie anders gehen - wie,  
das bleibt natürlich eine Frage,  
die wir uns immer wieder stel-  
len müssen.“

## Eugen M. Ladiges In Frage



„Das finde ich überhaupt nicht lustig, Waldi!“

(Waldi)

Große Vorsicht ist jetzt  
bei Heilmitteln gebo-  
ten. Denn alle Welt  
weiß ja, daß die Chemie da-  
hintersteckt - abgesehen von  
Nieswurz, Fliederbeeren, Riz-  
inus. Deshalb wird auf den  
dank Gesetz jedem Heilmittel  
beigefügten Gebrauchsinfor-  
mationen vom Gebrauch des  
Mittels ja auch eher abgera-  
ten.

Schön, man hat es gekauft.  
Der Arzt hat es blindlings ver-  
schrieben. Aber nun muß der  
Patient selber wissen, ob er  
es tatsächlich wagen will.  
Nach der Lektüre der Ge-  
brauchsinformation über-  
wiegt heute natürlich die  
nackte Angst.

Selbst ein scheinbar harm-  
loses Heilmittel wie Agerasin  
(von BRKM, Storz am Loh)  
kann von der Möglichkeit eini-  
ger Nebenwirkungen nicht  
leichtfertig freigesprochen  
werden. Denn man könnte da-  
gegen allergisch sein - wie  
man ja sogar gegen Mutter  
Notens Blütenstäubchen, ja  
eigentlich gegen alles ein-  
schließlich der eigenen Ge-  
liebten allergisch sein - oder  
werden kann. Das führt dann  
zu Augenjucken, Ausschlag,  
Hautrötung, Schwellung, Ra-  
chenjucken, Dauerniesen, Oh-  
renjucken und Schüttelfrö-  
ken. Weshalb eben auch im

Handzettel von Agerasin  
nennend steht, daß bei Gebra-  
uch dieses Heilmittels das  
Schlafmittel und Heilmittel  
der Augenjucken, Rötun-  
gen, Dauerniesen und Sch-  
üttelfröken überhand nehmen  
kann.

## Heile-Heile

ig einsetzen und - falls  
Agerasin dann nicht sch-  
nigst absetzt - zu Sch-  
üttelfröken führen können.

Das ist eben die Chemie

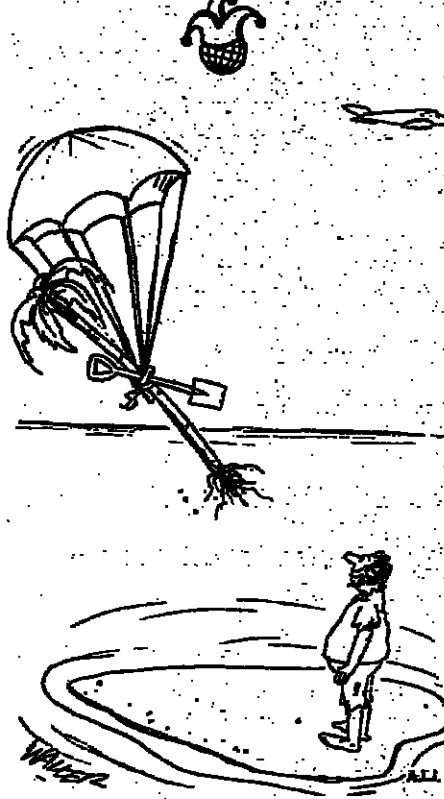
Sie produzieren zwar  
Mittel gegen Allergien,  
etwa durch die schönen  
merblumen in freier Na-  
tur ausgelöst werden. Aber  
hier ist nicht auszuschließen,  
daß man auch gegen  
Antiallergie-Mittel allerge-  
nisch sein oder werden kann.  
halb auf dem Antiallergie-  
Mittel-Handzettel davor  
warnen werden muß, daß  
bei Gebrauch des Antial-  
lergie-Mittels überhaupt  
richtig allergisch wer-  
den könnte - mit Dauerniesen,  
Schüttelfröken bis (falls  
das Mittel nicht schnell  
absetzt) zu ohrenjucken  
Schüttelfröken!

JUSTUS OBER



Aus dem abgestorbenen Baum wird im-  
noch ein tüchtiger Balken

(Paul Cline)



„Das finde ich überhaupt nicht lustig, Waldi!“

(Waldi)

## Cartoons in Reinkultur

Es sind freundliche Menschen,  
die uns Jules Stauber vorstellt.  
Häuslich, liebenswürdig meist,  
auch der Zweisamkeit zugetan.  
Gelegentlich nicht ohne Ehrgeiz  
und stets berufsbewußt. Sie  
scheinen zu wissen, was man von  
ihnen erwartet. Die Familienbin-  
dung ist noch intakt. Die Liebe  
zur Mutter zählt mehr als die Lie-  
be zur Freundin. Auch weiß man,  
was dem Kinde frommt. Und  
selbst Heilige im Wartestand  
pflegen den rechten Umgang.  
Das alles wird uns wortlos mit  
festem Strich mitgeteilt. Es sind -  
so auch der Titel des neuesten  
Bandes von Jules Stauber -  
„Cartoons“ (Heyne-Verlag, Mün-  
chen, 6,80 Mark) in Reinkultur.  
Und ein Vergnügen sind sie  
auch.



JULES STAUBER

JULES STAUBER



**WELT-Interview mit dem Ford Europa Styling-Chef, Uwe Bahnsen, Vizepräsident des Automobil-Unternehmens. Der gebürtige Hamburger hatte mit dem Fiesta und dem Escort die neue, sachliche Linie kreiert, die im futuristischen Sierra einen Höhepunkt erlebte.**

**WELT:** Das erfreuliche Endergebnis glücklicher Stylingarbeiten verhalf dem Sierra zum spektakulären Verkaufserfolg. Ist dieses Auto jetzt wegweisend für die zukünftige Gesamtentwicklung der europäischen Ford-Typenpalette?

**Bahnsen:** Für mich ist jedes Modell eine Weiterentwicklung. Die Evolution ist kontinuierlich, wobei durchaus mal eine Stufe zwischen den Typen etwas größer ausfallen kann. Ich möchte aber dem Eindruck entgegenwirken, daß wir uns mal ein Herz gefaßt haben, einen Sierra zu produzieren, und daß wir jetzt erst mal die Luft anhalten und stehenbleiben, um unsere Position zu konsolidieren. Nachdrücklich: Dem ist nicht so!

**WELT:** In dieser dargestellten kontinuierlichen Folge ist aber in der Modellpalette der Schritt vor dem Sierra nicht zu erkennen...

**Bahnsen:** Doch, das ist der Escort. Dieses Auto ist ein klarer Hinweis auf den Sierra, sowohl in der Fahrzeugarchitektur als auch in der Philosophie. Zwischen den beiden liegt die Detailausführung. Die kontinuierliche Linie geht also über Escort und Sierra zu unseren neuen Modellen, die noch nicht vorgestellt sind.

**WELT:** Der Orion und der modifizierte Fiesta?

**Bahnsen:** Fiesta und Orion liegen irgendwo dazwischen, aber ich meine jetzt die Fahrzeuge, die wir von Grund auf neu machen können. Der Sierra ist zweifellos eine Konzeption, ein Statement innerhalb einer evolutionären Entwicklung.

**WELT:** Die heutige Karosseriegestaltung wird eindeutig von der Aerodynamik bestimmt. Glauben Sie, daß diese Bewertung auch für die Zukunft so beherrschend bleiben wird, und steht diese Ausrichtung nicht der Eigenständigkeit der Formgebung im Wege?

**Bahnsen:** Zur Zeit ist für mich die Aerodynamik zu sehr herausgelöst



Der Sierra zeigt deutlich die Linienführung der neuen Ford-Generation. FOTOS: DIE WELT



Uwe Bahnsen im WELT-Interview

## Sechs neue Ford-Projekte in Planung

aus der natürlichen Beziehung zum Produkt. Ich wäre durchaus glücklich, wenn sich dieser Begriff wieder dort einpendelt, wo er meiner Meinung nach hingehört, nämlich als ein unverzichtbarer Bestandteil eines modernen konzipierten Fahrzeugs. Ein Element von vier bis fünf gleichmaßen wichtigen, aber nicht das einzige Kriterium. In meinem Arbeitsbereich würde ich niemals akzeptieren, daß die Gebrauchstauglichkeit eines Fahrzeugs leidet, damit der CW-Wert um ein paar Tausendstel verbessert werden kann.

**WELT:** Die originalen japanischen Karosserien - ich denke da an den ausfallenden Honda City und den Nissan Prairie - bieten gegenläufig höhere Formen und da es erheblich mehr Kopffreiheit. Ist das als Gegenströmung zur flachen europäischen Flurform zu sehen?

**Bahnsen:** Die beiden angesprochenen Modelle haben sich deutlich aus der großen Menge der japanischen Autos ab, die mehr oder weniger Abwandlungen, Modifikationen vorhandener Autos sind, auf jeden Fall aber in Anlehnung an das europäische Konzept gebaut wurden. Mit diesen Autos haben die Japaner erstmals die Courage gehabt, neue, eigene Konzepte auf die Räder zu stellen, für die es noch keine Vorläufer gibt. Der Konkurrenzdruck wird dadurch zweifellos härter. Der Honda City steht

aber nicht alleine da. Wenn wir den Fiat Uno betrachten, liegt der konzeptionell auf gleicher Wellenlänge. Parallellaufend, aber unabhängig voneinander - die Entwicklung bezieht sich auf Honda zu ähnlichen Ergebnissen gekommen, ohne miteinander korrespondieren zu haben. Hier wurde zwischen der Aerodynamik und dem Nutzwert ein Kompromiß gemacht.

**WELT:** Vor Jahren wurde in Ihrem Unternehmen der sogenannte "Wiedererkennungseffekt" geprägt. Jeder Typ sollte als Mitglied der Ford-Familie zu erkennen sein. Gibt das immer noch?

**Bahnsen:** Das gilt unverändert. Alle Fahrzeuglinien belegen eine Familienidentität. Allerdings haben sich die Identitätssymbole etwas verschoben. Nicht mehr bestimmend Details geben die Hinweise, sondern die gesamte Fahrzeugkonzeption. Der Vorder- und Mittelwagen und ein viel stärker integriertes und ein viel stärker integriertes Heck.

**WELT:** Entwicklungs- und originalen Forschungsautos dienen vielfach der Schau. Anders war es bei Probe III und IV, die bei Ihrem Besteller deutlich Pate standen. War das eine einmalige Entwicklung?

**Bahnsen:** Ich halte Forschungsautos, auch wenn sie in absehbarer Zeit nicht produktionsreif werden, für eine durchaus legale Selbstdar-

stellung der Forschungstätigkeit eines Unternehmens. Elemente seriöser Forschungsstudien werden selbstverständlich immer wieder in die Serie einfließen.

**WELT:** Zum Thema Sicherheit hatte Prof. Max Danner ausgeführt, daß bei der Entwicklung der Karosserie noch einiges verbessert werden könnte, um beispielsweise bei einem Zusammenprall Fußgänger und Auto Verletzungen und Todesfälle zu verhindern. Wie stark ist der Gedanke an die Sicherheit, wenn Sie ein neues Auto entwerfen?

**Bahnsen:** Der Gesamtkomplex Sicherheit spielt eine große Rolle. Unnötig vorspringende Kanten innen wie außen müssen eliminiert werden usw. Es gibt aber auch eine Reihe von unsinnigen und überholten Forderungen. So muß nach der Gesetzgebung der äußere Rückspiegel bei einem Kontakt um 90 Grad abklappbar sein. Nun haben wir in neuen Versuchsaufbauten diesen Spiegel direkt in die Karosserie integriert. Was noch ungleich sicherer als das Klappverfahren ist, weil kein Fußgänger mehr mit diesem Teil in Berührung kommen kann. Dennoch kommen wir mit dieser Konstruktion nicht durch. Das zeigt, daß einige Sicherheitsbestimmungen korrekturbedürftig sind.

**WELT:** An wie vielen Modellen wird in Ihrem Aufgabenbereich zur Zeit gearbeitet?

**Bahnsen:** Aktiv arbeiten wir an sechs Projekten. Der Fiesta und der Orion zählen nicht mehr dazu. Wenn wir das Denken mit einschließen, sind es noch einige mehr. Das zeitlich am weitesten entfernte Fahrzeug ist für 1991 in Planung.

**WELT:** Wenn ein Cabrio ansteht, zählt das als eigenständiges Projekt?

**Bahnsen:** Eigentlich nicht. Das Cabrio-Cabrio beispielsweise war eine Designstudie, aber das Gesamtprojekt wurde außer Haus durchgeführt.

**WELT:** Sie kümmern sich intensiv um den Nachwuchs der Auto-Designer. Werden die Stylisten von morgen konkurrenzfähig ausgebildet?

**Bahnsen:** Als ich mich ab Mitte der 60er Jahre in der Praxis um den Nachwuchs kümmerte, war ich erschüttert, wie schlecht die Industrie-Schulungslösungen vorbereitet waren. Wir haben in ganz Europa mit den Lehranstalten Kontakt aufgenommen und auf die praxisgerechte Ausbildung in unserem Aufgabenbereich Einfluß genommen. Es kam zu äußerst nützlichen Kooperationen. In England gewährte die Industrie Studenten für zwei zusätzliche Jahre Automobil-Design-Ausbildung eine Unterstützung, ohne dafür eine Verpflichtung zu erkaufen. So bekommen wir jetzt den Nachwuchs, den wir brauchen.

## Das Testat Fiat Uno 70 S

Keine Automobillasse ist so umkämpft wie die sogenannte A-Null-Kategorie. In diesen schwierigen Marktbedingungen schickte Fiat die originale Neukonstruktion Uno. Der Kleinwagen mit Pfliff wird in fünf Varianten ausgeliefert, von 45 PS bis 68. Im WELT-Test heute die stärkste Version, der 70 S mit 1280 ccm Hubraum, vier Türen und großer Heckklappe. Dieser Uno beschleunigt in 11,5 sec von 0 auf 100 km/h und erreicht eine Höchstgeschwindigkeit von 165 km/h. Der Preis beträgt 13 400 DM.

Die Konkurrenten des Uno: VW Polo, Ford Fiesta, Talbot Samba, Peugeot 205, Renault 5 und der Citroën Visa. Strenggenommen macht sich Fiat auch mit dem Panda und dem 127 selbst Konkurrenz.

**Karosserie:** Äußerst funktionell und original gestaltet. Karosserie mit mustergerichtigem großem Innenraum. Viel Kopffreiheit auch für große Fahrer. Der Uno ist ein Musterbeispiel dafür, daß eine eigenwillige Linienführung ohne die Einheitsfunder-Form windschlupfrig sein kann. Der Luftwiderstandsbeiwert ist trotz hoher Stürzfläche mit 0,34 cw erstklassig. **sehr gut**

**Innenraum:** Viel Platz unter wohlgeformtem Blech. Körpergerechte Sitze mit guter Seitenführung. Verstellbare Rückbank ermöglicht bei Bedarf größere Ladefläche. Übersichtliche Armaturen. **gut**

**Motor:** Der Motor drehte enorm temperatenvoll, beschleunigte spritzig - die 11,5 sec. von 0 auf 100 km/h sind genau der Wert, den die legendäre Giulia Super von Alfa Romeo erreichte - und schafft eine Spitze von 165. Der Verbrauch hielt sich mit 6,5 bis 7,5 Liter in Grenzen. **gut**

**Straßenlage:** Einzelaufhängung vorn und hinten. Die Vorderradaufhängung ist ausgelegt, daß sich die Spur beim Bremsen und Abbremsen nicht verändert. So war es möglich, die Vorderräder auf Null einzustellen, was den Reifenverschleiß und den Rollwiderstand extrem reduziert. Neutrales Fahrverhalten in allen Situationen, lediglich das tiefe Abtauchen der Karosserie in scharfen Kurven stört. **gut**



**Fahrkomfort:** Die Feder-Dämpferqualität entspricht dem Standard dieser Wagenklasse. Gute Fahrposition. **befriedigend**

**Bedienung:** Angenehm leichtes Handling. Daß das Fünfganggetriebe unpräzise geführt ist und hakelt, hat bei Fiat schon Tradition. Die Instrumente sind übersichtlich im Blickfeld des Fahrers angeordnet. **befriedigend**

**Verarbeitung:** Der Uno ist modern aus wenig Einzelteilen gefertigt. Verbessertes Kataphoren-Verfahren garantiert guten Rostschutz. Die Hohlräume sind mit Wachs ausgefüllt. Negativ: Die elektrischen Scheibenheber schieben das Glas am Rahmen vorbei, wenn man nicht von außen dagegen drückt. Der Kilometerzähler und der Tachometer fielen aus, das Radio verabschiedete sich, der Benzinspeicher war ein Verwirrspiel und die Wirkung der Handbremse nicht ausreichend. **ausreichend**

## GESAMTURTEIL

Wohl kaum ein Angebot in der gehobenen Kleinwagenklasse bietet so viel Auto fürs Geld wie der Fiat Uno. Glanzstück ist das Karosseriekonzept. Wenn Fiat die beim Testwagen vorhandenen Verarbeitungsmängel abstellt, kann der Uno auch international eine Nummer eins werden. Zuverlässigkeit ist ebenso bedeutend wie Originalität. **HOR**

## Elektronik verbessert Vergaser Maschinen testen neue Dämpfer

**P. HANNEMANN, Neuss**

Die landläufige Meinung, daß Fahrzeuge mit Benzineinspritzung grundsätzlich sparsamer sind als Fahrzeuge, die ihr Benzin-Luft-Gemisch über einen Vergaser erhalten, ist - so pauschal gesehen - sicherlich falsch. Beide Systeme haben in bestimmten Betriebszuständen ihre Vorteile, sind aber über den weitaus größten Teil des Fahrbetriebes gleichwertige Futterverwerter.

Während Einspritzanlagen besonders im Vollastbereich und bei betriebskaltem Motor die besseren Werte liefern, liegen die großen Vorteile des Vergasers in den Motorbetriebsbereichen Teillast, Leerlauf und Schub, also jenen, die vorwiegend für den Stadtverkehr relevant sind. Dabei kommt der Leerlaufverbrauchsabsenkung eine besondere Bedeutung zu, wo dem Vergaser durch seine zentrale Gemischführung in puncto Absenkung der Leerlaufleistung und damit auch Absenkung des Verbrauchs praktisch keine Grenzen gesetzt sind. Bedeutet man die hohen Anteile (60 Prozent) von Stadtfahrten, so wird dies naturgemäß den Gesamtverbrauch erheblich beeinflussen.

Liegen die Anwendungsgebiete der Benzineinspritzung (Marktanteil in Deutschland 13 Prozent) vorrangig bei hochmotorisierten und teuren Fahrzeugen mit 6 und mehr Zylindern, bleibt der 4-Zylinder-Motor eine Domäne des Vergasers (Marktanteil bei Ottomotoren 87 Prozent), während bei 6-Zylinder-Modellen beide Systeme zum Einsatz kommen.

Pierburg, größter konzernunabhängiger Vergaserher-

steller der Welt (Marktanteil im Inland 94 Prozent), hat jetzt eine moderne Vergaserbaureihe mit Schubabschaltung vorgestellt, die bereits im Verlauf dieses Jahres in VW- und Audi-Modellen serienmäßig eingesetzt wird. Die Schubabschaltung leistet einen wesentlichen Beitrag zur Verbrauchsminde-

rung, indem sie immer dann, wenn der Fuß vom Gas genommen wird, die Kraftstoffzufuhr unterbricht. Darüber hinaus besteht ab Ende 1983 auch die Möglichkeit, den größten Teil der bereits im Verkehr befindlichen Pierburg-Vergaser mit einer haushausgen Schubabschaltung nachzurüsten, die sich schon nach einem Jahr (15 000 bis 20 000 km) amortisieren soll und bei den 900 Pierburg-Servicestellen im Bundesgebiet eingebaut werden kann. Das bringt Vorteile, die die Einspritzanlage nicht bieten kann.

So können, sagt der Hersteller, ideale Abstimmungsergebnisse für Straßenlage und Komfort erreicht werden. Eine Gummimembran leistet die Abschaltschaltung. Der Trennkolben bewegt sich erst bei großen Vol-

menänderungen. Das mindert die Geräusche und läßt den Dämpfer länger leben. Das Unternehmen investierte in den letzten Jahren 15 Millionen Mark für die Modernisierung seines Werkes in St. Truiden. Neben neuen Produktionsstraßen und dem Einsatz computergesteuerter Werkzeugmaschinen - künftig wird man für jeden Fkw-Typ den richtigen Stoßdämpfer in unterschiedlicher Ausführung herstellen - investierte man erhebliche Summen in die Forschungs- und Entwicklungsabteilung. Hier stehen rechnergesteuerte Prüfmaschinen für die Prototypen-Anfertigung. Eine Testmaschine kann 16 Stoßdämpfer oder Federbeine gleichzeitig auf Lebensdauer prüfen. Ohne die Dämpfer ausbauen zu müssen, können die Leistungsdaten jederzeit elektronisch abgerufen werden. Im Moment arbeitet man

in diesem Labor an einer elektronisch gesteuerten Niveau-Regulierung. Je nach Beladung wird dieses Dämpfer-System automatisch Lasten ausgleich betreiben und den Wagen konstant in einer verkehrssicheren und komfortablen Waage halten. Das System besteht aus zwei Stoßdämpfern, von denen einer mit Sensoren ausgestattet ist, einem Luftkompressor, einer Ventil-schaltgruppe und einer elektronischen Steuerungs-einheit. Im Fahrbetrieb sollen so fahrbahnabhängige Federungs- oder Nickbewegungen bei Beschleunigung oder Bremsvorgängen ausgeschaltet werden. Mit diesem neuen System, das Belastungen bis 400 Kilogramm automatisch egalisiert, fühlen sich die Mon-roe-Leute den herkömmlichen Anlagen deutlich überlegen.

**Es gibt über 1000 gute, preiswerte, attraktive Gründe für Auto Becker**

**JAGUAR**  
Präsentation  
im neu ausgestatteten Salon  
International  
Deutschlands größter Jaguar-  
Händler liefert sofort

**Mercedes-Benz**  
An- und Verkauf  
**280 S und 500 SEC**  
Tel. 04 31 / 54 03, Tx. 2 92 518

**Barzahler sucht Mercedes, Porsche, Rolls-Royce, Ferrari**  
Tel. 0 61 63 / 8 73 25 gew.

**Suche**  
DB 500 SEL, schwarz u. weiß, in Vollausstattung, sofortige Barabwicklung.  
Tel. 0 40 / 45 05 85 gew.  
Telex 2 164 214 rwd

**Suche Merc.-Neuwagen**  
**500 SEL/SEC + SL**  
T. 02 81 / 71 13 48, FS 8 571 228

**ANKAUF**  
Merc., fabriken, gebraucht und Verträge. Dringend gesucht:  
**500 SEL + SEC + SL**  
Autohaus Schwarz  
Tel. 0 71 30 / 60 63

**200 D - 280 E, 200 T - 280 TE - 280 SL, 500 SLC, 280 S - 500 SEL**  
neu und gebraucht, gegen bar dringend gesucht.  
ADVO BUSCHMANN KG  
Kirschallee 12, 246-259  
4250 Rottrop  
Tel. 0 20 41 / 98 44 - 48  
Telex 5 579 416 wbu

**Barzahler sucht dringend Merc., Porsche, BMW u. Ferrari**  
Tel. 0 89 / 76 54 57

**DB An- u. Verkauf**  
500 SL, SEL, SEC, neu und Kaufverträge sowie 450 SL bis 5,0 SLC.  
Fa. M. Schäfer, Bad Kreuznach  
Tel. 06 71 / 6 10 49, Tx. 42 780

**Kaufe 500 SEC, SEL, SL, SLC und Porsche-Turbo**  
neu und gebraucht  
Firma, Tel. 06 41 / 6 18 74

**Unfallwagen, Defektwagen aller Typen**  
Mercedes-Gebrauchtwagen kauft zu Höchstpreisen sofort. Barzahlung mit Abholung.  
Tel. 02 21 / 37 15 12  
abende 02 21 / 44 24 84

**Merc. 500 SEC**  
Neuwagen-Verträge, od. neuw. Gebrauchtwg. für sof. ges.  
Tel. 06 11 / 38 59 39 od. 38 29 51  
Händler

**Suche 500 SL**  
Klimaanlage, Leder  
Tel. 04 31 / 1 45 90

**Suche 280 - 500 SL, SLC, 380 - 500 SEL, SEC, 500 SLC**  
gebr. od. neu, geg. Barzahlung.  
Tel. 06 41 / 6 15 74, Händler

**Suche ständig**  
Mercedes gebraucht und neu, alle 120er und 130er.  
Tel. 0 40 / 45 96 82, Telex 2 14 788

**Suche**  
Mercedes Benz 600  
Tel. 0 40 / 45 05 85 gew.  
Telex 2 164 214

**Suche Porsche 911 SC Targa**  
204 PS, Tel. 06 51 / 2 29 53  
nur Wochenende

**Dringend gesucht!**  
500 SEL, 500 SEC neu od. Nov. 82.  
Styling Garage  
Tel. 0 40 / 3 20 88 51  
Telex 2 165 180 wgs d.

**280 SE W 126**  
anthraz.-met., beiges Led. u. Kpl.-Ausst., nur 13 300 km, W 24, 500, 3000.  
Tel. 0 40 / 6 93 29 09

**Merc. Barankauf**  
**450 SE, SEL, SLC, SL + Porsche 928**  
max. 5 Jahre, nur gepflegte Fahrzeuge, überdurchschnittliche Preise, komme sofort!  
Tel. 02 81 / 29 59 71 oder 44 34 49 jederzeit

**280 S, 500 SEL/SEC**  
Neuwagen u. Verträge gesucht.  
Tel. 07 11 / 82 20 56 u.  
0 70 31 / 22 35 16, Tx. 7 253 175

**280 - 500 SEL, 500 SEC, 500 SEL**  
neu und gebraucht, gesucht.  
Firma Köhler, Tel. 0 21 66 / 5 26 84, Telex 5 229 145

**500 SEL, 500 SEC, 500 SL, 190 E**  
gegen Barzahlung bis zu DM 3000,-  
(nicht bei 190 E) bis 3000,- sofort gesucht.  
Telefon: 06 51 / 31 46 12

**Kaufe Merc. ab Bj. 77**  
gegen bar  
Tel. 06 11 / 23 25 51, Tx. 4 11 559

**VERKAUF**  
**Audi Quattro**  
5/82, 12 500 km, neuw., Extr., Preis VB  
Tel. 0 23 36 / 29 77

**525 i Baur Cabrio**  
5/82, Superantrieb, nur 13 300 km, W 24, 500, 3000.  
Helfert-Automobile  
Tel. 0 62 04 / 7 74 94

**BMW 732 i**  
Autom., Bj. 7/81, 44 000 km, Extras, von Priv. DM 28 500,-  
Tel. 0 25 01 / 76 10

**HOFF**  
5205 St. Augustin 2  
Hangelar, B 56  
Tel. 0 22 41 / 23 29 81

**Audi 80 Quattro**  
Dienstwagen  
EZ 83, 12 000 km, DM 28 950,-  
inkl. MwSt.

**Audi 200 Turbo autom.**  
EZ 83, 12 000 km, Extras, DM 22 900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

**VW Santana GL 5**  
Dienstwagen  
5/82, 10 000 km, rötmet., viele Extras, DM 21 550,- inkl. MwSt.

**VW Santana GL 5**  
Dienstwagen  
EZ 8/82, 5800 km, blaumet., DM 19 950,- inkl. MwSt.

**Leasing**  
Eintauch und Finanzierung

**BMW 752 i**  
EZ 7/81, met., SD, DM 28 500,- inkl. MwSt.

**BMW 528i**  
EZ 5/82, met., ABS, SD, DM 35 000,- inkl. MwSt.  
Tel. 0 62 81 / 12 03 od. 21 02 Hdl.

**Gelegenheit**  
**BMW 745 iA**  
fabriken, m. div. Extras, m. interess. Nachl. abzugeben.  
T. ab Mo 8.30-17 Uhr  
0 40 / 4 60 30 77

**BMW 728 i**  
Bj. 30, 11. 82, 6900 km, reseda-grünmet., SD u. v. Extras, NP DM 50 000,- VK DM 37 800,-  
Tel. 0 57 25 / 69 53

**FERRARI**  
**Ferrari 308 GTSi**  
9400 km, EZ 11/81, braunmet., Klima, Stereo, ABS, Lederpolster braun, zu verkaufen, VB 65 000,- DM.  
Goth. Allgem.-Vers.  
3400 Göttingen  
Tel. 05 51 / 7 01-8 23

**GRANDWAGEN**  
**Range-Rover-Neuwagen**  
günst., sofort ab Lager lieferbar. Buscher-Import  
Telefon 0 21 01 / 6 95 44

**Suzuki SJ 410**  
geschlossen schon ab 12600,-  
offen ab 12990,-  
B & S Automobile  
4172 Stralenc, T. 0 26 34 / 14 51

**Range Rover**  
4türig, Vordr., Vollausst.,  
Centra-Kfz.  
Tel. 02 25 / 34 40 71

**BMW 630 CS**  
rhedegradmet., v. Zubeh., s. gepf., VB DM 15 900,-  
Tel. 0 29 55 / 16 44

**BMW 635 CSI**  
81, Sonderlack, a. Extras, 33000,-  
inkl. MwSt.  
Tel. 0 42 21 / 6 77 77 Hdl.

**BMW 320**  
24 000 km, EZ 9/80, met., Extr., DM 15 500,-  
Tel. 06 61 / 40 25 39

**300 Gelände-60-Station**  
EZ 80, 1. Hd., viel Zubeh., DM 28 900,- inkl. MwSt.  
Auto Kieckamp, Witten  
Tel. 0 23 02 / 67 61

**JAGUAR**  
**Jaguar XJ 5,3 III HE**  
1 J. alt, abs. neuw., DM 39 000, Inzn.  
Tel. 0 63 91 / 29 18

**Jaguar-Neuwagen**  
günstig, sofort ab Lager lieferbar. Buscher-Import  
Telefon 0 21 01 / 6 95 44

**Jaguar Daimler 5,3**  
Bj. 81, dunkelgrün, 12 000 km, DM 38 000,- inkl. MwSt.  
Tel. 06 11 / 73 44 45, Tx. 4 189 061, Händler

**Jaguar XJS - HE**  
Vordr., Vollausst.,  
Centra-Kfz.  
Tel. 02 25 / 34 40 71

**Jaguar Daimler Double SIX**  
Mod. 61, 56 000 km, a. Extr., VB 33 000,-  
Tel. 0 71 95 / 6 04 71

**Jaguar XJ 5,3 III**  
mit Garantie, 8/80, Speichenräd., DM 28 000,-  
Sptfire  
Neuwagen, m. Garantie  
DM 17 900,-  
DEFA-Motor/  
8200 Saarbrücken, Tel. 06 81 / 3 40 84

**TALBOT**  
**Samba Cabriolet**  
EG-Neuwagen, L.M.-Fels., Color, el. FH, Radio, nur DM 15 800,-  
Tel.: 02 02 / 56 57 08 Hdl.

**US-FANZUG**  
**Cadillac Eldorado Cabriolet**  
Bj. 74, 82 l., ein echter Ami, sämtl. Extras, Orig.-Lack, kein Rost, Topzust., i. A.  
Tel. 0 40 / 27 27 00

**Chevrolet Caprice Classic**  
70, 55 000 km, Vollausstg., scheck-gepflegt, Preis VB.  
Tel. 0 22 41 / 33 03 25

**Chevrolet Blazer Silverado**  
Mod. 81, Hinterradantrieb, 14 000 km, DM 13 800,-  
Tel.: 02 06 / 66 97 30 u. 66 06 66

**Buick Century Lim.**  
4türig, silbermet., neu, Vollausst., inkl. Klima usw. DM 43 300,-  
Tel.: 01 01 / 80 03 24

**Buick Electra**  
Park Avenue, anthrazitrot, neu, Vollausst., inkl. Klima usw. DM 43 300,-  
Tel.: 06 51 / 2 29 53 nur Wochenende

**Opel van Eupen**  
Verkaufszentrum an der B 1, Abfahrt Essen-Kray, Rothhauser Str. 3-4, Tel.: 01 01 / 80 03 24

**MOTORRAD**  
Verkaufte Ducati 900 SSD umständehalber, neuwertig  
T. 06 51 / 2 29 53 nur Wochenende











## AUTOMARKT

## ROLLS-ROYCE

**RR Silver Shadow S/I LWB**  
Sonderlack, silber/graumet. Venedig, Lederp. schwarz, EZ 6/77, 57 000 km, 5/85, exz. Zust., DM 79 900,- im Auftrag.  
Leyland Autohaus H. Amrhein  
Toblerstr. 3, 89 Augsburg  
Tel. 06 21 / 7 70 31 / 32

**Aus sterblicher Bestattung**  
**Silver Spirit**  
schwarz/beige DM 138 000,-  
**Silver Spur**  
anthrazit/beige, DM 190 000,-  
Neufahrzeuge, Exportpreise  
Tel. 0 89 / 95 85 10

## SPORTWAGEN

**Lamborghini Countach**  
Bj. 80, 14 000 km, unfallfrei, rot, weiße Camlederausg., Vollst., Flügel, neuw. Zust., 955, Höchstgeschw.  
Tel.: 00 31 / 11 17 / 19 69

**Panther J 72, Cabriolet**  
Neu, Speicherfeder, DM 65 000,- inkl. evtl. Lox.  
Tel. 0 68 68 / 5 17

**Corvette Stingray**  
76, DM 24 900,-  
**DEMA-Motor**  
6600 Saarbrücken, Tel. 06 51 / 3 40 84

**BMW M 1**  
weiß, Neuwagen, DM 125 000,-  
Tel. 0 42 65 / 4 84 gew.

**Triumph Stag**  
1976, Cabrio mit Hardtop, British Racing Green, Overdrive, elektr. Fensterh., 40 000 km, neuer Motor, TÜV 1985, sehr gepflegt, aus 1. Hand, DM 17 500,- inkl. MwSt.  
Dr. Hartmann  
5100 Aschen, Von-Brandis-Str. 2  
Tel. 02 41 / 5 17 20 oder 6 62 61

## ZUBEHÖR

**Autotelefon B 2**  
Becker AT 76, SE, 18 Monate alt, 9550,- T. 02 21 / 56 13 82

## VERSCH. FABRIKATE

Kundenzufriedenheit durch unsere Hand!  
**Rolls-Royce Corniche Coupé**  
66 000 km, 2. Hb., topgepf., 1a Zustand, DM 120 000,- inkl. MwSt.  
**Cadillac DeVille Cabrio**  
komplett weiß, Mod. 77, sehr guter Zustand, DM 29 000,- inkl. MwSt.  
**Jeep CJ 7 Renegade**  
Mai 79, 1. Hb., Soft- u. Hardtop, 6 Zyl., 3-Gang, 24 000 mil., DM 17 000,- inkl. MwSt.  
**Mercedes-Benz 1000 GGS**  
orig. SEC-Front, alles dunkelblau, Conolly-Led.-Innenausst., Clarion, HIFI, 30 Lautspr., TV, Video, blaueselbentes Wurzelholz usw., Exportpr. DM 165 000,- fob. Styling Garage, 2 Hamburg  
Tel. 0 40 / 3 30 00 51

**Oldsmobile Diesel Cruiser**  
EZ 81 (Kombi, 8-Sitzer), br.-met., 38 000 km, 23 500,- inkl. MwSt.

**Camaro Berlinetta**  
EZ 80, weiß-bl.-met., 28 000 km, 11 500,- i. A.

**Chevrolet Blazer Cheyenne**  
EZ 80, perl.-weiß-br., Alrad, mis 47 000, 22 500,- i. A.

**Sabon Eagle CJ 7**  
EZ 79, br.-met., 2. Dächer, mis 44 000, 31 500,- i. A.

**Toyota Land Cruiser Jeep**  
EZ 79, grün, 63 000 km, 12 800,- i. A.

**Auto-Land**  
Glanstr. 2-4, 6788 Kassel  
Tel. 0 53 21 / 39 8677  
0 57 83 / 42 78 / 49 45

Geben Sie bitte die Vorwahl-Nummer mit an, wenn Sie in Ihrer Anzeige eine Telefon-Nummer nennen

## VOLKSWAGEN

**Golf GTD, Neuwagen**  
SSD, Color, 2. Spiegel, DM 18 000,- inkl. MwSt.  
Tel. 02 21 / 66 23 66

**Käfer Cabrio**  
Bj. 77, 60 000 km, VB DM 12 500,-  
Tel. 0 57 31 / 1 33 10 od. 2 79 87

**VW Cabriolet**  
75, neuwert., DM 10 850,- i. A.  
Tel. 02 61 / 2 39 89

**VW Cabrio**  
Bj. 79, 20 000 km, brasilbraun-met.-weiß, DM 18 500,-  
T. 02 23 / 35 58 43  
Wochenende und Montag

## Wasserfahrzeuge

SOFORT LIEFERBAR • EINMALIGE GELEGENHEIT

**WINDY 22 CABINCRUISER**  
Länge 6,80 m, Breite 2,50 m, Gewicht ca. 1500 kg, Motor 175 PS OMC - 6 Zyl., 48 Betriebsstunden, 2 Saisons im Wasser.  
Stehverdeck, Badeinsel mit Leiter, Toilette in der Kabine, Echopilot, Cassette-Stereoanlage, Stundenzähler, Transporplans, Lagergestell, Unterwasseranstrich  
**NEUWERTIG**  
Verkauf gegen Meistgebot

Wentner Kerber, A. d. Herrmannstr. 34, 6233 Kelkheim

## SIGNATURA 28 OFFSHORE

2x 330 PS Mercruiser mit TRS-Antrieben, Powertrim und Powersteering, 4-Mann-Kabine m. Toilett., Funk, Stereo etc., Racing Steh-Sitze, Liegefläche dunkelblau m. Bemalung, mit 2-Achse-Hänger, noch nicht im Wasser, Liegeplatz auf Wunsch Gardasee/Côte d'Azur, Neupreis DM 180 000,- wegen Krankheit für DM 120 000,- auf Wunsch Finanzierung, Tel. 00 39 4 84 51 32 99

## Sprechfunkzeugnis

Wir bieten Inhaber eines allgemeinen Sprechfunk-Zeugnisses Mitsprache-Gelegenheit und Nebenverdienst.  
Tel. 0 61 96 / 2 50 81 und unter R 8186 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen



Trimm Trab:  
Das neue Laufen,  
ohne zu schneifen

Übrigens,  
wenn der Schulbus hält,  
sind Kinder meist nicht mehr  
zu halten. Deshalb:  
Halten Sie.  
Sicherheitshalber.

**IHRE VERKEHRS + WACHT**  
Wir sorgen für helle Köpfe im Verkehr  
- auch durch die Fernsehserie „Der 7. Sinn“.

## STELLENANGEBOTE

In unserem Werk Heidelberg entwickeln und vertreiben wir elektronische Komponenten und Systeme für die Automatisierungstechnik. Unsere Kunden sind die Maschinenausrüster und die Anlagenhersteller.

Wir suchen berufserfahrene

## Vertriebsingenieure für elektronische Systeme

## Aufgaben:

- Bearbeitung von Kundenanfragen
- Erstellen von Schaltplänen
- Selbständige Abwicklung der Aufträge
- Erstellen der Dokumentation
- Schulung von Kunden und Außendienstmitarbeitern
- Durchführung von Marktuntersuchungen

Wir sind an Bewerbern interessiert, die entweder auf dem Gebiet der elektronischen Steuerungen oder deren Anwendungsgebiete tätig waren. Ingenieure mit Vertriebserfahrung mit sonstigen elektronischen Systemen und Produkten sollten sich ebenfalls bewerben. Es wird eine umfassende Einarbeitung geboten.

Bitte richten Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter dem Kennzeichen „SV“ an unsere Abteilung Personal- und Sozialwesen.

BROWN, BOVERI & CIE - AKTIENGESELLSCHAFT  
Geschäftsbereich Automatisierungstechnik  
Postfach 10 16 80, 6900 Heidelberg

**BBC**  
BROWN BOVERI

## DEISENMAKLER-TEAM

sucht dringend Verstärkung

durch jungen, selbstbewußten Bankkaufmann mit Vorkenntnissen und Fremdsprachen. Schriftl. Bewerbungen erbitten wir unter G 8085 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Werkzeugmaschinen-Vertretung

sucht

## Außendienst-Mitarbeiter

für den Verkauf im Raum Hamburg und Schleswig-Holstein. Fundierte Kenntnisse von der spanischen Formung werden vorausgesetzt. Wir bieten ein festes Gehalt, Umsatzbeteiligung und selbständiges Arbeiten.

Bewerbungen erbitten unter PF 46 727 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

Für einen großen deutschen Baukonzern mit Tätigkeit auf allen Gebieten des Hoch-, Tief- und Straßenbaus suchen wir baldmöglichst für je eine Zweigniederlassung in norddeutscher und westdeutscher Großstadt den

## Leiter der Zweigniederlassung

Dipl.-Ing. TU/FH

Das Umsatzvolumen der gut eingeführten Zweigniederlassungen liegt bei je 30 bis 40 Mio. DM, die überwiegend im Hoch- und Ing.-Bau erzielt werden.

Der Bewerber muß folgende Voraussetzungen erfüllen:

- mehrjährige Berufserfahrung in verantwortlicher Position eines Bauunternehmens
- dynamische Unternehmerpersönlichkeit mit Verhandlungsgeschick
- Fähigkeit zur kostenbewußten Auftragsabwicklung und Zweigniederlassungsleitung
- Führungsqualität gegenüber dem Mitarbeiterstab
- Alter ca. 40 bis 50 Jahre

Wir bieten eine verantwortungsvolle und ausbaufähige Dauerstellung mit guter Dotierung und Gewinnbeteiligung, einen Dienstwagen und die Sozialleistungen eines Großunternehmens. Die Position ist mit den notwendigen Vollmachten ausgestattet.

Wenn diese interessante Aufgabe Sie reizt, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse - unter BG 40 an Lorenzwerbung, Postfach 20 02 42, 4020 Mettmann, die auch Sperrvermerke berücksichtigen wird.



LORENZWERBUNG GMBH 4020 METTMANN

Für einen vielseitigen und interessanten Arbeitsplatz in einem großen renommierten Inkasso-Unternehmen in verkehrsgünstiger Centrum-Lage suchen wir einen/eine

## GRUPPENLEITER/IN

Wir denken an einen jüngeren, einsatzfreudigen Mitarbeiter, der neben seinen allgemeinen kaufmännischen Erfahrungen vielleicht schon Kenntnisse im gerichtlichen Mahnverfahren und in der Zwangsvollstreckung gesammelt hat.

Praktische Erfahrungen in der Führung von Mitarbeitern (ca. 10 Personen) werden grundsätzlich vorausgesetzt. Wir geben aber auch dem Nachwuchs eine Chance.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen. Wir antworten schnell.



**DEUTSCHER INKASSO-DIENST**  
Personalabteilung  
Steindamm 71, 2000 Hamburg 1

Inkasso-Systeme für alle Wirtschaftszweige

Die TRANSNORM-System GmbH ist ein mittelgroßes, beständig wachsendes Unternehmen im Verbund der weltweit tätigen Scholtz-Gruppe. Wir projektieren und fertigen Materialflußtechnik für den innerbetrieblichen Stückguttransport. Zur Verstärkung unserer Abteilung Verkauf/Projektierung suchen wir einen

## Projekt-Ingenieur/Verkauf, Fördertechnik

Das Aufgabengebiet beinhaltet eine kombinierte Tätigkeit von Innendienst und Außendienst. Es reicht von der Akquisition und Kundenberatung über die Projektierung und Kalkulation bis zur verantwortlichen Projektüberwachung.

Unser(e) Mitarbeiter(in) sollte ein abgeschlossenes Studium als Diplom-Ingenieur (FH) und ca. 3 Jahre Berufserfahrung im Bereich Verkauf und Projektierung von Fördertechnik haben.

Zur Vorbereitung auf ein persönliches Gespräch erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Gehaltsvorstellung, frühesten Eintrittstermin, Foto) an:

## TRANSNORM SYSTEM

Materialflußtechnik

Ein Unternehmen der Scholtz-Gruppe Hamburg

TRANSNORM-System GmbH  
Berliner Ring 2-4  
3207 Harsum b. Hannover  
Telefon: 0 51 27 / 50 55

Der Verlag Norman Rentrop hat sich seit 1975 als Fachverlag für Unternehmensaufbau auf die Beratung von Existenzgründern und expandierenden Unternehmen spezialisiert.

Neben Loseblättern bringt der Verlag die Zeitschriften „Die Geschäftsidee“ und ein Fachbuchprogramm heraus. Für den weiteren Ausbau unserer erfolgreich gestarteten Loseblatt-Zeitschriften suchen wir einen

## Redakteur

mit Fähigkeiten für Wortarbeiten

oder einen

## Werbeberater

mit journalistischem Interesse

Die Aufgabe erfordert Geschick bei der Gewinnung freiberuflicher Autoren, die Fähigkeit, von Experten geschriebene Beiträge in leicht verständliches Deutsch zu bringen, Organisationstalent bei der monatlichen Schlusskorrektur und Bereitschaft zu gelegentlichen Reisen. Englischkenntnisse sind von Vorteil.

Die Aufgabe bietet schon nach kurzer Einarbeitungszeit selbständiges Arbeiten und verantwortliche Gestaltung einer Loseblatt-Zeitschrift. Auch wenn Sie bislang nicht im Journalismus oder in der Werbung tätig sind, sondern als Wirtschafts-Lektor in einem Buchverlag oder Betriebsberater bei einer Kammer, sollten Sie sich bewerben.

Bitte bewerben Sie sich mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Unterlagen, aus denen Ihre Ausdrucksfähigkeit hervorgeht. Telefonische Fragen beantwortet Herr Rentrop.

Verlag Norman Rentrop, Theodor-Heuss-Str. 4

5300 Bonn 2 (Bad Godesberg), Tel. 02 28 / 35 40 55

## Vertrieb thermoplastische Kunststoffe

Wir sind ein bekanntes Produktions- und Handelsunternehmen mit internationaler Bedeutung auf dem Gebiet der Rohstoffe.

Wir suchen den

## Außendienstmitarbeiter

für unser Verkaufsbüro in Bielefeld, der mit Initiative und Begeisterung unseren langjährigen Kundenstamm in West- und Norddeutschland pflegt und ausbaut. Produktkenntnisse sind erwünscht, aber nicht unbedingt erforderlich.

Wir bieten eine interessante und selbständige Tätigkeit, ein leistungsgerechtes Einkommen, erstklassige Sozialleistungen sowie einen neutralen Pkw.

Sollte Sie die Aufgabe interessieren, schreiben Sie uns bitte, oder rufen Sie uns an.

A. Schulman GmbH  
Personalabteilung  
Hüttenstraße 211, 5014 Kerpen 3  
Telefon 0 22 73 / 56 11

Renommierte Unternehmensberatung sucht per sofort oder später

## Top-Organisator/Programmierer

mit praktischen Erfahrungen in RPG II und oder RPG III sowie fundierten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen im Alter von ca. 25 bis 35 Jahren.

Wir bieten Ihnen neben einem hohen Einkommen gute Entwicklungsmöglichkeiten, selbständige Tätigkeit sowie ein angenehmes Betriebsklima.

Wir erwarten Ihre Bewerbung.

Unternehmensberatung für Organisation

und Datenverarbeitung GmbH

Überseering 25, 2000 Hamburg 60, Telefon 040 6 30 90 41

CPL



مكتبة لاجل

## Laborleiter

Als erfolgreiches Markenartikelunternehmen der Nahrungs- und Genussmittelindustrie, mit Sitz im Großraum Hamburg, suchen wir zum 1. Oktober 1983 – möglichst früher – einen staatlich geprüften Lebensmittelchemiker als Laborleiter.

Der Geschäftsleitung direkt verantwortlich, gehören zu den Aufgabenschwerpunkten: Entwicklung neuer und Verbesserung bestehender Produkte, Umsetzung der im Labor erarbeiteten Entwicklungen und Rezepturen in die Fabrikationspraxis, Qualitätskontrolle, Verbesserung bereits angewandter bzw. Erarbeitung neuer Analyseverfahren, Motivation und Führung eines Teams.

Um diese verantwortungsvolle Position den Anforderungen entsprechend auszufüllen, sollten Sie über eine fundierte Industriepraxis und gute Kenntnisse des Lebensmittelrechts verfügen. Erfahrungen in der Auswertung von bakteriologischen Untersuchungen und in der Ausführung von Qualitätskontrollen der Roh-/Hilfsstoffe und der Fertigprodukte sind unerlässlich.

Nutzen Sie die gebotene Chance! Unser Angebot entspricht der Bedeutung dieser Position. Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung mit tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien etc., die Sie bitte an die von uns beauftragte HS-Fachagentur für Personalwerbung senden, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer 2400



Hanns Schulz Fachagentur für Personalwerbung

## Bereichsleiter Offshore Geräte

### Aufgaben

Schwerpunktaufgaben sind die Weiter- und Neuentwicklung für bekannte und neue Einsatzbereiche bis zur Fertigungsreife und anschließender Markteinführung der Produktgruppen:  
– Hebezeuge  
– Bohrgeräte  
– Schiffsbauliche Ausrüstungen  
Bericht an: Vorstand

### Voraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium des Allgemeinen Maschinenbaus oder verwandter Fachrichtungen  
Einschlägige Berufserfahrungen gesammelt auf den Gebieten Hebezeuge oder in der Bohrgeräteindustrie  
Neben den daraus resultierenden Marktkenntnissen erwarten wir Konstruktionspraxis mit diesen Produkten  
Sichere Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift (und zusätzlich der deutschen Sprache, sofern Sie Ausländer sind)

### Unternehmen

Bedeutendes Großunternehmen der Metallindustrie mit Firmensitz Hamburg  
Vielfältige Produktpalette mit z. T. modernster Technologie  
Konsistente Diversifikationspolitik

### Angebot

Verantwortungsvolle Führungsaufgabe mit großem Gestaltungsspielraum  
Einkommen abhängig von Qualifikation, nachgewiesenen Erfahrungen und Erfolgen  
Übernahme evtl. anfallender Umzugskosten sowie Unterstützung bei der Wohnraumbeschaffung

Wenn Sie sich von der Aufgabenstellung angesprochen fühlen und den Anforderungen zu entsprechen glauben, würden wir uns über Ihre Kontaktaufnahme freuen. Ihre Bewerbung mit tab. Lebenslauf und möglichst Zeugniskopien und evtl. Foto erreicht uns über unseren Personalberater, der Ihre Anfrage absolut vertraulich behandelt und Sperrvermerke streng beachtet. Aus dem Urlaub genügt zunächst auch eine Kurzbewerbung.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

Mitglied des BDU  
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2173371

## Ingenieur (TU, FH)

Wir planen

### Industrieturbogruppen

für das In- und Ausland und suchen für unsere Vertriebsabteilung in Berlin-Tegel, Berliner Str. 35,

für Projektierung und Vertrieb von Dampfturbinen und Turbosätzen bis ca. 60 MW.

Nach angemessener Einarbeitung sollte unser neuer Mitarbeiter selbständig Angebote ausarbeiten, Verhandlungen mit Kunden führen und Aufträge bis Garantiende abwickeln.

Englische Sprachkenntnisse sind wegen unserer weltweiten Aktivitäten unerlässlich, ebenso sind thermodynamische Grundkenntnisse erforderlich.

Interessenten werden wir innerhalb eines angemessenen, detaillierten Ausbildungsprogramms an diese verantwortungsvollen Aufgaben herantreten.

Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an das Personalbüro.

**BROWN BOYER GMBH & CO. PLANUNGS KG**  
Gradestraße 45-71, 1000 Berlin 47

## Bau-Agent

Für den Raum Düsseldorf, Neuss, Aachen suchen wir für den Vertrieb unserer besten selektierten Kapitalanlagen einen

### Anlageberater

mit Einseitwillen.

Die Honorierung erfolgt umsatzbezogen und ist als überdurchschnittlich zu bezeichnen.

Verkäufer, die aus arbeitsverwandten Branchen kommen, arbeiten wir gerne ein.

Ihre Bewerbung erbiten wir an:

**BAU-AGENT GmbH**  
4050 Mönchengladbach 1  
Neusser Str. 336  
Tel. 0 21 61 / 6 00 24

Für Auskünfte stehen Ihnen Herr Pawlik oder Herr Voss gerne zur Verfügung.

## Lukrativer Nebenverdienst

auch hauptberuflich, durch erprobte Konzepte. Nähere Informationen sofort anfordern gegen Freiumschlag:  
Agentur Ladwig, Postfach 1772, 5450 Neuwied 1

## Bewerben mit Erfolg individueller Beratungsservice

T. 0 40 / 24 17 49

**Selbständige Existenz**  
Moderne Ehe-/Beziehungsberatung sucht geeignete Damen und Herren für die Einrichtung einer Praxis. Kapital ab DM 2000 – erforderlich. Nebenberuflicher Start möglich.  
CPA, Postfach 11 04 41, Ffm. 11

## Leiter des Auslandsbaus

Dipl.-Ing. TU oder FH

Der Bewerber soll folgenden Ansprüchen gerecht werden:

- mehrjährige Erfahrung in kostenbewusster und nationaler Abwicklung von Großprojekten, erworben bei einem Bauunternehmen im Ausland
- umfassende Kenntnisse des Kalkulations-, Angebots- und Akquisitionswesens
- gute englische Sprachkenntnisse, die zur Vertragsverhandlung und Vertragsabwicklung befähigen.

Dem Leiter des Auslandsbaus steht ein erfahrenes Team von Mitarbeitern zur Seite. Er erhält Prokura und ist dem Vorstand direkt unterstellt. Dienstort ist eine Großstadt in Westdeutschland. Gelegentliche Auslandsaufenthalte ergeben sich zwangsläufig aus der Aufgabenstellung.

Wir bieten dem qualifizierten Bewerber eine sichere Dauerstellung und leistungsgerechte Dotierung.

Bewerbung mit den üblichen Unterlagen – tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild – senden Sie bitte unter BJ 41 an die Lorenzberatung, Postfach 200 242, 4020 Mettmann, die auch Sperrvermerke berücksichtigt wird.



LORENZBERATUNG GMBH & CO. KETTERMANN

## Leiter Konstruktion Zulieferindustrie

Wir sind ein renommiertes mittelständisches Unternehmen, das sich sehr erfolgreich eine weiter ausbaufähige Wettbewerbsposition in der Konstruktion, Entwicklung, Produktion und Vermarktung von Standardartikeln für namhafte Hersteller von Gebrauchsgütern erworben hat. Unsere Produkte liegen im Anwendungsbereich arbeits- bzw. kraftsparender Transporttechnologie.

Die Konstruktionsabteilungen unserer beiden modern ausgestatteten Werke der Metall- und Kunststoffverarbeitung sollen unter einer einheitlichen Leitung zusammengefasst werden. Im Mittelpunkt der Aufgabenstellung steht die direkte Führung eines Teams qualifizierter Zeichner und Konstrukteure im Hinblick auf die konstruktiv und entwicklungstechnisch abgesicherte Zukunft unserer Produktpalette von mehreren tausend Stammmartikeln mit einem Vielfachen an Ausführungsvarianten.

Wir sprechen Herren etwa zwischen Mitte 30 und Mitte 40 an, die auf der Basis einer qualifizierten abgeschlossenen Ausbildung als Dipl.-Ing./Ing. grad. fachliche, in der Praxis bestätigte Kompetenz in der Metall- und Kunststoffverarbeitung, Durchsetzungsvermögen im Betrieb und ein hohes Maß an Integrationsvermögen in der alltäglichen Zusammenarbeit mit den Kollegen der Produktionsabteilungen und des Werkzeugbaus verbinden.

Der Dienstsitz liegt in einer interessanten Landschaft des Rheinlandes. Das Betriebsklima wird durch einen kollegialen Führungsstil geprägt und bietet Qualität im beruflichen Umfeld. Bitte bewerben Sie sich mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Angabe Ihres Einkommens bei unserem Berater, Herrn Dipl.-Kfm. Peter Beha, Roland Berger & Partner G.m.b.H. Internationale Personalberater (BDU), Truderinger Straße 13, 8000 München 80, Tel. 0 89 / 41 76-2 25, oder rufen Sie an. Er bürgt für absolute Diskretion.

**Roland Berger & Partner G.m.b.H.**  
Internationale Personalberater (BDU)



## Vertriebsleiter Herausfordernde Aufgabe im Einzelhandel (Food)

### Aufgaben

Umsetzung der gemeinsam festgelegten Umsatz- und Ergebnisziele an der Ladenfront durch:  
– zeitgemäße Führung und Motivation der unterstellten Mitarbeiter  
– schnelles Reagieren im Markt  
– planmäßige Kontrolle  
– laufendes Setzen neuer Impulse  
– enge Zusammenarbeit mit junger, aufgeschlossener Geschäftsleitung

### Voraussetzungen

Einschlägige Erfahrungen aus einer vergleichbaren Position im Lebensmitteleinzelhandel, erworben möglichst in den Vertriebslinien Super- bzw. Discountmärkte  
Idealer fachlicher Hintergrund:  
– Gesunde Mischung von einschlägiger Praxis mit betriebswirtschaftlichen Kenntnissen  
– klarer Blick für das Notwendige und Machbare  
– gutes Maß an innovatorischem Drive

### Unternehmen

Kerngesunder Lebensmittelfilialbetrieb  
Sitz: norddeutsche Großstadt  
Umsatz 1982: knapp 320 Mio. DM

### Angebot

Es erwartet Sie kein Schlaraffenland, aber eine junge Führungsmannschaft, die mit Ihnen die anstehenden Aufgaben lösen möchte  
Attraktive Jahresbezüge, abhängig von Qualifikation und Erfahrung  
Gute Entwicklungschancen  
Hilfe bei Umzug und Wohnraumbeschaffung

Ihre Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, möglichst Lichtbild) richten Sie bitte an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, die Vertraulichkeit garantiert und evtl. Sperrvermerke streng beachtet. Unser Berater, Herr W. Radau, steht Ihnen auch für einen ersten telefonischen Kontakt zur Verfügung. Aus dem Urlaub genügt zunächst auch eine Kurzbewerbung.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

Mitglied des BDU  
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2173371

## Abteilungsleiter Oil Tools

### Aufgaben

Leitung und weiterer Ausbau der Abteilung „Bohrgeräte“, die Ausrüstungen für land- und seegebundene Bohrtrüme entwickelt und konstruiert  
Schwerpunktaufgaben:  
– Weiterentwicklung der vorhandenen Produktpalette  
– Entwurf neuer Gerätetypen, Herstellung von Prototypen und Entwicklung bis zur Serienreife  
– Technische Unterstützung bei der Akquisition

### Voraussetzungen

Abgeschlossenes Studium der Fachrichtung Allgemeiner Maschinenbau oder Absolvierung einer Bohrmeisterschule  
Mehrere Jahre Konstruktionserfahrung  
Fundierte Kenntnisse auf dem Gebiet der Off-shore-Technik

### Unternehmen

Renommiertes Unternehmen der Investitionsgüterindustrie mit weltweiten Aktivitäten  
Wirtschaftlich gesund, expansive Geschäftspolitik  
Sitz: Hamburg

### Angebot

Selbständige Führungsposition mit vielseitiger, herausfordernder Aufgabenstellung  
Marktgerechte Dotierung, abgerundet durch zeitgemäße Sozialleistungen  
Übernahme der evtl. anfallenden Umzugskosten

Wenn Sie sich von der Aufgabenstellung angesprochen fühlen und den Anforderungen zu entsprechen glauben, würden wir uns über Ihre Kontaktaufnahme freuen. Ihre Bewerbung mit tab. Lebenslauf und möglichst Zeugniskopien und evtl. Foto erreicht uns über unseren Personalberater, der Ihre Anfrage absolut vertraulich behandelt und Sperrvermerke streng beachtet. Aus dem Urlaub genügt zunächst auch eine Kurzbewerbung.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

Mitglied des BDU  
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2173371



Sie kennen uns als führendes Zeitungshaus Europas mit rund zwölftausend Mitarbeitern und einem Umsatz von über zwei Mrd. DM.

Zur Erweiterung unserer Stabsabteilung Revision suchen wir einen

## Revisor – EDV

sowie einen

## Innenrevisor

Als Revisor EDV prüfen und beurteilen Sie DV-unterstützte Systeme und Abläufe unter den Gesichtspunkten der Ordnungsmäßigkeit, Sicherheit und Wirtschaftlichkeit.

Als Innenrevisor führen Sie selbständig Ordnungsmäßigkeits-, Ablauf- und Sonderprüfungen in allen Bereichen unseres Unternehmens durch.

Unsere zukünftigen Mitarbeiter sollten neben einem abgeschlossenen betriebswirtschaftlichen Studium über eine zumindest zweijährige Berufserfahrung in der internen Revision eines Industrie- oder Handelsunternehmens oder einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft verfügen.

Wir bieten Ihnen ein den gehobenen Anforderungen angemessenes Gehalt sowie die sozialen Leistungen eines modernen Großunternehmens. Der Arbeitsort ist Hamburg.

Interessenten/innen bitten wir um eine Kurzbewerbung unter Angabe der Kennziffer 317. Telefonisch erreichen Sie uns unter der Rufnummer: 347 25 29.

### AXEL SPRINGER VERLAG

Personalabteilung  
Kaiser-Wilhelm-Straße 6  
2000 Hamburg 36

## NDR

Für unsere Abteilung Allgemeine Finanzen innerhalb der Hauptabteilung Finanzverwaltung suchen wir zum nächstmöglichen Termin den/die

### Gruppenleiter/in

für Sonderaufgaben:

Zu dem Aufgabenbereich gehören unter anderem Tätigkeiten, die beim NDR als Zentraler Rechnungsstelle der Rundfunkanstalten für technische Leistungen der Bundespost anfallen.

Bearbeitung von betriebswirtschaftlichen Fragen im Zusammenhang mit dem Gebühreneinzug einschließlich der mittelfristigen Gebührenplanung für ARD und ZDF.

Mitwirkung im Bereich der Geld- und Finanzdisposition. Erstellung umfangreicher Vorlagen und Stellungnahmen sowie der Entwurf des Schrittwechsels in allen Bereichen.

Für diese Position stellen wir uns einen Bewerber mit einem abgeschlossenen wirtschaftswissenschaftlichen Hochschulstudium vor oder einen grad. Betriebswirt mit guten Kenntnissen in der Beurteilung wirtschaftlicher Vorgänge und mehrjähriger Berufserfahrung im Bereich der Finanzverwaltung eines größeren Unternehmens sowie

Kenntnissen auf dem Gebiet des Geld-, Bank- und Börsenwesens.

Wir setzen die Fähigkeit zum systematischen Arbeiten sowie Erfahrung in der Abfassung umfangreicher Ausarbeitungen voraus.

Wir bieten die Vorzüge eines Arbeitsplatzes in einer Institution des öffentlichen Rechts.

Bewerbungen mit den notwendigen Unterlagen und Angabe der Gehaltsvorstellung erbitten wir an den

### NORDDEUTSCHEN RUNDFUNK

Personalabteilung  
Rothenbaumchaussee 132-134  
2000 Hamburg 13

Wir sind eine bedeutende Papiergroßhandlung in Berlin und suchen

### einen Mitarbeiter für den Ausbau unserer Streckenverkaufsabteilung

der sich mit Sachverstand und Einsatzfreude unserem erfolgreichen Berliner Team anschließt.

Wir wünschen uns einen Bewerber, evtl. auch aus dem Druckgewerbe, mit kaufmännischem Verständnis.

Ihre Bewerbung schicken Sie an:

Ferd. Filisch + E. Michaels & Co.  
Nunsdorfer Ring 16 - 1000 Berlin 48  
Tel. 0 30 / 7 20 08 32, Herr Grundt

Wir suchen per sofort einen

### Exportkaufmann oder Speditionskaufmann mit Exporterfahrung

mit guten englischen Kenntnissen zur Abwicklung unserer Warenlieferungen in das europäische Ausland und in den Nahen Osten.

Senden Sie Ihre Bewerbung an:

Euroteam AG  
Thyssenstr. 7-17, 1000 Berlin 51  
Telefon 0 30 / 4 11 70 21

Wir sind ein führendes Unternehmen im Immobilienmarkt – im Bereich steuerbegünstigter Bauherren-/Erwerberobjekte – in Schleswig-Holstein und suchen als

### Vertriebsrepräsentanten

eine profilierte Persönlichkeit im Angestelltenverhältnis, die ihre bisherige berufliche Erfahrung in diese Funktion einbringen will.

Wir erwarten Verkaufstalent, Kontaktfreudigkeit und Verhandlungsgeschick auf höherem Niveau.

Einsatz und Leistungsfähigkeit bestimmen neben einem Festgehalt ein zusätzliches, überdurchschnittliches Einkommen.

Wenn Sie interessiert sind, senden Sie uns bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen.

Absolute Diskretion sichern wir zu – Sperrvermerke werden berücksichtigt.

**Herbst Objekte**  
Schleswig-Holsteinische Anlagenberatung  
2300 Kiel - Ziegelei 29 - EuropaHaus  
Sammelruf (0431) 91141

Für unsere Wirtschaftsprüfer-Societät suchen wir

### qualifizierte Prüfer

mit abgeschlossenem Hochschulstudium.

Der Bewerber muß über längere Berufserfahrung auf allen Arbeitsgebieten der Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung verfügen. Ferner erwarten wir fundierte Kenntnisse für die Mitwirkung an Gutachten über steuerliche, betriebswirtschaftliche und wirtschaftsrechtliche Fragestellungen sowie Erfahrungen in EDV-Anwendungen und deren Prüfung.

Es erwarten Sie ein vielseitiges und anspruchsvolles Aufgabengebiet und gute Entwicklungsmöglichkeiten.

Bitte senden Sie uns Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen, die wir streng vertraulich behandeln werden.

### BEHRENS-LINDBERG WIRTSCHAFTSPRÜFER

Poststraße 33 (Hanse-Viertel)  
2000 Hamburg 36, Tel. 34 01 22

Wir sind ein expandierendes, mittelständisches Unternehmen der Baustoffbranche.

In der EDV-Organisation sehen wir eine Schlüsselfunktion für die Bewältigung der vor uns liegenden Aufgaben. Der Standort unseres Unternehmens befindet sich im Großraum Hamburg. Wir suchen einen

## EDV-Organisator

mit fundierten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen und Erfahrung in der Erarbeitung von EDV-Lösungen. Eine IBM System 34, Programmiersprachen RPG II und Basic, ist im Einsatz.

Wir stellen uns einen graduieren Betriebswirt vor, der einige Jahre erfolgreiche Berufspraxis schwerpunktmäßig in der Datenverarbeitung, Kostenrechnung und der Fertigungssteuerung nachweisen kann. Systematisches und exaktes Arbeiten setzen wir ebenso voraus wie kooperatives Verhalten und Vertrauenswürdigkeit. Den erfolgreichen Bewerber erwartet eine verantwortungsvolle und entwicklungs-fähige Aufgabe in unserem Hause.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin, Schriftprobe) erbitten wir an die

**Unternehmensberatung Hartwig Ohnismus**  
Grundweg 3, 2120 Lüneburg, Tel. 0 41 31 / 4 28 55

Für unsere Tageszeitungen an der holsteinischen Westküste suchen wir zum baldmöglichen Termin einen einsatzfreudigen und erfahrenen

## Vertriebsleiter

der mit allen Vertriebsaufgaben von Tageszeitungen vertraut ist.

Es handelt sich um ein vielseitiges und weitgehend selbständiges Arbeitsgebiet.

EDV-Kenntnisse und die Befähigung, Mitarbeiter zu führen, setzen wir voraus.

Neben einer interessanten Dauerstellung bieten wir alle Vergünstigungen eines modernen Unternehmens. Bei der Wohnungsbeschaffung sind wir behilflich.

Interessierte Herren bitten wir um ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit der Angabe des frühesten Eintrittstermins.

**WESTHOLSTEINISCHE VERLAGSANSTALT UND VERLAGSDRUCKEREI BOYENS & CO.**

– Dithmarscher Landeszeitung – Brunsbütteler Zeitung –  
– Süsumer Nachrichten  
Wulf-Jackbrand-Platz, 2240 Heide/Holstein, Telefon 04 61 / 6 91-0

Unser Unternehmen ist weltweit im Maschinenbau tätig. Für die Führung des Betriebes zur Fertigung von schweren Industrie- und Baufahrzeugen suchen wir einen erfahrenen

## Betriebsleiter

Die zu übernehmende Aufgabe umfaßt die fachliche und personelle Verantwortung für die Fertigungsvorbereitung, Fertigungssteuerung und die Werkstätten mit ca. 150 Mitarbeitern.

Der Stelleninhaber sollte ein hohes Maß an Fachwissen, insbesondere Erfahrungen mit modernen Methoden der Material- und Kapazitätsdisposition sowie der effektiven Fertigungsverfahren im Fahrzeugzusammenbau in Kleinserien sowie der Arbeitsvorbereitung besitzen.

Führungserfahrung, Kostenbewußtsein und die Bereitschaft zur kooperativen Mitwirkung an den konstruktiven und produkttechnischen Problemlösungen werden vorausgesetzt. Vorteilhaft sind Kenntnisse auf dem Gebiet der EDV-Anwendungen für die Fertigung und die Beherrschung der englischen Sprache.

Die Stelle ist der Bedeutung entsprechend organisatorisch eingegliedert und dotiert. Bei der Wohnungsbeschaffung wird Unterstützung gewährt.

Interessierte Bewerber bitten wir um Einreichung ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften) unter L 8088 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Zum Ausbau unserer Vertriebsorganisation suchen wir weitere

## Mitarbeiter im Außendienst

für den Großraum Aachen, Neuss, Mönchengladbach, Krefeld, Kleve, Mülheim bzw. für den Großraum Essen, Dortmund, Wuppertal, Hagen.

Tätigkeit: Betreuung eines fest abgegrenzten Bezirkes, in dem Sie selbständig sein sollen. Pflege des bereits vorhandenen Kundenstammes.

Weiterer Ausbau dieses Kundenkreises.

Beobachtung der Marktsituation und Kontaktpflege mit der für Sie zuständigen Vertriebsleitung.

Außer den geschilderten Tätigkeiten erwarten Sie weitere interessante Aufgaben.

Branche: Wir sind ein führendes Unternehmen der Antriebsbranche auf dem elektrotechnischen sowie getriebetechnischen Sektor.

Unsere Investitionsgüter sind durch langjährige Werbekampagnen und durch umfangreiche Verkaufserfolge bei der einschlägigen Industrie bestens eingeführt. Branchenkenntnisse sind erwünscht, aber nicht unbedingt Voraussetzung.

Das Alter unserer zukünftigen Mitarbeiter soll zwischen 25 und 40 Jahre sein.

Wir suchen Mitarbeiter, die an einer Dauerstellung interessiert sind, um den laufenden Anforderungen des Marktes gerecht zu werden. Eine dynamische Person ist erforderlich.

Wir bieten: Angestelltenverhältnis, Festgehalt und Umsatzprovision, Vergütung für Pkw, Tagesspesen, Teamarbeit sowie angenehmes Betriebsklima.

Bewerbungsunterlagen: Die Bewerbungsunterlagen müssen außer den Zeugnissen eine möglichst genaue Beschreibung der bisherigen Tätigkeit, einen ausführlichen Lebenslauf sowie ein neues Lichtbild enthalten.

Sämtliche Bewerbungsunterlagen werden diskret behandelt.

Ihre Bewerbung wollen Sie bitte an die Firma



**Adam Baumüller GmbH**

Hildener Straße 30, 5650 Solingen 11

senden.

## Nachwuchskraft für Vertrieb Betriebswirt aus Bank, Industrie oder Außenhandel

für unsere Zweigniederlassung Hamburg gesucht.

Ihnen ein hohes Maß an Aufgeschlossenheit und Kontaktfähigkeit.

Hermes ist der führende deutsche Kreditversicherer. Seit 1917 bieten wir Unternehmen unserer Wirtschaft Sicherungsmöglichkeiten gegen Forderungsausfälle und eine Palette von Dienstleistungen im Finanzbereich. Unser Geschäft hat Zukunft.

Sie können sicher sein, daß wir Ihren Einsatz und Erfolg honorieren.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen vollständigen Unterlagen an die Leitung der Zweigniederlassung Hamburg, Chilehaus A, Fischertwiete 2

2000 Hamburg 1, Telefon 040/339 65-0

Das stellt verstärkte Anforderungen an unsere Firmenberatung.

Nach einer sorgfältigen, fachbezogenen Vorbereitung sollen Sie zunehmend selbständig Beziehungen zu unseren Geschäftspartnern pflegen und insbesondere neue Verbindungen anbahnen.

Dabei werden Sie mit Unternehmern und Führungskräften verhandeln. Daserfordert von

**Hermes**  
Kreditversicherungs-AG



**HELM**

Wir sind eine internationale Handelsorganisation der Chemie mit 44 Niederlassungen in Deutschland, Europa und Übersee.

## Finanz-Manager für den Bereich Devisen/Finanzen

Wir suchen für diese Position einen erfahrenen Bankkaufmann als Führungskraft.

Sie werden verantwortlich sein für unsere gesamte Finanz- und Devisendisposition – mit einem Volumen von ca. DM 2 Milliarden – und für die Kontakte zu unseren Partnern im internationalen Bankgeschäft.

Die sichere Kenntnis und Beherrschung des internationalen Devisen-, Geld- und Kreditgeschäftes setzen wir voraus.

Die Dotierung dieser Position ist erstklassig.

Bitte bewerben Sie sich mit allen für eine Beurteilung erforderlichen Unterlagen. Fragen vorab beantwortet Ihnen gern Herr Meier – Tel. 0 40 / 2 37 00-0

Export –  
Chemikalien –  
Import

**KARLO HELM**  
FABRIKGESELLSCHAFT

Nordkanalstr. 28 · 2000 Hamburg 1 · Tel. 040/237 00-0

*Handwritten signature/initials*



Handwritten note: *Handwritten text in a box, possibly a signature or reference number.*

### Reiseveranstalter Nordsee

Wir sind ein vielseitig orientiertes und expandierendes Unternehmen, das seit einigen Jahren sehr erfolgreich im Reiseveranstaltungssektor tätig ist. Zur Festigung des Erreichten und zur planmäßigen Erweiterung unserer Aktivitäten suchen wir den

# Geschäftsführer Tourismus

Er wird in der Holding unserer Unternehmensgruppe alle Teilbereiche des touristischen Angebots alleinverantwortlich vertreten. Als wendiger Unternehmertyp hat er hier die Chance, mit neuen Ideen bei der Ausgestaltung dieser Führungsfunktion wesentlich mitzuwirken.

Wir erwarten von unserem neuen Geschäftsführer fundierte Erfahrungen, die er in der ersten oder der zweiten Ebene eines Reiseveranstalters erworben hat. Er sollte als engagierter Allroundman über absolutes Organisationsgeschick verfügen und stets den Überblick behalten.

Neben gesunder Kooperationsbereitschaft darf der Wille zum Risiko und das Durchsetzungsvermögen nicht fehlen, wenn es schnelle Entscheidungen zu treffen gilt.

Die vertraglichen Bedingungen haben wir der Aufgabenstellung entsprechend großzügig gestaltet. Zum angemessenen Festgehalt wird eine Erfolgsbeteiligung hinzukommen.

Herren im Alter bis 45 Jahren, die sich durch diese Aufgabe herausgefordert fühlen, können gerne ein erstes Kontaktgespräch mit den Herren Jochen Kienbaum und Walter Jochmann unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 41 führen. Sie sichern Ihnen absolute Vertraulichkeit sowie die Einhaltung von Sperrvermerken zu.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 444 an Postfach 100 552, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

### Führungsaufgabe in einem modernen Unternehmen

Wir sind ein expandierendes mittelständisches Unternehmen der Armaturenindustrie und produzieren moderne qualitativ hochwertige Produkte für Küche und Bad. Unser Firmensitz im östlichen Nordrhein-Westfalen liegt in reizvoller Umgebung am Rande einer mittelgroßen Stadt. Zur Erweiterung unseres jungen Führungsteams suchen wir den zukünftigen

# Betriebsleiter

Er ist direkt der Geschäftsleitung unterstellt und verantwortlich für Konstruktion, Produktion, Montage und Versand. Er hat die Führungsverantwortung für etwa 250 Mitarbeiter. Für die erfolgreiche Bewältigung der anstehenden Aufgaben sind Kenntnisse aus der Kunststoff- bzw. metallverarbeitenden Industrie erwünscht. MTM- bzw. Refaerfahrung sind von Vorteil.

Der ideale Bewerber ist um 35 Jahre alt und hat nach seinem Ingenieurstudium bereits einige Jahre Erfahrung als zweiter Mann in ähnlicher Position sammeln können. Englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus.

Wenn Sie sich dieser ausbaufähigen Aufgabe gewachsen fühlen, stehen Ihnen unsere Berater Klaus Engels und Gunter Lutz für erste vertrauliche Informationen unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 56 zur Verfügung.

Diskretion sowie Beachtung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Die Zusendung aussagefähiger Bewerbungen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Gehaltswunsch, Eintrittstermin, Lichtbild) erbitten wir unter Angabe der Kennziffer 862 450 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

### Die Überlandwerk Fulda Aktiengesellschaft

ist ein regional tätiges EVU und beschäftigt ca. 500 Mitarbeiter. Der Strombedarf von ca. 800 Mio. kWh wird fast ausschließlich durch Fremdbezug gedeckt. Daneben wird ein Omnibus-Linien-Verkehr mit ca. 8 Mio. Fahrgästen jährlich betrieben. Wir wollen die Position des

# Kaufmännischen Vorstandes

balddmöglichst neu besetzen.

Wir denken an einen erfahrenen Diplom-Kaufmann, der ca. 10- bis 15jährige Berufserfahrung auf den Gebieten

- ☐ Koordination eines kaufmännischen Gesamtbereichs
- ☐ Finanz- und Rechnungswesen
- ☐ Organisation und EDV
- ☐ Personalwirtschaft

nachweisen kann. Darüber hinaus bilden gute Kenntnisse in

- ☐ Tarifgestaltung
- ☐ Revision und Steuerrecht
- ☐ Materialwirtschaft und allgemeiner Verwaltung

die besten Voraussetzungen für die Erfüllung der anfallenden Aufgaben.

Überzeugungskraft, Verhandlungsgeschick, Kooperationsbereitschaft und persönliches Engagement setzen wir als selbstverständlich voraus.

Zur telefonischen Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Berater, Herr Dr. Bielecke, unter Telefon 0 22 61 / 7 30 34 gern zur Verfügung. Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert. Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter der Kennziffer 981134 an Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Chefberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

### Gehören Sie zu den besten Personalberatern? Dann sollten Sie das Kienbaum-Team ergänzen.

Wir gehören zu den führenden Adressen der deutschen Beratungsunternehmen. Kunden sind Unternehmen aller Größenordnungen und der unterschiedlichsten Branchen, denen wir ein breitgefächertes Leistungsprogramm anbieten.

Für unser Hamburger Büro suchen wir einen jungen, engagierten Herrn mit Schwerpunkten im Personalmanagement als

# Personalberater

Er sollte eine menschlich und fachlich überragende Persönlichkeit sein und auf eine erfolgreiche Industrieerfahrung zurückgreifen können. Wegen der ständig wechselnden Gesprächspartner und der damit verbundenen Aufgabenstellungen erwarten wir Verhandlungs- und Akquisitionsgeschick, verbunden mit detailliertem Wissen über Personalführung und personalwirtschaftliche Systeme und Methoden. Der Kontakt mit Führungskräften der Wirtschaft stellt einen hohen Anspruch an die Persönlichkeit des Beraters.

Herren mit abgeschlossenem Hochschulstudium, die sich diesen Aufgaben und Anforderungen gewachsen fühlen, steht Herr Jochen Kienbaum für erste vertrauliche Kontaktaufnahmen unter der Ruf-Nummer 0 22 61 / 70 31 41 zur Verfügung.

Interessenten bitten wir um Einsendung ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter der Kennziffer 870 033 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

### Dynamisches Dienstleistungsunternehmen

Unsere Firma gehört mit zahlreichen Filialen und mehreren hundert Millionen DM Umsatz zu den führenden Häusern in Westdeutschland, der Name hat Tradition und Ansehen.

# Leiter Finanz- und Rechnungswesen

der auch für das Personalwesen und die allgemeine Verwaltung zuständig sein soll.

Aus dieser Schlüsselposition heraus wird er mit zwei Kollegen – und nur dem Inhaber unterstellt – für die Steuerung des gesamten Unternehmens mitverantwortlich sein. Stil und Konzept des Hauses wird er pflegen und, soweit sinnvoll, in Übereinstimmung mit dem Führungsgremium sich ändernden Bedingungen anpassen.

Wir erwarten eine menschlich und fachlich überzeugende Persönlichkeit mit guten theoretischen Kenntnissen und praktischen Führungserfahrungen auf den genannten Gebieten.

Die Position bietet neben einer interessanten Dotierung Zukunftschancen.

Wenn diese Herausforderung Sie reizt, steht Ihnen zur ersten Kontaktaufnahme unser Berater Herr Dr. Carlo Koch unter Telefon 0 22 61 / 7 30 33 gern zur Verfügung. Er sichert strengste Diskretion nach allen Seiten zu. Schriftliche Bewerbungen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, möglicher Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Kennziffer 981 139 an Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York



## Leiter Projekt-Büro Tripolis/Libyen

Krupp Industrietechnik GmbH  
ist mit ca. 10.000 Mitarbeitern in mehreren inländischen Werken  
sowie Tochtergesellschaften und Beteiligungen im In- und Ausland ein weltweit anerkanntes  
Unternehmen des Anlagen-, Maschinen- und Stahlbaus.

Wir wickeln in Libyen in Gemeinschaft mit anderen deutschen und internationalen Firmen u. a. einen Auftrag im Großanlagenbau ab („Misurata“). Für die Dauer und im Rahmen der Abwicklung wird auch in Tripolis ein Büro unterhalten. Wir suchen zur baldigen Übernahme der Leitung dieses Büros einen Herrn, der bereits eine ähnliche Position im arabischen Raum, möglichst in Libyen, bekleidet hat.

Zu den Aufgaben gehört die Pflege der Kontakte zum Kunden und seinen Beratern, zu den libyschen Banken und Behörden. Erforderlich sind also Kenntnisse in den Bereichen Bankangelegenheiten (Zahlungsverkehr, Akkreditivabwicklung), Versicherungen (Verschiffungs-/EAR-Versicherungen und Schadensabwicklung), Baukassenabrechnung, Personalverwaltung (Visa-Anträge, Payroll, Flugtickets)

sowie in der Bearbeitung von Importlizenzen. Die Beherrschung der englischen Sprache ist Voraussetzung, Grundkenntnisse der arabischen Sprache wären wünschenswert. Wenn Sie über die oben geschilderten Erfahrungen im Rahmen eines konsortialabgewickelten Großauftrages im internationalen Anlagengeschäft verfügen, bitten wir um Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an

KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK GMBH · Personalabteilung, Franz-Schubert-Straße 1-3, 4100 Duisburg 14

## KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK GMBH



### Verband Deutscher Rentenversicherungsträger

– Spitzenverband der Träger der gesetzlichen Rentenversicherung (z. B. Landesversicherungsanstalten, Bundesversicherungsanstalt für Angestellte) –

Ende November 1983 wird unser

### Leiter der Abteilung Öffentlichkeitsarbeit, Presse und Bücherei

aus Altersgründen in den Ruhestand treten.

Wir suchen eine(n) hochqualifizierte(n) Nachfolger(in). Zu seinen/ihren Aufgaben gehören insbesondere

- Koordinierung der Öffentlichkeitsarbeit unseres Verbandes mit seinen Verbandsmitgliedern,
- Kontakte zu allen Medien,
- Vorbereitung von Pressekonferenzen und -seminaren,
- Informationsgespräche,
- Herausgabe eines Informationsdienstes,
- Schriftleitung einer Fachzeitschrift,
- Planung und Überwachung der Beteiligung an Ausstellungen und Messen.

Wir erwarten Bewerber(innen) mit entsprechender Ausbildung: erwünscht ist ein Studium der Publizistik, Germanistik, Rechtswissenschaften oder der Volkswirtschaft. Vorausgesetzt werden eine mehrjährige einschlägige Tätigkeit, Grundkenntnisse des Systems der sozialen Sicherheit in der Bundesrepublik Deutschland, PR-Erfahrung und Verhandlungsgeschick. Der Nachweis über Publikationen sollte der Bewerbung beigelegt werden.

Die Stelle ist nach BAT I mit Zulage dotiert.

Bewerbungen einschließlich Ablichtungen eventueller Veröffentlichungen erbitten wir bis zum 1. September 1983 an den

Geschäftsführer des Verbandes Deutscher Rentenversicherungsträger  
Eysseneckstr. 55, 6000 Frankfurt am Main 1

### Standardgraph

Wir sind ein führender expansiver Hersteller von technischen Zeichengeräten. Unser Programm umfaßt Zeichenschablonen, Schriftschablonen, Tuschefüller sowie elektronische Zeichen- und Beschriftungssysteme.

Zum baldigen Eintritt suchen wir einen

### Außendienstleiter

für den Großraum Bremen/Hamburg/Hannover.

Standardgraph Zeichengeräte GmbH  
8192 Geretsried 2  
Tel. 0 81 71 / 3 10 01

### Lukrative Tätigkeit

Texas Instruments sucht Damen und Herren (Alter bis 35 Jahre) als Verkaufsförderer mit gewandtem Auftreten und technischem Verständnis für unsere elektronischen Taschenrechner und Home Computer.

1. Langzeit-Promotion: Montag, Dienstag und Freitag jeweils ab 13.00 Uhr und Samstag ab 9.00 Uhr, oder alternativ:
2. Kurzzeit-Promotion: Freitag ab 13.00 Uhr, samstags ab 9.00 Uhr.

Der Einsatz ist in folgenden Städten vorgesehen: Berlin, Bochum, Bonn, Braunschweig, Bremen, Darmstadt, Dortmund, Düsseldorf, Essen, Frankfurt, Freiburg, Hamburg, Hannover, Köln, Mannheim, München, Saarbrücken, Stuttgart und Wiesbaden. Für eine telefonische Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Herr Götzte unter der Telefonnummer 0 81 61 / 80-47 68 gerne zur Verfügung.

Schriftliche Bewerbungen erbitten wir an unsere Personalabteilung.

TEXAS INSTRUMENTS DEUTSCHLAND GMBH  
Haggertystraße 1 – 8050 Freiburg

### In eigener Sache

Unsere Personalberatung arbeitet in 11 Ländern für die unterschiedlichsten Firmen. Vor Ort erarbeiten wir mit den Geschäftsführern Lösungen zu Personalfragen. Für Personalauswahl, interne Beurteilungen und Organisationsstrukturanalysen in Vertrieb und Marketing sind wir Spezialisten.

Für die deutsche Vertretung in Hamburg suchen wir einen weiteren

## BERATER

für Personalfragen  
und Führungskräfteauswahl

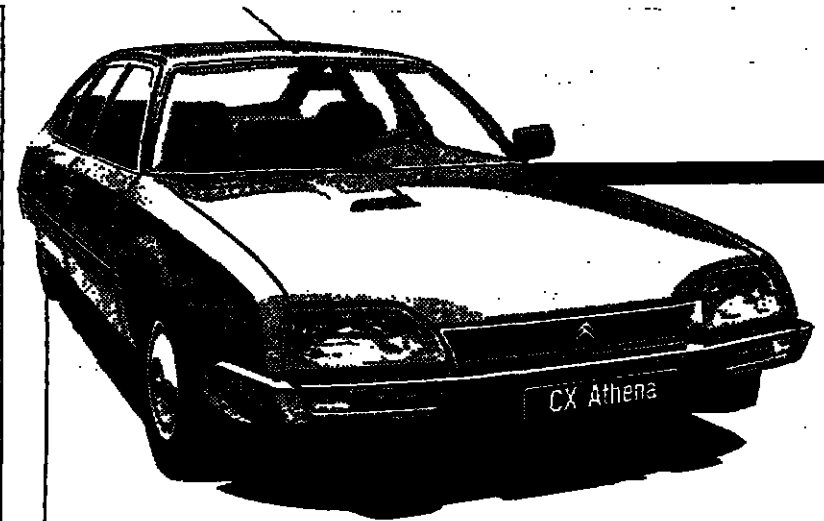
Sie haben eine akademische Ausbildung und befinden sich seit einigen Jahren in einer Position in der Industrie oder im Handel, die Einfühlungsvermögen, Beurteilungsfähigkeit und Durchsetzungskraft von Ihnen verlangt. Sie können sich für ein vielseitiges Arbeitsgebiet engagieren und scheuen nicht vor neuen Kontakten zurück.

Wir geben Ihnen das Know-how für eine zuverlässige Beurteilung. Da wir eng mit unseren Schwesterfirmen zusammenarbeiten, sollten Sie über solide Englischkenntnisse verfügen. Ihr Einsatzort ist Hamburg, wobei Sie mit gelegentlichen Reisen rechnen müssen.

Über weitere Konditionen wollen wir uns direkt mit Ihnen unterhalten. Schreiben Sie uns, oder rufen Sie uns an. Ihre Bewerbungsunterlagen richten Sie an Dipl.-Psych. Manfred G. Schubert bei Mercuri Urval GmbH, Englische Planke 6, 2000 Hamburg 11, Telefon 0 40 / 36 50 28.

## Mercuri Urval

Die Personalberatung für Marketing und Verkauf.



Wir suchen zum baldmöglichsten Eintrittstermin einen erfahrenen

### Ersatzteile-Bezirksleiter

Es handelt sich um eine Außendiensttätigkeit im Raum Münsterland/Ruhrgebiet.

Ferner suchen wir für unser Ersatzteilwesen in unserer Niederlassung Münster einen

### Lagerleiter

Sie sind Fachmann, so daß sich eine Tätigkeitsbeschreibung erübrigt. Die Position erfordert weitgehend selbstständiges Arbeiten und Eigeninitiative innerhalb der Richtlinien unserer Gesellschaft.

Die Dotierung entspricht den gestellten Anforderungen.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an

Citroën Automobil AG  
Personalabteilung  
Nikolausstraße 84-90, 5000 Köln 90

CITROËN

SONY  
Broadcast  
DIGITAL

Sony Broadcast Ltd. ist ein führendes Weltunternehmen auf dem Gebiet der professionellen Video-Technik.

Im Zuge der Ausweitung unserer Organisation im Bereich Professionelle Audio-Produkte suchen wir einen qualifizierten

Verkaufsingenieur

mit einschlägiger Erfahrung und guten Englischkenntnissen für die Betreuung unserer Tonstudio-Kunden in der gesamten Bundesrepublik.

Unser Vertriebsprogramm umfaßt analoge Tonstudioeinrichtungen ebenso wie neueste Digitaltechnik.

Wir bieten leistungsbezogene Dotierung und eine ausbaufähige Position.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an:

SONY BROADCAST Ltd., Niederlassung Köln,  
– Personalabteilung  
Hugo-Eckener-Str. 20, 5000 Köln 30  
Telefon 02 21/59 30 97/8

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen im Herzen des Ruhrgebietes und haben mit einer qualitativ hochwertigen Produktpalette (Kraftfahrzeugteile) eine starke Position im Markt. Wir haben weitere ehrgeizige Ziele und suchen für unsere inländische Verkaufsorganisation eine dynamische Persönlichkeit als

### Verkaufsleiter BRD

Wir erwarten

- eigene Ideen,
- neue Impulse,
- kooperativen Führungsstil.

Diese Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt. Diese sehr selbständige und eigenverantwortliche Aufgabe erfordert einen Bewerber – Mindestalter 30 Jahre –, der über mehrjährige praktische Erfahrung im Verkauf technischer Produkte – möglichst Kfz-Branche – verfügt, Organisationstalent besitzt, Verkaufserfolge nachweisen kann und schließlich die Fähigkeit hat, am Markt zu überzeugen und Mitarbeiter zu führen.

Die Position ist ihrer Bedeutung entsprechend dotiert.

Wenn Sie glauben, der richtige Mann zu sein, senden Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung, die wir selbstverständlich vertraulich behandeln, unter H 8086 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein namhaftes Unternehmen der Pharma-Industrie mit eigener chemischer, pharmakologischer, biochemischer und klinischer Forschung.

Der Bereich Medizin unseres Hauses sucht zwei



## Ärzte

z. B. Internisten, Psychiater

für die Geschäftsfelder Antirheumatika bzw. Psychopharmaka.

Zu dem Aufgabenbereich dieser Positionen gehören insbesondere

- Planung, Durchführung und Beurteilung von Arzneimitteluntersuchungen am Menschen (Phasen I bis III)
- Erstellung von Publikationen, wissenschaftlichen Informationen für Ärzte sowie Gutachten für Zulassungsbehörden
- Erfahrungsaustausch und Zusammenarbeit mit Ärzten in Klinik und Praxis
- Mitwirkung an der Durchführung wissenschaftlicher Veranstaltungen

Senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an:

Troponwerke, Personalabteilung für Leitende Angestellte  
Berliner Str. 156, 5000 Köln 80

## Außendienst-Mitarbeiter

grafisches Gewerbe

Als Druckfarbenhersteller gehören wir zu den Marktführern der Branche. Im Zuge der Neuorganisation unseres Außendienstes stellen wir je einen Außendienstmitarbeiter für den nord- und süddeutschen Bereich ein.

Zur Übernahme dieser Aufgabe suchen wir daher Herren aus dem grafischen Gewerbe, die bereits Verkaufserfahrung mitbringen und bereit sind, sich nach umfassender Einarbeitung unserem interessanten Markt zu stellen. Eine spätere Aufgabenerweiterung als Verkaufsleiter, dem mehrere Außendienstmitarbeiter unterstehen, ist möglich.

Selbstverständlich bieten wir Ihnen eine der Aufgabe angemessene Vergütung, einen Firmenwagen der gehobenen Mittelklasse und die heute üblichen Sozialleistungen.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen senden Sie, bitte an den CHL-CIFFRE-Dienst, Liebrecht & Bauer GmbH, Postfach 17 40 81, 6000 Frankfurt 1.

Die Beachtung Ihrer Sperrvermerke wird von CHL garantiert.





Handwritten note: *Handwritten text, possibly a signature or initials.*

## Productmanager Medizintechnik

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft einer bedeutenden internationalen Unternehmensgruppe. Unser weltweit tätiger Firmenverband ist sehr erfolgreich und mit einer breiten Produktpalette auf dem medizinischen Sektor führend. In Deutschland haben wir uns mit medizintechnischen Produkten hochwertiger Technologie einen ausgezeichneten Namen und einen bedeutenden Marktanteil erarbeitet. Die marktgerechte und professionelle Betreuung des bestehenden Produktprogrammes sowie die Verantwortung für die Entwicklung neuer Produkte wollen wir einem engagierten Productmanager übertragen.

Als idealen Kandidaten stellen wir uns eine Person im Alter zwischen Anfang 30 und Anfang 40 Jahren vor, die nach einer technischen, medizintechnischen oder medizinischen Ausbildung einige Jahre im Productmanagement bzw. in artverwandten Funktionen gearbeitet hat. Die Aufgabe wird es sein, neben der laufenden Produktbetreuung Voraussetzungen für einen optimalen Verkauf zu schaffen und den Verkauf qualitativ zu unterstützen. Darüber hinaus wird ein enger Kontakt zu unseren Kunden entstehen, um Hilfe bei spezifischen Problemstellungen zu geben und gezielt Problemlösungen zu erarbeiten. Persönlich qualifiziert den Bewerber eine systematische und gründliche Arbeitsweise, ein hohes Maß an Selbstbewußtsein, Kooperationsbereitschaft, verkäuferisches Geschick, Durchsetzungsvermögen und Beweglichkeit. Wir bieten auch einem Nachwuchsmann eine Chance. Allgemeine Englischkenntnisse sind erforderlich. Die Dotierung ist attraktiv und wird Sie zufriedenstellen. Standort ist eine reizvolle Großstadt in Norddeutschland.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unseren Berater JMP Personalberatung GmbH, Große Theaterstraße 42, 2000 Hamburg 36, Telefon (0 40) 34 19 06. Er behandelt Ihre Bewerbung streng vertraulich - Sperrvermerke werden berücksichtigt. Sollten Sie schon am Wochenende (Samstag und Sonntag) Fragen haben, rufen Sie bitte jeweils zwischen 11.00 und 16.00 Uhr beim zentralen Informationsdienst unseres Beraters in Frankfurt, Telefon (06 11) 71 72 55, unter Angabe des Zeichens H 2273, an.

# JMP

Personalberatung GmbH (BDU)

Berlin · Düsseldorf · Frankfurt · Hamburg · München

## Präzision auf den Märkten der Welt

Wir sind die größte Produktionsstätte einer international bekannten Firmengruppe an der Peripherie Hamburgs, deren breitgefächertes Fabrikationsprogramm sich im wesentlichen auf die Herstellung und den Vertrieb qualitativ hochwertiger Bearbeitungswerkzeuge und modernster Tabletten-Pressen konzentriert.

Durch unsere Präzision sind wir marktführend mit weltweiter Bedeutung.

Zur Festigung dieser führenden Position im internationalen Wettbewerb wollen wir die ohnehin auf einem sehr hohen Standard stehende Fertigungstechnologie mit ihren elektronischen Steuerungskomponenten optimieren und suchen daher als Verstärkung unseres für die Beratung zuständigen Teams zum frühestmöglichen Eintrittstermin

## 2 Diplom-Ingenieure (FH) Kundenberatung

a) Fachrichtung Elektronik

b) Fachrichtung Maschinenbau

für den Service unserer neuen Tabletten-Maschinen-Generation bzw. für den Einsatz und die Überwachung von Serien- und Versuchswerkzeugen beim Kunden. Unser Markt ist die Welt.

Um dieser praxisnahen und weitestgehend selbständigen Aufgabe gerecht werden zu können, sollten Sie über vertiefte Kenntnisse der Elektronik und der Mikroprozessor-Technik bzw. über Praxis in der Verzahnung/Zerspanung verfügen und möglichst die Qualifikation Ihres Könnens als kreativer Praktiker mit einigen Jahren Industrie-Erfahrung erbracht haben.

Um als adäquater Gesprächspartner bei unseren Kunden akzeptiert zu werden, überzeugen Sie neben Ihren fachlichen Qualitäten auch durch Ihr menschliches Format, was durch Ihr sicheres Auftreten und durch Ihr Verhandlungsgeschick wesentlich geprägt sein sollte.

Ebenso selbstverständlich, wie wir von Ihnen auf Grund der internationalen Kontakte mindestens gute Englischkenntnisse erwarten, können Sie von uns eine intensive Einarbeitung und Schulung erwarten.

Beiden Persönlichkeiten bieten wir ausgesprochen gute berufliche und finanzielle Entwicklungsmöglichkeiten, die von der Einsatzbereitschaft beim Kunden positiv beeinflusst werden können.

Ihre möglichst ausführlichen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen an unsere Personalabteilung.

# FETTE

PRÄZISIONSWERKZEUG-  
UND MASCHINENFABRIK

EIN UNTERNEHMEN DER  
SAARBERG INTERTOOL GRUPPE

WILHELM FETTE GMBH  
2053 Schwarzenbek · Postfach 11 80

## Leiter allgemeine Verwaltung / Controller

Wir stellen uns den neuen Mitarbeiter als einen reifen, gestandenen Praktiker so um die 40 vor. Er berichtet direkt dem persönlich haftenden Gesellschafter. Als Hauptabteilungsleiter wird er nach der Einarbeitung Prokura erhalten. Er übersteht 3 Abteilungsleiter aus Rechnungswesen, Materialwirtschaft und Personalwesen. Die Führungsverantwortung für die Mitarbeiter aus diesen Abteilungen wird ca. 70 % seiner Arbeitszeit beanspruchen. In diesem Zusammenhang ist es wichtig, daß unser neuer Mitarbeiter weiß, wie Ziele formuliert werden und wie praktikable Wege dorthin für seine Mitarbeiter beschrieben werden, ohne daß er Generalist sein muß. Dennoch muß er fähig sein, konstruktive Beiträge zu leisten, denn seine Mitarbeiter sind Fachleute. Der zweite Teil der Aufgabe ist die Konsolidierung aller Teilpläne der Hauptabteilungen zu Jahres- und Geschäftsplänen und der ständige Soll/Ist-Vergleich dieser Pläne. Es ist klar, daß Ihre Vorschläge für Kurskorrekturen erhebliches Gewicht haben. Ansonsten sollten Sie bereits Erfahrung bei der Verwaltung von Kapital „anderer Leute“ haben. Gern können Sie Ihre Erfahrung an bisher 2. Stelle gemacht haben.

ICHTHYOL -  
seit nahezu 100 Jahren  
im Vertrauen des Arztes.

Am besten passen Sie zu uns, wenn Sie ein „Nordlicht“ sind und Ihre Erfahrung aus einer der folgenden Industrien haben: Chemie - Kosmetik - Pharma - Markenartikel - Food - Non-Food.

Bitte verfassen Sie Ihre schriftliche Bewerbung so, daß wir schnell erkennen, was Sie können.



ICHTHYOL-Gesellschaft Cordes, Hermann & Co.  
Sportallee 85, 2000 Hamburg 63

## Führungsaufgabe Edelstahl

Wir sind ein mittelständisches Edelstahlwerk mit landschaftlich reizvollem Standort im Großraum Köln. Unsere Fertigungspalette umfaßt den gesamten Bereich der rost- und säurebeständigen Güten. Darüber hinaus Nickel und Titan sowie Nickel- und Titanlegierungen. Unser anspruchsvoller Kundenkreis setzt sich aus der Kernindustrie, deren Zulieferanten sowie der Luft- und Raumfahrt zusammen. Zur Bewältigung der anstehenden Aufgaben und zur Weiterentwicklung suchen wir den erfahrenen

Ing. grad. oder Dipl.-Ing. als

## Technischen Leiter

Wir wünschen uns eine branchen- und führungserfahrene Persönlichkeit, die den umfassenden Aufgabenbereich verantwortlich abdeckt und ihm neue Impulse gibt. Das Tätigkeitsfeld umfaßt den gesamten Betrieb mit Hammerwerk, Warmbehandlung, Adjustage, mechanischer Bearbeitung und Arbeitsvorbereitung. Die Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt und mit Konditionen ausgestattet, die der Bedeutung der Aufgabe entsprechen. Interessenten bitten wir um Einsendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen mit Angabe eventueller Sperrvermerke unter Kennziffer 6783/21 an den von uns mit der Weiterleitung beauftragten Anzeigendienst. Erste telefonische Auskünfte erteilt Frau Reddig unter Telefon 0 22 61 / 70 16. Postfach 31 01 86, 5270 Gummersbach 31.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Herzschrittmacher

Unser Unternehmen gehört weltweit zu den führenden Herstellern von Herzschrittmachern. Zur Ausweitung unserer Vertriebsaktivitäten suchen wir für unsere Niederlassung in Nordrhein-Westfalen den erfolgsorientierten

## Verkaufsprofi

der dem Niederlassungsleiter unmittelbar berichtet.

Mehrjährige Branchenerfahrung, verbunden mit Durchsetzungsvermögen und persönlicher Integrität, ist absolute Voraussetzung. Da unsere Produkte technisch zu den ausgefeiltesten am Markt gehören, sind Kenntnisse der medizinischen Applikationen notwendig.

Ein Studium wäre wünschenswert, der erfolgreiche Mann aus der Praxis hat aber ebenso eine reelle Chance. Englische Sprachkenntnisse sind von Vorteil.

Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Frau Scollár und Herr Niesstrath, unter der Telefon-Nr. 0 22 61 / 70 31 42 zur Verfügung. Absolute Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden Ihnen selbstverständlich zugesichert.

Die Zusendung aussagefähiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) erbitten wir unter der Kennziffer 862446 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Top-Verkäufer Industrielacke

Als bedeutendes mittelständisches Unternehmen der Lackbranche beliefern wir mit unseren Spezialprodukten vorwiegend die Großindustrie. Schnellste und zuverlässige Belieferung unserer Kunden im In- und Ausland sind Gründe unseres Erfolgs.

Diese Erfolge möchten wir absichern und weiter ausbauen und suchen dazu den dynamischen

## Verkaufsrepräsentanten Deutschland

zur wirksamen Unterstützung und Entlastung der Geschäftsleitung.

Wir denken an einen in unserer Branche erfahrenen, vertriebsorientierten Praktiker mit solider kaufmännischer Ausbildung. Erwartet wird

- ☐ akquisitorisches Talent
- ☐ Verhandlungsgeschick im Umgang mit Großkunden
- ☐ die Fähigkeit unternehmerisch zu denken

Die Position ist entsprechend ihrer Bedeutung der Geschäftsleitung direkt unterstellt und finanziell gut ausgestattet.

Interessenten zwischen 30 und 45 Jahren, besonders Aufsteiger aus der 2. Linie mit guten englischen Sprachkenntnissen, wenden sich bitte für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme an unsere Berater, Herrn Lutz oder Herrn Graupner, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 48. Strikte Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir zu.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 441 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York



## Präzision auf den Märkten der Welt

Wir sind die größte Produktionsstätte einer international bekannten Firmengruppe an der Peripherie Hamburgs, deren breitgefächertes Fabrikationsprogramm sich im wesentlichen auf die Herstellung und den Vertrieb qualitativ hochwertiger Bearbeitungswerkzeuge und modernster Tabletten-Pressen konzentriert.

Durch unsere Präzision sind wir marktführend mit weltweiter Bedeutung. Zur Festigung dieser führenden Position im internationalen Wettbewerb wollen wir die ohnehin auf einem sehr hohen Standard stehende Fertigungstechnologie mit ihren elektronischen Steuerungskomponenten optimieren und suchen daher den

### Leiter der Betriebswerkstatt

der neben der Personalverantwortung für ca. 100 hochqualifizierte Mitarbeiter auch die Gesamtverantwortung für die Wartung und Instandhaltung von ca. 2000 Werkzeugmaschinen und Anlagen sowie der Gebäude und Grundstücke übernimmt (35 000 qm bebaute Fläche).

Ihr weitgefächertes Aufgabengebiet konzentriert sich darüber hinaus im wesentlichen auf:

Sicherstellung des Energiebedarfs sowie der Ver- und Entsorgung jeglicher Betriebsstoffe; Fertigung von Betriebsmitteln und Sondermaschinen für die Produktion; Fertigung von Rollmaschinen für die Produktion; Fertigung von Elektrik und Elektronik; Anfertigung von Blechverkleidungen für Tablettenmaschinen; Werkchutz sowie selbstständige Verhandlungsführung mit Fremdfirmen, Architekten und Behörden.

Um dieser höchst anspruchsvollen Führungs-Position, die dem technischen Direktor direkt unterstellt ist, gerecht werden zu können, sollten Sie neben einer fundierten Ausbildung in einem industriellen Lehrberuf (z.B. Maschinen-schlosser, Werkzeugmacher, Energieanlagen-Elektroniker) als Ingenieur (FH) Ihr Studium erfolgreich abgeschlossen haben in den Fachrichtungen Maschinenbau, Fertigungs- oder Verfahrenstechnik.

Wenn Sie die in Theorie und Praxis erworbenen Kenntnisse mindestens auch in 3 Jahren in verantwortlicher und leitender Position erfolgreich nachweisen können, sind Sie der Mann, den wir suchen.

Ihre möglichst ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit persönlichem und beruflichem Werdegang senden Sie bitte unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen an unsere Personalabteilung.

# FETTE

PRÄZISIONSWERKZEUG-  
UND MASCHINENFABRIK

Ein Unternehmen der  
SAARBERG INTERTOOL GRUPPE

WILHELM FETTE GMBH  
2053 Schwarzenbek - Postfach 11 80



Sie suchen wir als

## Mitarbeiter für die Aus- und Fortbildung

unserer im wissenschaftlichen Außendienst tätigen Pharmaberater.

Sie erwartet ein interessantes Tätigkeitsfeld in einem forschenden Unternehmen der pharmazeutischen Industrie: Medizinisch-wissenschaftliche Ausbildung neuer Mitarbeiter. Ständige Fortbildung der Pharmaberater. Vermittlung von Kommunikationstechniken. Erarbeitung von Lernmitteln. Anwendung von modernen Lehrverfahren.

Sie haben ein naturwissenschaftliches Hochschulstudium abgeschlossen und besitzen pädagogische Erfahrung und Fähigkeiten auf dem Gebiet der Wissensvermittlung und Menschenführung.

Sie haben Interesse?

Richten Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an:

**Troponwerke, Personalabteilung für Leitende Angestellte**  
Berliner Straße 156, 5000 Köln 80

### Selbständige Existenz

Moderna Ehe-Bekannschafsanbahnung sucht geeignete Damen und Herren für die Einrichtung einer Filiale. Kapital DM 3000 bis 15 000 erforderlich. Nebenberuflicher Start möglich.  
CPA, Postfach 11 04 41, Flm. 11

## brose

Durch unser Know-how auf dem Gebiet mechanischer und elektromechanischer Vorstelleneinrichtungen sind wir zu einem anerkannten Partner der Automobilindustrie geworden. Mit über 1400 Mitarbeitern sind wir dabei, unsere marktführende Position weiter auszubauen.

Zur Unterstützung der Fertigungsleitung im Hinblick auf eine qualifizierte Vorbereitung produktionsbezogener Entscheidungen suchen wir für die Stabsstelle Bereichscontrolling-Fertigung einen qualifizierten und engagierten

## Controller

Aufgrund einer flexiblen und zukunftsweisenden Produktpolitik erwarten wir auch in den nächsten Jahren über dem Branchendurchschnitt liegende Zuwachsraten.

Er soll schwerpunktmäßig ein umfassendes Kosten-, Qualitäts- und Terminüberwachungssystem mittels Kennzahlen erarbeiten, einleiten und weiterentwickeln. Im Rahmen der Strategischen Planung wird seine Aufgabenstellung in der Erarbeitung von Planungsgrundlagen und Sicherung der zielkonformen und termingerechten Erstellung der Pläne bestehen. Koordinationsaufgaben bei Budgetierung und Wirtschaftlichkeitsberechnungen runden das interessante Aufgabengebiet ab.

Eine tätige und leistungsgerechte Dotierung ist für uns ebenso selbstverständlich wie zeitgemäße Personalsatzleistungen. In Coburg, mit attraktiven Freizeitmöglichkeiten, läßt es sich gut leben. Abgesehen von gegenüber Ballungsräumen niedrigeren Lebenshaltungskosten und einer noch günstigen Wohnraumsituation.

Für telefonische Vorabinformation wenden Sie sich bitte unter 09561/ 21-231 an Herrn Röß.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an:

**Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. Kommanditgesellschaft**  
Personalabteilung  
Postfach 355  
9630 Coburg

## HVV

Heidelberger Versorgungs-  
und Verkehrsbetriebe GmbH

Die HVV mit ihren Organgesellschaften Stadtwerke Heidelberg AG (Elektrizität, Fernwärme, Erdgas, Wasser) und Heidelberger Straßen- und Bergbahn AG (Straßenbahn, Omnibusse, Bergbahn), Konzernumsatz 300 Mio. DM, 1250 Mitarbeiter, sucht den

## Leiter Personal- und Sozialwesen

Die Abteilung ist dem kaufmännischen Geschäftsführer unterstellt. Das Tätigkeitsgebiet umfaßt:

- fachliche und organisatorische Leitung der Abteilung
- Vorbereitung und Durchführung personeller Maßnahmen
- Beratung der Geschäftsführung und der Vorstände
- Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen
- Zusammenarbeit mit dem Konzernbetriebsrat und den Betriebsräten der Organgesellschaften
- Anwendung der umfangreichen tarifvertraglichen und gesetzlichen Vorschriften.

Wir erwarten eine qualifizierte betriebswirtschaftliche Ausbildung, mehrjährige Führungserfahrungen im Personal- und Sozialwesen, sehr gute Kenntnisse im Betriebsverfassungs- und Arbeitsrecht sowie Kenntnisse im Tarifvertragsrecht des öffentlichen Dienstes. Daneben muß der Bewerber über Zuverlässigkeit, Belastbarkeit, Standvermögen und diplomatisches Geschick verfügen.

Wir bieten eine leistungsgerechte Vergütung nach dem Bundesangestelltentarifvertrag - BAT -, gute Sozialleistungen und eine zusätzliche Altersversorgung.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte mit handgeschriebenem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien an unsere Personalabteilung. Geben Sie Ihren Gehaltswunsch und den frühesten Eintrittstermin an.

**HEIDELBERGER VERSORGUNGS- UND VERKEHRSBETRIEBE**  
GESELLSCHAFT MIT BESCHRÄNKTER HAFTUNG  
Postfach 10 55 40, 6900 Heidelberg 1

Wir sind ein namhafter Kosmetikhersteller und beliefern ausschließlich den Fachhandel. Zur Ausweitung unseres Vertriebssystems suchen wir:

## Außendienst-Mitarbeiter

für die Gebiete: Flensburg, Bremen, Nürnberg/Fürth, Bayreuth/Bamberg.

Wenn Sie ein guter Verkäufer sind, gern selbstständig arbeiten und eine neue Aufgabe mit guten Verdienstmöglichkeiten suchen, erbitten wir Ihre Kurzbewerbung unter E 8083 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



Wir suchen zum 1. 10. 1983 einen

### Diplom-Ingenieur/Architekt

als baukaufmännischen Projektleiter mit fundierten Kenntnissen und mehrjähriger Berufspraxis in den Leistungsphasen 5-9 HOAI einen

### Diplom-Ingenieur/Architekt

für verschiedenste Hochbaumaßnahmen mit fundierten Kenntnissen und mehrjähriger Berufspraxis in den Leistungsphasen 1-9 HOAI

Bewerbungen erbeten an

ATC Bauträger GmbH  
Herrn Dr. Kämpchen  
Prothmannstraße 16  
4400 Münster  
Tel. 02 51 / 2 10 31 05

## Deutsche ICI GmbH

6000 Frankfurt 71, ICI-Haus, Lyoner Str. 36

Wir sind eines der führenden Unternehmen der chemischen Industrie. Zu unserem Firmennetz gehören Forschungs- und Produktionsstätten in aller Welt. Das Erzeugnisprogramm reicht von Chemikalien über Kunststoffe, Fasern, Pflanzenschutzmittel, Farben und Lacke bis zu Arzneimitteln. Unsere Aussichten für die Zukunft sind gut.

Im Zuge des weiteren Ausbaus unserer Verkaufsorganisation suchen wir einen

## Verkaufsrepräsentanten Polyurethan-Chemikalien

Sein Aufgabengebiet umfaßt den Verkauf unserer Produkte an bereits vorhandene Abnehmer sowie den gezielten Ausbau unseres Kundenkreises in der polyurethan-verarbeitenden Industrie. Hierzu ist eine intensive anwendungstechnische Beratung und ein hohes Maß an Eigeninitiative notwendig.

Zur Bewältigung dieser Aufgabe benötigen Sie umfangreiche Kenntnisse auf dem Gebiet Hart- und Weichschaum sowie einschlägige Verkaufserfahrungen. Gute Englischkenntnisse sind für Ihre vielfältigen Kontakte innerhalb des Konzerns notwendig.

Wir bieten ein gutes Gehalt und die bedeutenden Zusatzleistungen eines internationalen Unternehmens. Ein neutraler Firmenwagen - der auch privat genutzt werden kann - steht zur Verfügung.

Entsprechen Sie dem Anforderungsprofil? Dann senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen zur Vorbereitung eines ersten Gesprächs an: Deutsche ICI GmbH, Personalwesen, Postfach 71 03 30, 6000 Frankfurt / Main 71, Telefon 06 11 / 66 00-4 32.



Tochtergesellschaft der  
IMPERIAL CHEMICAL INDUSTRIES PLC

Wir bieten einem fleißigen Partner eine neue, selbständige und leichte Dauerbeschäftigung mit ca. DM 5000,- Monatsverdienst. Nebenberuflicher Start möglich. Kein Warenverkauf, keine Versicherungs- und Heberberatung. Wir helfen Ihnen, damit auch Sie Erfolg haben. Kleines Kapital von ca. DM 4000,- als Sicherheit erforderlich. Zuschriften unter N 7144 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein überregional tätiges Kreditinstitut. Haben Sie Interesse, bei uns

## Geschäftsstellenleiter

im Raum Lübeck zu werden?

Wir bieten ausreichende Zeit zur Einarbeitung und die Möglichkeit zur Weiterbildung. Die Bezahlung erfolgt außerordentlich, und die Position ist mit Prokura ausgestattet. Bei Bewährung in dieser Aufgabe ist der Weg zu einer höher dotierten Position offen.

Erwartet werden ein möglichst breites Fachwissen, voller Einsatz für diese interessante Aufgabe, die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen und Kunden zu gewinnen.

Wir bitten Interessenten, ihre Bewerbung unter G 7997 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen zu richten. Falls Sie wünschen, daß Ihre Bewerbung an ein bestimmtes Institut nicht weitergeleitet werden soll, so vermerken Sie dies bitte auf dem Umschlag Ihrer Bewerbung.

Wir sind eine weltweit tätige, erfolgreiche deutsche Firmengruppe mit mehreren Werken und Vertriebsniederlassungen im In- und Ausland. Der Verkauf unserer hochwertigen, modischen Brillenfassungen und Sonnenbrillen erfolgt über den Fachhandel.

Für die Gebiete  
- Nielsen I u. IIIa  
- Nielsen IIb u. IV

suchen wir je einen

## Regional-Verkaufsleiter

Sie erwartet die Aufgabe, eine erfahrene Mannschaft von 10 Repräsentanten überzeugend zu führen. Sie sind dem Geschäftsführer direkt unterstellt.

Sie sind 30-40 Jahre, erfolgreich und verkaufstark im Markenartikelbereich. Sie sind verhandlungssicher, haben Überzeugungskraft und Erfahrung in der Führung von Mitarbeitern. Sie sollten Ihr Domizil im Reisegebiet haben oder bereit sein, dahin umzuziehen.

Wir bieten Ihnen ein überdurchschnittliches Einkommen, bestehend aus Grundgehalt und Umsatzbeteiligung, einen neutralen Firmenwagen, auch zur privaten Nutzung, eine Unfallversicherung sowie sonstige Sozialleistungen.

Stimmen die Daten? Reizt Sie die Verantwortung und die Selbstständigkeit? Dann senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, jetzige Tätigkeit) mit Angabe Ihres Einkommenswunsches an

**OPTYL Brillen-Vertriebs-GmbH**

z. H. Herrn Fuchs  
Hans-Stieberger-Straße 2a, 8013 Haar bei München

## Optyl Brillenmode international

Design  
Herstellung  
Vertrieb  
exklusiver  
Markenbrillen



Christian Dior  
PLAYBOY  
VIENNA  
terti brogat  
Sylvain



## Referent Rechtsabteilung

Wir sind ein weltweit erfolgreiches Großunternehmen der Investitionsgüter-Industrie mit Sitz in Nordrhein-Westfalen.

Zur Verstärkung unseres Teams suchen wir einen weiteren Referenten Rechtsabteilung, der folgende Voraussetzungen mitbringen soll:

- zwei juristische Staatsexamen mit Prädikat
- mindestens dreijährige Erfahrung bei Vertragsgestaltung mit Vertragsabwicklung im Schwermaschinen- und/oder Anlagenbau
- gute Kenntnisse im Wettbewerbs- und Gesellschaftsrecht
- verhandlungssicheres Englisch; darüber hinaus wären Französisch- oder Spanischkenntnisse von Vorteil
- Bereitschaft zu Auslandsreisen

Der Rechtsabteilung kommt in unserem Unternehmen eine zentrale Bedeutung zu. Wir brauchen daher einen Könnler, der als kompetenter Gesprächspartner bei der Formulierung und Abwicklung von Verträgen des Ein- und Verkaufs, für Konsortialgeschäfte, Gegengeschäfte und Finanzierungen seinen Mann steht.

Dotierung, Ausstattung und Entwicklungsmöglichkeiten dieser Position sind ihrer Bedeutung entsprechend attraktiv.

Wenn Sie glauben, diese Aufgabe erfolgreich wahrnehmen zu können, dann senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen an unseren Personalberater. Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet.

Kennziffer: WSR 660

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU  
43 Essen-Bredeney · Meisenburgstr. 45 · Telefon (02 01) 42 32 43

Dr. Helmut Neumann  
Management-Beratung

## Vertriebsleiter chemische Industrie

Wir sind ein mittelständisches Spezialunternehmen der chemischen Industrie und seit vielen Jahren erfolgreich. Grundlagen unserer führenden Marktposition sind unsere starke Forschungs- und Entwicklungstätigkeit sowie konsequente Kundenbetreuung. Zu unseren Abnehmern gehören Industrie und Handel.

Der zukünftige Vertriebsleiter wird die bestehenden Märkte aktiv ausbauen und neue Märkte im In- und Ausland für uns erschließen. Er ist ebenfalls für die Implantierung effizienterer Organisationsstrukturen und -systeme im gesamten Vertriebsbereich verantwortlich. Die Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt. Als idealer Bewerber verfügen Sie über langjährige Erfahrung in Marketing und Vertrieb, sind Diplomkaufmann oder haben eine gleichwertige Ausbildung. Sie sind in der Lage, erfolgreich Strategien zu konzipieren und durchzusetzen. Sie arbeiten kostenbewußt und renditeorientiert. Sie verfügen über Branchenkenntnisse oder sollten in jedem Fall Erfahrung mit erklärungsbedürftigen technischen Artikeln, möglichst aus dem Zulieferbereich der Automobilindustrie, haben. Aufgrund unseres noch ausbaufähigen Exportanteils sind verhandlungssichere englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift Bedingung, französische und/oder spanische Sprachkenntnisse wären von Vorteil.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater. Er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an oder richten Sie ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 3694/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Roßmarkt 23, 6000 Frankfurt 1, Telefon 06 11 / 29 00 01. Aus dem Urlaub genügt eine kurze Nachricht.

Frankfurt · Hamburg · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich

## Vertriebsleiter Bergbau-Werkzeuge

Wir sind ein bedeutender Hersteller von Hartmetall und Hartmetallwerkzeugen in Nordrhein-Westfalen. Unsere Produkte für den Bergbau, Tunnelbau und die Steine-und-Erden-Industrie nehmen im In- und Ausland eine führende Stellung ein. Für die kaufmännische Leitung unseres Vertriebes Bergbauwerkzeuge suchen wir den Vertriebsleiter mit internationaler Erfahrung im Vertrieb von Investitionsgütern. Das ergebnisorientierte Management schließt die strategische Absatzplanung, die systematische Bearbeitung der Märkte (Durchführung bzw. Kontrolle) und nicht zuletzt die Führung einer qualifizierten Vertriebsmannschaft ein.

Mit Ihnen suchen wir den entweder technisch interessierten Kaufmann oder den kaufmännisch denkenden Techniker – in jedem Fall aber den Fachmann mit Vertriebs- und Managementenerfahrung. Wir setzen einen guten technischen background voraus und erwarten Fachkenntnisse im Bereich von Maschinen und Werkzeugen für den Bergbau. Die Position ist mit Prokura ausgestattet und anforderungs- und leistungsgerecht dotiert. Bitte senden Sie vor einem Gespräch mit uns Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen über unsere Personalberatung, die für die Einhaltung evtl. Sperrvermerke garantiert, Kennziffer: WWF 654.

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU  
43 Essen-Bredeney · Meisenburgstr. 45 · Telefon (02 01) 42 32 43

## PR-Arbeit in der Atmosphäre der Rhein-Ruhr-Industrie

Wir sind in unserer Branche eines der führenden deutschen Industrieunternehmen mit Werken im In- und Ausland und Milliardenumsatz. Die von uns hergestellten Investitionsgüter zeichnen sich durch eine ausgereifte und zukunftsorientierte Technologie aus und sind im In- und Ausland gefragt und anerkannt. Wir suchen einen

## Mitarbeiter für die Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

der direkt dem Pressesprecher des Hauses zuarbeitet und daher folgende Schwerpunkte abdecken soll:

- textliche Gestaltung von Presseinformationen, Anzeigen, Broschüren
- Mitarbeit an der Hauszeitung
- Erfassung, Auswertung und Pflege von Marktinformationen
- Vorbereitung von PR-Veranstaltungen

Besonderen Wert legen wir auf einen prägnanten Schreibstil und journalistische Tätigkeit. Da das Umfeld teilweise in einem sehr sensiblen politischen Raum angesiedelt ist, muß unser neuer Mitarbeiter in hohem Maß loyal und vertrauenswürdig sein. Wir erwarten ein abgeschlossenes sozialwissenschaftliches Studium, PR-Erfahrungen – evtl. als Jugend- oder Presseoffizier der Bundeswehr – Kontaktfähigkeit und die Fähigkeit zum konzeptionellen Arbeiten sowie ausgeprägtes politisches Interesse.

Englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus; weitere Fremdsprachenkenntnisse erleichtern die Tätigkeit wesentlich.

Erste Informationen gibt Ihnen bereits am Sonntag zwischen 15 und 18 Uhr der von uns beauftragte Personal-Anzeigendienst; sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen einschließlich Lichtbild und kurzer Arbeitsprobe unter Kennziffer 3542 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

## Hempel's Industrie Farben

Mit unseren Qualitätserzeugnissen erreichen wir in dem anspruchsvollen und schwierigen Bereich „Schiffsanstriche“ unsere heutige Weltgeltung.

Die hohen Anforderungen auf diesem Sektor kommen auch für den industriellen Korrosionsschutz in Betracht, speziell im Anlagenbau, in der petrochemischen Industrie, im Stahlhochbau und im allgemeinen Maschinenbau.

Für unsere Produkte ergeben sich noch viele Marktchancen, die wir intensiver nutzen wollen. Wir beabsichtigen, die Steigerungen und Erfolge, die wir in der Branche weltweit und insbesondere auch mit unserer deutschen Produktion in Hamburg (eine von 26 Hempel-Fabriken) verzeichnen, auch in der Zukunft zu erreichen und zu übertreffen.

Zur Verstärkung unserer Vertriebsaktivitäten wollen wir regionale Schwerpunkte bilden.

## Repräsentanten für die Fachrichtung Korrosionsschutz im industriellen Anlagenbau

- Für die Gebiete
1. Rhein – Ruhr
  2. Frankfurt – Mannheim – Saar
  3. München – Nürnberg – Stuttgart

Diese Persönlichkeiten haben die Aufgabe, die intensivere Bearbeitung in Vertrieb und Beratung sicherzustellen und auszubauen. Dazu gehört, daß sie Gesprächspartner auch für die Führungsebene der potentiellen Kunden sein können.

Voraussetzungen sind:

- Kaufmännische und/oder technische Ausbildung und mehrjährige Kenntnisse im Vertrieb.
- Berufliche Erfahrung aus der Lackindustrie. Kenntnisse der technologischen Problemstellungen, die sich für Oberflächenbeschichtung und Korrosionsschutz ergeben.
- Organisationserfahrung, Verbindung zur Industrie und Nachweis persönlicher Erfolge.
- Gute Englisch-Sprachkenntnisse in Wort und Schrift.

Wir bieten eine interessante, vielseitige Aufgabe, eine gründliche Einweisung und – bei guter Dotierung – überdurchschnittliche soziale Leistungen sowie die Vorteile eines größeren mittelständischen Unternehmens der chemischen Industrie.

Sie haben die Möglichkeit, über diese Positionen mit unserem Berater, Dipl.-Kfm. Franz Elstner, zu sprechen. Sie erreichen ihn unter der Tel.-Nr. 0 40 / 5 36 12 40 und können auch einen Rückruf vereinbaren.

Für die erforderliche schriftliche Präsentation bitten wir die üblichen vollständigen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zur Gehaltsvorstellung und zu möglichem Eintrittstermin) zu senden an:

**FRANZ ELSTNER**  
Sanderskoppel 4

**PERSONALBERATER**  
2000 Hamburg 65

## EDV Vertrieb Leiter Geschäftsstelle Hamburg

Wir zählen zum Kreis der großen, international tätigen EDV-Hersteller. Eine breite Produktpalette plus anwendungsorientierte Software haben uns in der Vergangenheit eine solide Kundenbasis geschaffen. Diese bauen wir mit interessanten neuen Ansätzen im Sinne kundennaher Problemlösungen aus. Für die Geschäftsstelle Hamburg suchen wir den Leiter, der diese nächste Expansionsphase vollverantwortlich leiten wird.

Wir suchen das Gespräch mit dem Typus „Unternehmer“. Engagiert, erfolgsorientiert und führungsstark durch „Vormachen“. Also den Mann aus dem EDV-Vertrieb mit fundierter, breiter fachlicher Erfahrung, der bereits seine Fähigkeit unter Beweis gestellt hat, Produkte und neue Konzepte erfolgreich in den Markt einzuführen.

Die Fähigkeit, den „Funken“ auf seine Mannschaft überspringen zu lassen, gehört ebenso dazu wie den wichtigsten Kunden sowohl in Fragen der Hard- als auch der Software ein adäquater Gesprächspartner zu sein.

Als erfahrener Vertriebsmann möchten Sie sich sicherlich weiter informieren. Herr Bernd Stutz steht Ihnen unter der Telefonnummer 06 11 / 7 10 92 15 unter Wahrung absoluter Diskretion für eine erste Information zur Verfügung. Ihm können Sie auch Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer FW 1175 zusenden.

**PA Management Consultants GmbH**  
Wiesbaden 27-29, 6000 Frankfurt 1, Abt. Personalberatung, Tel. 06 11 / 71 09 - 1



Ein Unternehmen der PA International





## DEUTSCHE CARGILL GMBH

bietet das Sprungbrett für eine Managementkarriere

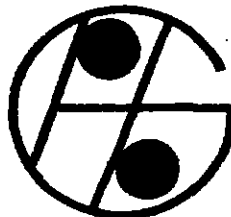
leistungsbereiten Hochschulabsolventen(innen) der Wirtschaftswissenschaften und der Agrarwissenschaften in einem der bedeutendsten Konzerne im weltweiten Handel mit Agrar-Rohstoffen, der Grundlage jeder Ernährung. Stammhaus ist das größte Privatunternehmen der USA, dessen 118jähriger Erfolgsweg durch Expansion, Innovation und Diversifikation gekennzeichnet ist. Mit einem offenen Führungsstil, der Organisation in überschaubaren Unternehmenseinheiten und der konsequenten Verfolgung des Prinzips „promotion from within“ haben wir unsere unverwechselbare, informelle Arbeitsatmosphäre bewahrt. Durch ein

## TRAINING-ON-THE-JOB

machen wir Sie in einem ca. 18- bis 22monatigen Programm mit dem Agrar-Rohstoffhandel vertraut und bereiten Sie so - evtl. ergänzt durch Aufenthalte im europäischen Ausland - auf die spätere Übernahme verantwortungsvoller Positionen vor.

An Ihr analytisches Denkvermögen, Ihre Eigeninitiative, Entschlußfreudigkeit und Beweglichkeit stellen wir hohe Anforderungen. Bei allem Sinn für Teamarbeit sollten Sie Freude an persönlicher Verantwortung haben und Durchsetzungsvermögen und Führungsqualitäten erkennen lassen: Unser Managementnachwuchs soll möglichst rasch und erfolgreich Verantwortung in praxisorientierten Geschäftsbereichen übernehmen. Dabei denken wir auch an Auslandseinsatz. Gute Kenntnisse der englischen Sprache müssen wir voraussetzen.

Mit engagierten Bewerbern und Bewerberinnen (Hochschulalter 30 Jahre) unterhalten wir uns gern in unserem Hause. Vorab erbitten wir Ihre vollständige Bewerbung (tabellarischer handgeschriebener Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien) an die von uns beauftragte



## PERSONALBERATUNG GEEST

Inh. Ingrid Geest  
Postfach 65 04 28, D-2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 - 6 07 00 53

Unser Vertrieb sucht für die Geschäftsfelder Psychopharmaka und Antirheumatika je einen



## Produktmanager

Hauptaufgabe: Erstellung der Marketingkonzeption und Mitwirkung bei der Verwirklichung  
Qualifikationsmerkmal: Erfahrung im Marketing der pharmazeutischen Industrie

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an:

Tropowerke, Personalabteilung für Leitende Angestellte,  
Berliner Str. 156, 5000 Köln 80

Die TRANSNORM-System GmbH ist ein mittelgroßes, beständig wachsendes Unternehmen im Verbund der weltweit tätigen Scholtz-Gruppe. Wir projektieren und fertigen Materialflußtechnik für den innerbetrieblichen Stückgut-Transport. Zur Verstärkung der Vertriebsorganisation und Durchsetzung unserer Vertriebsziele im Großraum ESSEN/KÖLN suchen wir den

## VERTRIEBS-INGENIEUR, Fördertechnik

Das Aufgabengebiet umfaßt die systematische Akquisition und den beratungsintensiven Verkauf von der Detaillösung bis zum kompletten Materialfluß-System.

Neben einer abgeschlossenen Ausbildung als Diplom-Ingenieur (FH) und mindestens 3 Jahren Berufserfahrung in Verkauf und Projektierung von Fördertechnik erwarten wir von unserem(r) neuen Mitarbeiter(in) Kontaktbereitschaft, Selbstständigkeit und ein hohes Maß an Einsatzbereitschaft.

Zur Vorbereitung auf ein persönliches Gespräch erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Gehaltsvorstellung, frühesten Eintrittstermin, Foto) an:

**TRANSNORM<sup>®</sup>  
SYSTEM**

Materialflußtechnik

Ein Unternehmen der Scholtz-Gruppe, Hamburg

TRANSNORM-System GmbH  
Berliner Ring 2-8  
3207 Harsum b. Hannover  
Telefon: 051 27/5055

## Präzision auf den Märkten der Welt

Wir sind die größte Produktionsstätte einer international bekannten Firmengruppe an der Peripherie Hamburgs, deren breitgefächertes Fabrikationsprogramm sich im wesentlichen auf die Herstellung und den Vertrieb qualitativ hochwertiger Bearbeitungswerkzeuge und modernster Tabletten-Pressen konzentriert.

Durch unsere Präzision sind wir marktführend mit weltweiter Bedeutung.

Zur Festigung dieser führenden Position im internationalen Wettbewerb wollen wir die ohnehin auf einem sehr hohen Standard stehende Fertigungstechnologie mit ihren elektronischen Steuerungskomponenten optimieren und suchen daher als echte Verstärkung zur Durchsetzung neuer Unternehmens-Strategien einen qualifizierten

## Marketing-Leiter

dessen Aufgaben sich im wesentlichen auf folgende Punkte konzentriert:  
Marktbeobachtung; Erarbeitung von Marktanalysen und Vorschlägen für Verkaufsaaktionen; Unterstützung des Vertriebs bei Verkaufsaaktionen; Mitwirkung beim Produktmanagement; Entwicklung von Marketing-Konzepten; Beratung der Geschäftsführung in allen Marketing-Fragen.

Um dieser interessanten und höchst anspruchsvollen Führungs-Position gerecht werden zu können, sollten Sie unserem Anforderungs-Profil möglichst entsprechen, über modernste betriebswirtschaftliche Management-Methoden verfügen und folgende Voraussetzungen erfüllen.

Mehrjährige erfolgreiche Praxis und Erfahrung im industriellen Marketing; konzeptionelles Denken und Kreativität; sicheres Handeln und Durchsetzungsvermögen; gute englische Sprachkenntnisse und möglichst Französisch als zweite Fremdsprache.

Wenn Sie sowohl das fachliche als auch das menschliche Format mitbringen, das wir dieser Position beimesen, erwarten wir eine Aufgabenstellung, die Sie von der finanziellen Seite her ebenso zufriedenstellen wird wie von der Tätigkeit selbst.

Ihre möglichst ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit persönlichem und beruflichem Werdegang senden Sie bitte unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen an unsere Personalabteilung.

**FETTE**

PRÄZISIONSWERKZEUG-  
UND MASCHINENFABRIK

EIN UNTERNEHMEN DER  
SAARBERG INTERTOOL GRUPPE

WILHELM FETTE GMBH  
2053 Schwarzenbek - Postfach 11 80

## Leiter Vertrieb

## Ausland/ Innendienst

Wir sind einer der führenden Hersteller von Heizungsumwälzpumpen und haustechnischen Produkten in Europa mit Produktions- und triebgesellschaften im In- und Ausland.

Unser Auslandsgeschäft hat für uns steigende Bedeutung. Wir suchen deshalb den direkt dem Bereichsleiter unterstellten Leiter Ver-  
Ausland/Innendienst.

Die Vielseitigkeit exportbezogener Aufgabenstellungen, die wir e Fachmann nicht mehr zu erläutern brauchen, setzt neben dem Fach- sen ein hohes Maß an Belastbarkeit, Initiative, Durchsetzungsver-  
Führungserfahrung und Freude am Umgang mit Menschen voraus. französische sowie ausbaufähige Kenntnisse der englischen Spi sind ebenfalls erforderlich.

Für eine erste Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Personalleiter, Jörg Brand, unter Tel.-Nr. (02 31) 41 02-280 zur Verfügung. Ihre a gefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angaben zur Einkommens-  
lung und zur frühestmöglichen Verfügbarkeit richten Sie bitte a genannte Anschrift.



WILO-WERK GmbH & Co.  
Nordkirchenstraße 100, 4600 Dortmund 30

Wir sind ein führender Hersteller von technisch hochwertigen Dichtelementen vorwiegend für die Bereiche Maschinenbau und chemische Industrie. Unser Erfolg basiert auf Kreativität, marktorientiertem Handeln sowie einer ständigen Verbesserung unserer Produkte für individuelle Problemlösungen bei unseren Kunden.

Zur Sicherung und zum Ausbau unseres Erfolges suchen wir den



## Konstruktionsleiter

Aufgabenschwerpunkt der von Ihnen zu führenden Abteilung Betriebsmittelkonstruktion ist:

- die wirtschaftliche und fertigungsgerechte Kon-  
struktion unserer Maschinen, Anlagen und Vorrich-  
tungen sowie
- die Verbesserung der eingesetzten Technologien  
und Organisationsmittel.

Der ideale Bewerber ist für uns ein ideenreicher Prä-  
matiker im Alter bis zu 40 Jahren. Er ist Diplom-  
Ingenieur Fachrichtung Maschinenbau (TU) und be-  
sitzt Kenntnisse insbesondere auch auf den Gebieten  
der Hydraulik, Pneumatik, Regelungstechnik, Elektro-  
nik im Maschinenbau, der Kunststoff- und Kautschuk-

verarbeitungsmaschinen und des Werkzeugbaus. Der  
Bewerber sollte die Fähigkeit und Erfahrung mitbrin-  
gen, ein hochqualifiziertes Mitarbeiterteam zu motivie-  
ren.

Die Position ist entsprechend ihrem Stellenwert gut  
dotiert.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung. Richten Sie bitte  
Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Ange-  
be Ihres Gehaltswunsches bzw. derzeitigen Gehalts  
und Ihres frühesten Eintrittstermins an unsere Perso-  
nalabteilung, Herrn Hönig, der Sie auch unter der Tel-  
Nr. (0 40) 75 11-333 bis 18.00 Uhr erreichen können.

Martin Merkel GmbH & Co. KG 2102 Hamburg 93 - Postfach 88220



0 61 03 - 4 33 81  
Samstag/Sonntag  
9 - 12 Uhr

Wir sind ein großes international tätiges Software-Unternehmen. Als herstellernabhängiges System-  
entwickler entwickeln wir für unsere Kunden Software und komplette Anwendungssysteme.  
Für die Mitarbeit an einem unserer Großprojekte in Schleswig-Holstein suchen wir jeweils einen erfahrenen

## Systemanalytiker

und

## ASS-Programmierer

Wir benutzen eine IBM-Großanlage unter OS/MVS mit IMS und TSO.

Als Mitarbeiter in unserem Hause erwarten Sie vielseitige, interessante Aufgaben und:

- Enge Teamarbeit
- Gezielte Weiterbildung
- Vielseitige Entwicklungsmöglichkeiten  
innerhalb unseres Unternehmens
- Ein sicherer Arbeitsplatz
- Erstklassige Arbeitsbedingungen
- Leistungsgerechte Bezüge und gute  
Sozialleistungen

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme steht Ihnen der von uns beauftragte Unternehmensberater, Herr  
E. K. Hirth, zur Verfügung. Er bespricht mit Ihnen alle Einzelheiten der Positionen und berät Sie in Ihrer  
Bewerbung. Selbstverständlich können Sie auch Ihre Unterlagen einschicken. Herr Hirth wird alle Angaben  
mit größter Diskretion und unter Berücksichtigung von Sperrvermerken behandeln.

HC

Hirth Consulting GmbH

Wolfgang-Borchert-Str. 12, 6073 Egelsbach, Telefon: 0 61 03 - 4 33 81

## Junior-Trader im internationalen Handel

Für unsere international tätige Tochter-Gesellschaft (GmbH), mit Sitz in Frankfurt am  
Main, suchen wir einen beweglichen jüngeren Händler (männlich oder weiblich), der  
möglichst bereits erste Erfahrungen in einer Bank im Handel mit Devisen oder im  
Rohstoffhandel gesammelt hat.

Das interessante und vielseitige Aufgabengebiet umfaßt eine große Zahl von  
Einzelfunktionen. Zum Beispiel: Führen der Devisenpositionen, Dispositionskontrol-  
le, Devisenabsicherungsgeschäfte, EDV-Arbeiten, Analysen von Devisenmärkten etc.

Natürlich bilden wir Sie im einzelnen für unsere speziellen Belange aus und helfen  
Ihnen schnell „ins Geschäft“ zu kommen. Nach der Einarbeitung sollen Sie  
zusätzlich im Produkt-Handel aktiv mitwirken. Dabei stehen Sie in ständigem Kontakt  
mit Kunden, Lieferanten und Warenbörsen per Telefon, Telex und Korrespondenz.

Eine erfolgreiche Tätigkeit in unserem Haus setzt Engagement und Belastbarkeit  
genauso voraus wie die Bereitschaft zur Teamarbeit und gute englische Sprach-  
kenntnisse.

Sind Sie interessiert? Wenn ja, demonstrieren Sie Ihre Entscheidungsfreudigkeit und  
setzen Sie sich kurzentschlossen mit uns in Verbindung. Wir reagieren schnell.

Mit dieser Anzeige beauftragen wir die WSU, im Rahmen einer Unternehmensbera-  
tung den ersten neutralen und absolut vertraulichen Kontakt zwischen Ihnen und uns  
herzustellen. Für eine telefonische Vorabinformation steht Ihnen Bettina Liebold  
jederzeit zur Verfügung. Stichwort: Junior-Trader

UNTERNEHMENSGRUPPE **WSU**  
WOLF SCHREIBER & CO.

MARIENBADER PLATZ 18 6380 BAD HOMBURG TELEFON 06171 27089



Handwritten note: *Handwritten text, possibly a signature or initials.*

## Top-Aufgabe für Unternehmerpersönlichkeit

Auf unserem Sektor des Sondermaschinenbaus gelten wir mit über 150 Mio. Umsatz national und international als Marktführer. Wir sind wirtschaftlich gesund, unsere Entwicklungen und Produkte genießen hinsichtlich technischem Standard und Qualität Weltgeltung. Unsere führende Marktposition ist abgesichert durch Auslandsgesellschaften und Vertriebsniederlassungen in Europa und Übersee. Für unsere produzierende Tochtergesellschaft in den USA suchen wir den gesamtverantwortlichen

# GENERAL MANAGER USA

Angesprochen sind Herren, die bereits in einer möglichst umfassenden Leitungsaufgabe in USA tätig waren bzw. sich gezielt darauf vorbereitet haben. Wir erwarten einen berufserfahrenen Manager mit deutlichem Schwerpunkt in Produktion, Konstruktion und Vertrieb sowie guten Kenntnissen im allgemeinen Maschinenbau, der über entsprechend hohe Leistungsbeurteilung, Eigeninitiative und Stehvermögen verfügt, um unternehmerische Entscheidungen richtig treffen und sicher durchsetzen zu können.

Wenn Sie mit den Verhältnissen im Lande, den örtlichen Besonderheiten und der Sprache voll vertraut sind und dieses ungewöhnliche Angebot Sie reizt, bitten wir um Übersendung Ihrer ausführlichen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Handschriften, Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit) unter der Kennziffer 1227 W an die beauftragte Unternehmensberatung, Herr Dr. L. Heilmeier in Sindelfingen steht als persönlicher Berater für zusätzliche telefonische Informationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 | D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## NE-Metall-Erzeugung

Als gesundes, solide fundiertes Unternehmen expandieren wir und suchen deshalb zur Erweiterung unseres Einkaufs einen

## qualifizierten Einkäufer

mit mehrjähriger Industrieerfahrung und technischem Verständnis. Sie sind der gestandene Praktiker und sollten in der Lage sein, auf hoher Ebene erfolgreich und mit Durchsetzungsvermögen zu verhandeln. Wir sind bereit, Ihnen die Verantwortung dafür zu übertragen und den nötigen Verhandlungsspielraum einzuräumen. Eigeninitiative und Selbstständigkeit sind weitere Eigenschaften, die Sie für diese wichtige Einkaufsfunktion qualifizieren.

Wir bieten Ihnen neben guter Dotierung angenehme Arbeitsbedingungen, einen vielseitigen und sicheren Arbeitsplatz und die umfangreichen Sozialleistungen eines Unternehmens mit derzeit rund 800 Mitarbeitern.

Unser Werk liegt in einer reizvollen, mittelgroßen Stadt am Rande des westfälischen Ruhrgebiets, die alle schulischen und kulturellen Möglichkeiten bietet. Bei Umzug und Wohnungsbeschaffung helfen wir Ihnen selbstverständlich.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Ihrem möglichen Eintrittstermin und Ihrer Gehaltsvorstellung unter der Kennziffer M 7210 an die von uns beauftragte Agentur BAUMGARTNER MEDIA GMBH, Niederlassung Düsseldorf, Königsallee 52-54, 4000 Düsseldorf 1. Diskretion und Einhaltung Ihrer Sperrvermerke sind selbstverständlich.

## BAUMGARTNER-MEDIA

Personalwerbung · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 | D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38



Das Bundesanleiheverwaltung für das Kreditwesen – eine Bundesoberbehörde im Geschäftsbereich des Bundesministers der Finanzen mit Sitz in Berlin – sucht für die Durchführung seiner wirtschaftsbezogenen Aufgaben mehrere

## Sachbearbeiter/ Sachbearbeiterinnen

die die Befähigung für die Laufbahn des gehobenen nichttechnischen Dienstes oder eine entsprechende, mit einer Prüfung abgeschlossene Ausbildung besitzen (z. B. Diplom-Betriebswirte).

Für ein herausgehobenes Arbeitsgebiet (Aufgaben nach dem Vermögensabwicklungsgesetz) sind bankwirtschaftliche Kenntnisse, in der Praxis erworbene Kenntnisse auf dem Gebiet des Kreditwesens oder Erfahrungen bei Vermögensabwicklungen erwünscht.

Die Besoldung/Vergütung richtet sich nach dem Bundesbesoldungsgesetz/Bundes-Angestellten-Lohnvertrag (A 9/A 10 bzw. Vb 1/Vb und IVa (Westvermögensabwicklungsgesetz)). Daneben werden die in öffentlichen Dienst üblichen sozialen Leistungen und die Berlin-Vergünstigungen gewährt.

Schwerbehinderte werden bei gleicher Eignung bevorzugt.

Bewerbungen richten Sie bitte mit handgeschriebenen Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisausschnitten an das

Bundesministerium für das Kreditwesen  
Reichplatzschloß 72-76  
1000 Berlin 30

## Tanzania

Wir suchen einen Außenhandelskaufmann als

## Assistant General Manager

für Dar-es-Salaam / Tanzania

der mit Aufgeschlossenheit, Verhandlungsgeschick und Gespür für wirtschaftliche Zusammenhänge den Managing Director entlastet und besonders im Bereich der technischen Abteilung Projekte und Einzelgeschäfte verfolgt. Die Aufgabe erfordert technisches Verständnis, verhandlungssicheres Englisch, gutes Einfühlungsvermögen in fremde Mentalitäten und Lebensumstände, gute Schul- und Allgemeinbildung, gesellschaftlich sicheres Auftreten und möglichst Übersee-Erfahrung.

Wir sind ein 1826 gegründetes Export-Import-Haus und erfolgreich tätig mit assoziierten Firmen in Übersee. Unsere Firma in Tanzania arbeitet als Generalvertreter für Firmen wie HYSTER, DEMAG, FAUN u. a. m. Daneben bestehen lokale Produktionen, die ausgebaut werden. Die Firma hat knapp 100 Mitarbeiter in Dar-es-Salaam, Arusha und Tanga.

Wir bieten eine der Verantwortung und Anforderung entsprechende Dotierung, Vertragsgestaltung mit Europa-Urlaub, Absatz-Beteiligung, Stellung von Haus und Fahrzeug etc.

Schriftliche Bewerbungen, die streng vertraulich behandelt werden, mit Lichtbild erbeten an:



J. A. Schell & Söhne GmbH & Co.

Postfach 10 77 27, Stavenhagen 22  
2800 Bremen 1

Wir sind ein Großkonzern mit Sitz in Hamburg und bieten zwei interessante Positionen:

## Innenarchitekt Ladenbau

für Entwicklung und Planung. Dafür suchen wir einen Mitarbeiter, der kreativ arbeiten kann, gestalterisch vielseitig ist, in wirtschaftlichen Zusammenhängen denkt und mehrjährige Erfahrung im Ladenbau hat. Eine besonders selbstständige Tätigkeit sollte ihm Spaß machen.

## Bauleiter Ladenbau

für Baudurchführung, Kalkulation und Angebotsbearbeitung, administrative Abwicklung der Objekte. Kostenbewußtsein, gute Organisationsfähigkeit und Lust an der mit dieser Aufgabe verbundenen Reisetätigkeit setzen wir voraus.

Wenn unser Angebot Sie reizt, bitten wir um Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Agentur Baumgartner Media GmbH, Niederlassung Hamburg, Neuer Wall 38, 2000 Hamburg 36, Kennziffer M 7213.

## BAUMGARTNER-MEDIA

Personalwerbung · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 | D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

Wir sind ein bedeutender Hersteller von Komponenten für elektronisch gesteuerte Alarmanlagen. Unsere Anlagen werden sowohl im gewerblichen als auch im privaten Bereich benötigt.

Bei steigendem Umsatzvolumen sollen vorhandene Kunden noch besser betreut und neue Abnehmer hinzugewonnen werden. Aus diesem Grund erweitern wir unseren Vertreterstamm. Für einige Postleitzahlgebiete suchen wir tüchtige

## Handelsvertreter

die in der Branche eingeführt sind und über das notwendige Fachwissen verfügen. Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen an

## Franzen Sicherheitssysteme

Feuerbachstr. 8, 5850 Solingen 19, Telefon: 0 21 22/31 00 64, Telex: 8 514 807

## Für die Gestaltung der Zukunft suchen wir engagierte, ideenreiche und verantwortungsbewußte Mitarbeiter für das Marketing

KRAFT ist einer der bedeutendsten Nahrungsmittelhersteller der Welt. In der Bundesrepublik gehören wir mit einem Jahresumsatz von mehr als 1 Mrd. DM zu den Größten der Branche. Mit unserer breiten Produktpalette im Food- wie auch im Non-Food-Bereich sind wir in nahezu jedem Haushalt vertreten.

Philadelphia, Jockey, Velveta, Miracoli, Miracel Whip, Knack & Back, Frapan, KRAFT-Scheibletten, KRAFT-Backmischungen, KRAFT-Mayonnaise, KRAFT-Ketchup und viele andere Produkte, die unter der Marke KRAFT angeboten werden, sind für Verbraucher und Handel anerkannte Marken.

Ideenreichtum und modernes Marketing haben uns erfolgreich gemacht. Den Anforderungen der Zukunft wollen wir uns mit neuen Ideen und Konzeptionen stellen. Dies eröffnet zusätzliche Aufgaben im Marketingbereich.

Wenn Sie eine der nebenstehenden Positionen interessiert, bitten wir um Ihre aussagefähige Bewerbung. Für eine telefonische Vorinformation steht Ihnen Herr Heinz Schwedes unter der Telefon-Nummer (06196) 402405 gern zur Verfügung.

## Senior Produkt-Manager

Nach Abschluß einer wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung sollten Sie in mindestens fünfjähriger Berufspraxis als Produkt-Manager mit umfassender Marketingverantwortung für bedeutende Etats fundierte Kenntnisse erworben haben. Das gesamte Instrumentarium des Marketing-Mix wird Ihnen daher bestens bekannt sein.

Unser Senior Produkt-Manager gilt als Unternehmer im Unternehmen. Er trägt Umsatzverantwortung in zweistelliger Millionenhöhe, zeichnet verantwortlich für das wirtschaftliche Ergebnis seiner Produktgruppe und nutzt die Gestaltungsmöglichkeiten in der gesamten Bandbreite seines Produktbereiches.

## Produkt-Manager

Haben Sie nach Abschluß Ihrer wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung bereits einige Jahre Erfahrung in den Bereichen Marketing/Verkauf oder Kommunikation gesammelt? Suchen Sie jetzt die Chance, mit attraktiven Marken und einem breiten Spektrum das erworbene Wissen und die Ihnen eigene Kreativität in größerem Rahmen umzusetzen?

Wir bieten Ihnen die Voraussetzungen, im Verbund des Marketing-Managements in erweiterte Aufgabenstellungen hineinzuwachsen. Die Übernahme von Verantwortung für eine Marke bzw. Produktgruppe schließt alle Maßnahmen des Marketing-Mix ein. Außerdem gehört die Mitarbeit bei der Entwicklung von Langfrist-Strategien sowie deren Fortschreibung zum Tätigkeitsbereich unserer Produkt-Manager.

KRAFT GmbH, Personalabteilung, Hauptstraße 185, Postfach 5520, 6236 Eschborn b. Frankfurt/M.

**KRAFT**



# SEARLE

In 126 Ländern Therapiepartner des Arztes

Unsere Ziele im vergangenen Jahr haben wir nicht nur erfüllt, sondern erheblich überschritten: mit erfolgreichen Neueinführungen und einem verkaufstarken Außendienst. Auf dieser Basis haben wir uns für 1983 viel vorgenommen: Wir stehen mitten in der Neueinführung eines Präparates (in eines der stärksten Indikationsgebiete), das entscheidende Verbesserungen der bisherigen Therapiemöglichkeiten bietet. Das bringt auch eine erhebliche Ausweitung unseres wissenschaftlichen Außendienstes mit sich. Für

## erfolgsorientierte Pharmaberater/-innen

heißt das, daß sie in regional überschaubaren Gebieten noch intensivere Kontakte zu Ärzten in der Praxis aufbauen und unterhalten können. Für diese Gebiete suchen wir Sie:

- Nordfriesland - Ploen - Steinburg
- Hamburg-Nord • Berlin

Weitere Gebiete werden im Rahmen unserer gezielten Expansion im Laufe des Jahres neu besetzt. Sie sollten bereits jetzt unter diesem Gesichtspunkt mit uns sprechen.

Nehmen Sie in jedem Fall Kontakt mit uns auf, wenn Sie eine Aufgabe mit Perspektiven suchen in einem Unternehmen, das Leistung nicht nur bemerkt, sondern auch angemessen honoriert.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnis, Kopien, Lichtbild, Gehalts- und Gebietswunsch, frühester Eintrittstermin) richten Sie bitte kurzfristig an den Leiter unserer Personalabteilung, Herrn R. Clausnitzer. Am Montag und Dienstag steht er Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung.

G.D. SEARLE  
Konrad-Celtis-Straße 81 · 8000 München 70 · Tel. (089) 7146011

## Expansionsleiter und Akquisiteur bei TCHIBO

TCHIBO, die Nr. 1 auf dem Kaffeemarkt mit 1,6 Mrd. DM Umsatz und mehr als 3.500 engagierten Mitarbeitern, bietet Ihnen die Chance, voranzukommen. Wir suchen Mitarbeiter, die für unsere Vertriebsabteilungen Ladenanmietungen und Mietverhandlungen durchführen, Lageanalysen erstellen und Ladenangebote prüfen. Sie brauchen für Ihre Tätigkeit eine gute kaufmännische

Ausbildung, Kontaktfreudigkeit, Menschenkenntnis, Durchsetzungsvermögen und Erfahrung im Außendienst. Da wir mehrere Positionen besetzen möchten, hat neben dem Profit auch der Nachwuchsmann eine Chance. Wenn Sie zwischen 25 und 40 Jahre alt sind, Freude an einer Außendiensttätigkeit haben und der Wille zum Erfolg Ihre Arbeitsweise prägt, sind Sie unser Mann.

Die Branchen- und Fachkenntnisse vermitteln wir Ihnen während einer intensiven praktischen Einarbeitung. Sie erhalten ein Festgehalt, Prämie und interessante Sozialleistungen. Sie sind interessiert? Dann schicken Sie uns bitte Ihre kompletten Unterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien.

TCHIBO Frisch-Röst-Kaffee AG, Personalabteilung, Oberseering 16, 2000 Hamburg 60

**Tchibo** - frischer Kaffee und mehr ...



Tropon zählt zu den forschenden Pharmaunternehmen. Unser Arzneimittelprogramm wird ständig durch Neu- und Weiterentwicklungen ergänzt.

Unsere Vertriebsleitung sucht den:

## Leiter Produkt-Management Psychopharmaka

Bevorzugte Gesprächspartner sind für uns erfahrene Produktmanager auf dem Gebiet der Psychopharmaka.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an:

Troponwerke, Personalabteilung für Leitende Angestellte  
Berliner Str. 156, 5000 Köln 80

Wir sind ein in Europa bedeutendes Metallhüttenwerk mit etwa 800 Mitarbeitern.

Für unsere Rechtsabteilung suchen wir den alleinverantwortlichen

## Wirtschafts-Juristen

mit zweitem Staatsexamen.

Vertragsfragen unseres internationalen Metallgeschäfts, die Bearbeitung und Verfolgung neuer Rohstoffvorkommen und Rechtsfragen der kaufmännischen und technischen Abteilungen unseres Hauses gehören zu seinen Aufgaben.

Sehr gute englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus.

Diese Führungsposition erfordert einschlägige Berufspraxis und ist dem Vorstand direkt unterstellt. Die Bezahlung entspricht der verantwortlichen und anspruchsvollen Tätigkeit.

Lünen liegt im Einzugsgebiet mehrerer Großstädte und ist eine reizvolle mittlere Stadt mit allen schulischen und kulturellen Möglichkeiten.

Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen und Angaben Ihres Gehaltswunsches.



Hüttenwerke Kayser Aktiengesellschaft  
Kupferstraße, 4670 Lünen  
Telefon 0 23 06 / 10 80

Haarkosmetikunternehmen im westdeutschen Raum sucht für Entwicklung und Produktionsüberwachung

## Chemiker

Interessenten mit entsprechender Branchenerfahrung bewerben sich bitte unter Z. 8100 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein seit über 10 Jahren eingeführtes und überregional tätiges Immobilienmaklerunternehmen mit Sitz in Stuttgart.

Unsere Kunden sind Bauherren, Architekten und Privatkunden. Zur Entlastung unseres Geschäftsführers in Stuttgart suchen wir einen

## Geschäftsführer

der auch Ambitionen hat, nach Bewährung selbst Geschäftsanteile zu übernehmen.

Unser Mann sollte ein erfahrener Verkäufer (30-60 Jahre alt) sein, der in der Lage ist, die vorhandene Verkaufsmannschaft zu erweitern und diese ergebnis- und zielorientiert zu führen.

Wenn Sie bisher vergeblich die richtige Entfaltungsmöglichkeit gesucht haben, ist dies Ihre Chance. Senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an

GRUNDA GmbH für Grundbeitz, Achenbachstr. 15  
4000 Düsseldorf 1  
Telefon 02 11 / 66 83 11

„Der Arbeitgeber soll einen Arbeitsplatz weder öffentlich noch innerhalb des Betriebes nur für Männer oder nur für Frauen ausschreiben ...“

Seit Inkrafttreten dieses Gesetzes (§ 611b BGB) über die Gleichbehandlung von Männern und Frauen am Arbeitsplatz im August 1980 sollen Arbeitsplätze weder öffentlich noch betriebsintern nur für Männer oder Frauen ausgeschrieben werden. Diese Vorschrift wurde mit dem Ziel erlassen, Frauen auf dem Arbeitsmarkt mehr Chancen einzuräumen. Aus dem Text der Anzeige soll deutlich hervorgehen, daß sich sowohl Frauen als auch Männer bewerben können und die Entscheidung über die Bewerbung nur nach vorhandenen Fähigkeiten und nicht nach dem Geschlecht getroffen wird.

Noch handelt es sich um eine Soll-Vorschrift, deren Nichtbeachtung keine Sanktionen nach sich zieht. Der Gesetzgeber plant jedoch entsprechende Gesetzesänderungen, wenn sich bei den Unternehmen bis Ende 1982 die geschlechtsneutrale Stellenausschreibung nicht durchsetzt. Der Stellenanzeigenteil der Zeitungen ist ein deutlicher Gradmesser dafür, in welchem Umfang dem Gesetz entsprochen wird. Er wird deshalb von den Behörden aufmerksam beobachtet.

Die Auftraggeber von Personalanzeigen sollten deshalb bei der Abfassung ihrer Anzeigentexte diesem Gesetz Rechnung tragen.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Führungsanfrage im Vertriebsbereich

Wir sind ein deutsches Großunternehmen mit einem Umsatz in Milliardenhöhe und beschäftigen mehr als 10 000 Mitarbeiter. In unserer Branche sind wir führend.

Einem jungen, marktorientierten

## Diplom-Kaufmann

mit Prädikatsexamen bieten wir im Anschluß an das Studium oder nach einer ersten Berufserfahrung eine Chance.

Vorgesehen ist zunächst ein individuelles Training on the job in Linien- und Stabsbereichen mit Schwerpunkt Verkauf/Vertrieb/Marketing.

Anschließend soll diese systematische Vorbereitung einmünden in die Leitung eines eigenen absatzorientierten Funktionsbereiches.

Markt-Controlling, die Analyse aktueller Vertriebsdaten, das Umsetzen vertriebspolitischer Maßnahmen in die Praxis und Personalführung werden zu Ihren Aufgaben gehören.

Trainingsort wird eine Großstadt in Norddeutschland sein.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 83/540 an



PERSONAL-ANZEIGEN  
DR. WITT  
AM MARKT 3 · POSTFACH 10 08 63  
4370 GUMMERSBACH 1

## FORTSCHRITT MIT REWE

Die REWE-Handelsgruppe gehört zu den größten Lebensmittelhandelsorganisationen im europäischen Raum. Unser Wachstum liegt deutlich über dem Branchendurchschnitt. Für unsere Zentrale in Köln suchen wir einen/eine

## ZENTRALEINKÄUFER/IN Oberbekleidung

mit umfassenden Kenntnissen des Beschaffungsmarktes. Sie werden schwerpunktmäßig für Damen-, Herren- und Kinderoberbekleidung zuständig sein. Sie sollen eigene Waren-dispositionen risikobewußt steuern und unsere Abnehmer überzeugend betreuen. Dazu ist eine mehrjähri-

ge Erfahrung unerlässlich. Englische Sprachkenntnisse, Kontraktssicherheit sowie die Kenntnisse der relevanten Abwicklungstechniken und Handels-usancen sind unbedingt erforderlich. Über unsere Arbeitsbedingungen und Ihre Vorstellungen würden wir uns gern mit Ihnen unterhalten. Zuvor bitten

wir Sie jedoch, uns Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen einzusenden. Nennen Sie uns bitte gleichzeitig Ihren frühesten Eintrittstermin und Ihre Gehaltswünsche.

REWE-ZENTRAL-AG  
Personalwesen  
Domstr. 20  
5000 Köln 1  
Tel. 02 21 / 18 55 - 2 02

**REWE**

## Programmierer

(männlich oder weiblich)

der neben guten FORTRAN-Kenntnissen möglichst auch Erfahrungen mit HP-Rechnern und deren Betriebssystemen haben sollte. Grundlegendes Wissen von physikalischen, chemischen und metallurgischen Prozessen würde der Bewerbung dienlich sein. Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung und gute Sozialleistungen. Wenn Sie eine naturwissenschaftliche Ausbildung hinter sich haben und dabei Praxis in der Programmierung erwerben konnten, oder wenn Sie erfahrener Programmierer sind, der schon Berührung mit technischen Problemen hatte, erbitten wir Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen wie Lichtbild, Lebenslauf und Zeugnis-Fotokopien an

**NORDDEUTSCHE AFFINERIE**  
AKTIENGESELLSCHAFT

Postfach 30 39 26  
2000 Hamburg 36

*Handwritten signature/initials*



Handwritten note: *Handwritten text in a box, possibly a signature or reference number.*

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen die Unternehmerpersönlichkeit mit strategischem Gespür**

Wir sind ein in unserer Branche renommiertes Familienunternehmen und produzieren elektrische Bauteile, die im Haus- und Wohnbereich mit langjährigem Gebrauchsnutzen eingesetzt werden. Aufgrund unserer technischen Konzeption, Produktqualität und unseres Vertriebskonzeptes sehen wir unsere Möglichkeiten noch lange nicht ausgeschöpft und streben daher eine realistische, aber konsequente Expansion an. Zur Sicherstellung unserer Unternehmenszielsetzung und zur strategischen Erweiterung unserer Marktchancen suchen wir die Spitze unseres Managements für die Zukunft mit Ihnen als

**Alleingeschäftsführer - Elektrische Bauteile -**

zu besetzen.  
Um diese Aufgabe optimal zu gestalten, sollten Sie die folgenden Aufgabenschwerpunkte und Voraussetzungen erfüllen:  
● Unternehmerische Befähigung zur Führung eines Familienunternehmens in Kooperation mit der Inhabersfamilie  
● Befähigung, bestehende Absatzstrategien neu zu durchdenken und neue Vertriebswege zu konzipieren  
● Erweiterung der bestehenden Produktpalette entsprechend den Marktbedürfnissen durch Zielgruppenerweiterung  
● Steuerung des Unternehmens durch Handhabung entsprechender Management- und Controllingtechniken  
Aus dem Vorgenannten wird Ihnen klar sein, daß wir zwar auf der einen Seite strategisches und konzeptionelles Denken verlangen, auf der anderen Seite jedoch auch die absolute Befähigung, die als richtig erkannten Ziele mit unserer hochqualifizier-

ten Mannschaft am Markt entsprechend umzusetzen. Dabei kommt es im wesentlichen darauf an, neben den Fachhandelsvertriebswegen Produkte für die Großvertriebsformen des Handels zu entwickeln und diesen Bereich stärker als bisher auszubauen. Schwerpunkt Ihrer Tätigkeit wird also das Finden einer überzeugenden Absatzkonzeption und deren Umsetzung am Markt sein. Sie werden in unserem Unternehmen auf ein hohes Maß an Flexibilität und Bereitschaft stoßen, da wir bereit sind, aufgrund der Handelslandschaft in eine Neuorientierungsphase einzutreten. Sie erhalten daher von der Familie alle entsprechenden Möglichkeiten, Ihre Zielkonzeption zu realisieren. Mit 200 Mitarbeitern sind wir ein mittleres Unternehmen.

so daß wir von Ihnen auch die persönliche und fachliche Einstellung auf ein Unternehmen unserer Größenordnung erwarten. Der Stammsitz unseres Hauses liegt in einer reizvollen, attraktiven Gegend Nordrhein-Westfalens.  
Wir glauben, daß die Aufgabenstellung des Alleingeschäftsführers in unserem Hause einen hohen Anreiz für eine befähigte Unternehmerpersönlichkeit darstellt. Wir würden gerne auch in Kontakt mit Ihnen kommen, die zum jetzigen Zeitpunkt keinen Wechsel anstreben. Nutzen Sie daher die Chance einer risikolosen Karriereüberprüfung mit unserem Berater. Die Herren Friederichs und Hatesaul stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-113 - am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr unter der Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - mit über die Anzeige hinausgehenden Informationen zur Verfügung. Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 1/31157 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken wird zugesichert.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

**Entwicklungsfähige Position in renommiertem Bankinstitut:  
Wir bieten jungen Wirtschaftswissenschaftlern einen interessanten Einstieg!**

Die Wahl der richtigen Finanzierung ist heute entscheidender denn je. Als bedeutendes Kreditinstitut mit eindrucksvoller Zielsetzung für die Zukunft sind wir erfolgreich auf dem Sektor Wohnungsbaufinanzierung sowohl öffentlich als auch privater Auftraggeber tätig. Immer wichtiger werden dabei die Fragen nach der optimalen und problemgerechten Gestaltung von Finanzierungsmodellen. Damit wir den ganz speziellen Bedürfnissen unserer Kunden noch mehr als bisher gerecht werden, suchen wir für unsere Kreditabteilung Wohnungsbaufinanzierung eine(n) qualifizierte(n)

**Wirtschaftswissenschaftler  
für die Entwicklung  
von Baufinanzierungs-Modellen**

der/die weitgehend selbständig das Sachgebiet Produktgestaltung übernehmen soll. Als Voraussetzung für einen erfolgreichen Start in diesem Tätigkeitsbereich sollten Sie auf folgenden Gebieten überzeugen:  
● Kreativität und Gestaltungsfreude zur Entwicklung neuer Produkte und Finanzierungsmodelle  
● Analytische Fähigkeiten zur systematischen Marktbeobachtung und zur kontinuierlichen Sicherstellung der Produktpflege  
● Durchsetzungsfähigkeit und Argumentationssicherheit zur erfolgreichen Einführung und Realisierung neuer Modelle und Produkte durch überzeugende Präsentation eigener Arbeitsergebnisse

Sie werden uns zustimmen, daß hierzu eine entsprechende, etwa zweijährige Berufserfahrung notwendig ist. Als solide Grundlage sollten Sie über eine abgeschlossene Ausbildung als Diplom-Kaufmann/Diplom-Volkswirt(-in) verfügen. Fundierte Kenntnisse der Wohnungsbaufinanzierung halten wir für notwendig. Aufgrund Ihrer Erfahrungen sollten Sie die ganze Bandbreite möglicher Produktentwicklungen und deren anwendungsbezogene Umsetzung auf dem Markt effizient bearbeiten und bewerten können. Neben den fachlichen Voraussetzungen erfordert diese Aufgabe Verhandlungsgeschick und die Fähigkeit, sich wechselnden Problemstellungen flexibel zu widmen und Lösungsvorschläge überzeugend darzulegen.  
Ihr Alter sollte nach unseren Vorstellungen zwischen Ende 20 und Mitte 30 liegen. Die Position ist attraktiv ausgestattet und bietet ein großes Maß an Selbstständigkeit und Entwicklungsmöglichkeiten innerhalb unseres Hauses.  
Wenn es Sie reizt, diese sicher nicht alltägliche Aufgabe in einem angesehenen Bankhaus zu übernehmen - Dienststz ist eine überaus attraktive Stadt in NRW - wenden Sie sich an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) wollen Sie bitte auf die Kennziffer 1/21177 beziehen. Für erste telefonische Vorabinformationen stehen Ihnen unsere Berater, die Herren Laue und Hatesaul, unter der Rufnummer 0228/2603-127 zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Unsere Berater verbürgen sich für strikte Einhaltung von Sperrvermerken und für absolute Vertraulichkeit.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

**Mit Ihrer Hilfe wollen wir das gesamte Kosten- und Leistungsgeschehen transparenter machen**

Wir sind ein mittleres Unternehmen der Reparatur- und Ersatzteillieferungsindustrie im Kraftfahrzeugbereich. Dank unserer technisch anspruchsvollen und auf die spezifischen Bedürfnisse unserer Abnehmer zugeschnittenen Produkte haben wir uns eine angesehene Marktstellung erarbeitet. Unser zentraler Standort liegt in der Bundesrepublik Deutschland. Darüber hinaus sind wir jedoch im hohen Anteil im europäischen Ausland und in Übersee tätig. Unser Erfolg beruht zum einen auf einer klaren Vertriebs- und Marketingstrategie, zum anderen auf der Anwendung moderner Managementinstrumentarien. Mittlerweile haben wir eine Größenordnung erreicht, die eine optimale Steuerung über moderne Controllinginstrumente erfordert. Deshalb suchen wir den

**Controller**

der uns durch seine hervorragende Fachkenntnis im Controlling-Bereich und seine bisherige berufliche Entwicklung voll überzeugt und der in der Lage ist, dieses Wissen in der Praxis auch effizient einzusetzen. Darüber hinaus sollte er aufgrund seines kaufmännischen Backgrounds das Potential besitzen, nach Bewährung in die kaufmännische Geschäftsführung aufzusteigen. Sie können uns von Ihrer Qualifikation für diese Aufgabe am besten überzeugen, wenn Sie die folgenden Aufgabenstellungen bewältigen:

- Ausbau und sichere Handhabung der Planungs- und Kontrollsysteme unter Berücksichtigung der firmenspezifischen Gegebenheiten
  - Weiterentwicklung der Leistungsträger- und Ergebnisrechnung
  - Konstante Überprüfung von Plänen, Budgets, Aktions- und Investitionsprogrammen etc. sowie Analyse und Interpretation von Soll- und Istabweichungen
  - Systematische Beratung des Managements in allen betriebswirtschaftlichen Fragen
- Am ehesten können Sie diese Aufgabe bewältigen, wenn Sie auf der Basis einer fundierten kaufmännischen oder wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung (Betriebswirt grad.) bereits erfolgreiche Erfahrungen im Controlling-Bereich gesammelt haben. Neben der Fähigkeit, das Unternehmen zu durchdringen und notwendige Maßnahmen zu erarbeiten, erwarten wir von Ihnen Verhandlungsgeschick und Zielstrebigkeit. Die Zusammenarbeit mit anderen Bereichen erfordert zudem Standvermögen und die Fähigkeit, andere für überzeugende Ideen zu begeistern. Wir suchen nicht den reagierenden Controller, sondern den, der in der Lage ist, Probleme aufzugreifen und Lösungsvorschläge bereits im Vorfeld zu erkennen und aufzuzeigen.  
Da unsere Aktivitäten im bedeutenden Umfang im europäischen Ausland und in Übersee stattfinden, sind englische Sprachkenntnisse unbedingt erforderlich. Kenntnisse der französischen und spanischen Sprache sehen wir als wünschenswert an. Ihr Alter sollte um die 40 liegen. Die Honorierung und die Rahmenbedingungen sind der Bedeutung dieser Position angemessen. Wenn Sie sich als Controller bereits profiliert haben und bereit sind, unternehmerische Verantwortung zu übernehmen, sollten Sie diese Chance nutzen!  
Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/71167. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.  
Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, so stehen Ihnen die Herren Berater Dr.-Ing. Stenger und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-131 gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte unsere Zentrale an: 0228/2603-0.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

**Unsere bestehenden Erfolge wollen wir durch neue Impulse mit Ihrer Hilfe absichern**

Das ist grob umrissen die Aufgabe, die wir - ein konzernunabhängiges Unternehmen der Medizintechnik - unseren neuen Mitarbeitern übertragen wollen. Sein Vorteil ist, daß wir auf der Grundlage eines ausgereiften technischen Know-hows mit unseren Produkten im Krankenhausmarkt eine profilierte Stellung einnehmen. Dazu haben wir im Unternehmen sowohl von der Philosophie als auch von der Struktur her die notwendigen Voraussetzungen geschaffen und suchen jetzt den

**Product-Manager  
- Medizintechnik -**

Von einem in diesem Markt großgewordenen Marketingprofi erwarten wir die erfolgreiche Bewältigung folgender Aufgabenschwerpunkte:  
● Erforschung neuer und Analyse bestehender Potentiale für unsere Produktpalette im Krankenhausmarkt  
● Entwicklung und Realisierung einer firmenspezifischen Marketing- und Vertriebsstrategie  
● Ausschöpfung aller Marktchancen durch Weiterentwicklung des Produktsortiments  
● Entwurf und Umsetzung produktgerechter Verkaufsförderungsprogramme

Um unser anspruchsvolles Niveau zu erfüllen, erwarten wir von Ihnen, daß Sie auf der Basis einer betriebswirtschaftlichen oder naturwissenschaftlichen Ausbildung über Berufserfahrungen im Product Management von medizintechnischen Geräten verfügen und die Absatzwege im Krankenhausmarkt optimal beherrschen. Neben diesen fachlichen Voraussetzungen besitzen Sie ein hohes Maß an Kreativität, Durchsetzungsvermögen und Verhandlungsgeschick. Unsere erfolgreiche Vertriebsmannschaft, mit der Sie eng zusammenarbeiten werden, verlangt, daß Sie nicht nur kooperationswillig, sondern auch kooperationsfähig sind. Wenn Sie darüber hinaus eine erfolgreiche Praxis als Verkäufer nachweisen können, hätten Sie erhebliche Pluspunkte.  
Ihr Alter sollte zwischen Ende 20 und Ende 30 Jahren liegen, damit Sie zu unserer Führungsmannschaft passen. Standort unseres Unternehmens ist eine wirtschaftlich aktive und kulturell attraktive Stadt in einer der schönsten Regionen Nordbayerns.  
Wenn Sie es gewohnt sind, eigenständig und engagiert zu arbeiten und Sie sich von der skizzierten Aufgabenstellung angesprochen fühlen, erwarten wir gern Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/61187. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformation wünschen, stehen Ihnen die Herren Kretschmer und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-116 gern zur Verfügung.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **P&M** Telefon 0228/2603-0

**Ihre Fachkompetenz und unser Image sind die Basis für unseren gemeinsamen Erfolg**

Als renommiertes und finanzstarkes zentrales Kreditinstitut sind wir in der Lage, interessante Konditionen und maßgeschneiderte Finanzierungsmodelle anzubieten. Um noch mehr auf die Bedürfnisse der Abnehmer unserer Kreditleistungen eingehen zu können und durch die regionale Nähe auch die spezifischen Probleme noch besser zu berücksichtigen, suchen wir zum Aufbau einer neuen Geschäftsstelle in Norddeutschland den

**Bank-Repräsentanten  
- Hannover -**

Die von uns angesprochenen Zielgruppen sind überschaubar, aber ausgesprochen anspruchsvoll. Wenn Sie nachfolgendes Anforderungsprofil erfüllen, sollten wir miteinander ins Gespräch kommen:

- Umfassende Kenntnisse des Kreditgeschäftes, insbesondere im Bereich der Baufinanzierung sowie Erfahrungen in der Bewertung von Großprojekten
  - Nachweisbare Akquisitionsbefähigung in Verbindung mit Flexibilität und Verhandlungssicherheit auf hohem Niveau
  - Überzeugende und seriöse Persönlichkeit, die von institutionellen Kapitalgebern als Gesprächspartner voll akzeptiert wird
  - Fundierte Marktkenntnisse der entsprechenden Region und Gefühl für die Mentalität der dort lebenden Menschen
- Wir erwarten von Ihnen den Aufbau neuer und die Pflege bestehender Kundenbeziehungen, vornehmlich zur regionalen Kredit- und Versicherungswirtschaft, zu großen Finanz- und Immobilienmaklern sowie zu Direktkunden. Hierbei werden Sie in Ihrer Region absolut selbstständig und eigenverantwortlich agieren, wobei Sie selbstverständlich jederzeit auf das Know-how des Stammhauses zurückgreifen können. Auch der Aufbau des Hypothekenbüros zu einer funktionierenden organisatorischen Einheit muß von Ihnen bewältigt werden, wobei wir Ihnen selbstverständlich alle erforderlichen materiellen und personellen Rahmenbedingungen schaffen werden. Zur Vorbereitung auf Ihre neue Aufgabe werden Sie in unserer Zentrale intensiv eingearbeitet, um mit den spezifischen Besonderheiten unseres Hauses vertraut zu werden.  
Vom Alter her haben wir uns nicht festgelegt, sondern legen Wert auf die Erfüllung unseres Anforderungsprofils und des zu bewältigenden Aufgabenspektrums. Ihre Bezüge wachsen mit Ihrem eigenen Erfolg und werden durch großzügige Sozialleistungen ergänzt.  
Wenn es Sie reizt, als Fachmann des Kreditgeschäftes mit starker Akquisitionsbefähigung Kundenbeziehungen zu pflegen und weiter auszubauen, dann sollten Sie nicht zögern, mit den von uns beauftragten Beratern, Herrn Baldus und Herrn Hatesaul, unter der Rufnummer 0228/2603-113 Kontakt aufzunehmen. Diese Herren können Ihnen weitere, für Ihre Entscheidungsfindung wichtige Informationen geben. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Sie können aber auch direkt Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/41147 schicken. Absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind für unsere Berater selbstverständlich und bieten Ihnen die Möglichkeit, sich neutral über Ihre zukünftigen Karrierechancen zu informieren.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH



Dr. Helmut Neumann  
Management-Beratung

## Gebietsverkaufsleiter Bauchemie

Als selbständige deutsche Gesellschaft einer internationalen Unternehmensgruppe haben wir im Segment Bauchemie, Abdichtungs- und Injektionstechnik, Bautenschutz und Bausanierung eine ausgezeichnete Marktstellung erarbeitet. Unsere Produkte, Systeme und Verfahren kommen in der Sanierung, Renovierung, Restaurierung und in anderen industriellen Bereichen zur Anwendung.

Wir suchen eine zielstrebige Verkäuferpersönlichkeit (Alter Mitte 30 bis Mitte 40 Jahre), die selbständig und alleinverantwortlich unsere maßgeschneiderten Problemlösungen anwendungsbezogen vertreiben soll. Wir denken hierbei an einen verhandlungsstarken und abschlussfähigen Verkäufer, der den Markt mit viel Akribie und Engagement ausbaut, die Mitarbeiter mit großem Organisationsvermögen und zusätzlicher Motivation lenkt. Um das Regionalbüro mit unternehmerischem Geschick steuern zu können, müssen Sie solide, branchenspezifische Insiderkenntnisse mitbringen.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater. Er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 2120/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Ballindamm 38, 2000 Hamburg 1, Telefon 0 40 / 32 72 65.



## BIOTRONIK-HERZSCHRITTMACHER

Seit 20 Jahren gehören wir zu den führenden Anbietern von implantierbaren Herzschrittmachern in der Bundesrepublik Deutschland.

Wir möchten unsere hervorragende Marktposition weiter ausbauen und suchen

## Vertriebsingenieure/-techniker

Wenn Sie eine selbständige und verantwortungsvolle Tätigkeit reizt, deren Schwerpunkt auf der technisch-methodischen Beratung großer Krankenhäuser und Universitätskliniken liegt, setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung.

Wir erwarten eine Ausbildung als Elektronik-Ingenieur oder Elektronik-Techniker und einige Jahre Erfahrung im Vertrieb.

Eine gründliche Einarbeitungsphase wird Sie über unsere Produkte und deren Markt eingehend informieren.

Neben leistungsgerechter Bezahlung und guten Sozialleistungen finanzieren wir Ihnen einen angemessenen Pkw.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an:

**Biomedix**  
GmbH & Co. Medizintechnik

7850 Lörrach, Basler Straße 7c  
Tel. 0 76 214 70 52 Telex 7 75 628

## brose

Durch unser Know-how auf dem Gebiet mechanischer und elektromechanischer Vorrichtungen sind wir ein anerkannter Partner der Automobilindustrie. Mit rd. 1400 Mitarbeitern wollen wir unsere Position weiter ausbauen. Aufgrund einer flexiblen und zukunftsweisenden Produktpolitik erwarten wir auch in den nächsten Jahren überdurchschnittliche Zuwachsraten.

Im Zuge aufbauorganisatorischer Verstärkungen ist die Position

## Leiter Datenverarbeitung und Organisation

neu zu besetzen. Schwerpunkte der Aufgaben liegen in der aktiven und initiativen Planung, Organisation und Realisation von EDV-Projekten in Zusammenarbeit mit den Fachbereichen, wobei hier die Lösung der DV-gestützten Abwicklung unserer Fertigungssteuerung Priorität hat. Im Bereich der allgemeinen Organisation sind Fragen der Aufbau- und Ablauforganisation zu lösen und zu aktualisieren.

Wir erwarten einen engagierten EDV- und Organisationsfachmann, der bei der verantwortlichen Realisation von Organisations- und EDV-Projekten bereits hervorragende Fachkenntnisse bewiesen hat und umfassende Erfahrungen mit IBM/34- und /38 besitzt. Daneben sind ausgeprägtes analytisches Denken, Durchsetzungsvermögen und die Fähigkeit, unterschiedliche Interessen zu koordinieren, Voraussetzungen für diese Position.

Eine tätigkeits- und leistungsgerechte Dotierung ist für uns ebenso selbstverständlich wie zeitgemäße Personalzusatzleistungen.

Für Informationen steht Ihnen Herr R88 unter 09561/21-231 gerne zur Verfügung.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an

**Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. Kommanditgesellschaft**  
Personalleitung  
Postfach 355  
8630 Coburg



## renker

### VEREDELUNG / BESCHICHTUNG

Wir sind ein mittelgroßes, expandierendes, finanzstarkes Unternehmen und zählen seit Jahrzehnten zu den führenden Veredlern von Papieren und Folien.

Für unser Hauptwerk in Düren/Rheinland suchen wir einen

## DIPL.-INGENIEUR (FH oder TH)

der Fachrichtungen Maschinenbau oder Verfahrenstechnik als stellv. Leiter unserer Betriebstechnik.

Sie sollten bis ca. 30 Jahre alt sein, über gute Englischkenntnisse verfügen und möglichst mehrjährige Industrie-Erfahrung haben.

Schwerpunkte der Tätigkeit sind die Bearbeitung von verfahrenstechnischen Problemen, einschließlich Planung und Projektentwicklung in Zusammenarbeit mit Fachgruppen und unseren Zweigwerken.

Eine gründliche Einarbeitung wird gewährleistet.

Alles Weitere möchten wir mit Ihnen persönlich besprechen.

Ihre Bewerbung erbitten wir mit tabellarischem Lebenslauf, Foto, Zeugniskopien sowie Angaben zur Einkommenserwartung und frühesten Eintrittstermin an

**RENKER GMBH & CO. KG**

Postfach 4 45  
5160 Düren

## KUNSTSTOFFPROFILE MIT SYSTEM

Hohe technische Reife, zuverlässige Funktion und fertigungsbezogenes Know-how haben uns zu einem führenden Anbieter von Kunststoff-Systemen gemacht, die weltweit anerkannt werden und für Fertigelemente Einsatz finden.

Für den weiteren Ausbau unserer Marktstellung und zur Führung unserer langjährig bewährten Verkaufsmannschaft suchen wir den

## VERKAUFSLEITER DEUTSCHLAND

mit Dienstsitz in der Nähe einer attraktiven westdeutschen Großstadt.

Wir denken an einen im Verkauf von beratungsintensiven technischen Gütern erfahrenen Ingenieur oder technisch versierten Kaufmann, der in der Lage ist, den Innen- und Außendienst zu steuern und zu kontrollieren. Er soll sowohl das technische Fachgespräch mit gestandenen Praktikern führen als auch die wirtschaftlichen Notwendigkeiten im Auge behalten.

Eigene Akquisitions- und Außendienst Erfahrung sowie konzeptionelle Begabung, systematischen und kooperativen Arbeitstil, Flexibilität und Durchsetzungsvermögen sowie EDV- und Englischkenntnisse sehen wir als notwendige Voraussetzungen an.

Wenn Sie die Chance reizt, diese Position auszufüllen und auszubauen, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Handschreiben an die von uns beauftragte Unternehmensberatung Dr. Schmitz-Maibauer und Partner, z. H. Frau Dipl.-Päd. Gabriele Schmitz-Maibauer, Brüsseler Str. 86, 5000 Köln 1, Tel.-Nr. (02 21) 52 03 10.

Unternehmer- und  
Unternehmensberatung

Dr. Schmitz-Maibauer  
und Partner



## Erfolgreiche Verkäuferpersönlichkeiten

verdienen in unserem Bereich  
120 000 DM p. a. und mehr

Unser Auftraggeber betreibt eine qualifizierte und angesehene Beratungsgesellschaft, die sich seit 20 Jahren schwerpunktmäßig mit energiewirtschaftlichen Problemlösungen beschäftigt. Sitz ist eine Stadt bei Düsseldorf in verkehrsgünstiger Lage.

Die vielseitigen Erfahrungen, Kontakte und die erreichte Leistungsfähigkeit sollen zukünftig besser und systematisch vermarktet werden. Die Verkaufsbedingungen sind insofern äußerst günstig, als auf beeindruckende Referenzen zufriedener, namhafter Kunden verwiesen werden kann. Für die geplante Umsatzsteigerung werden zum schnellstmöglichen Eintritt

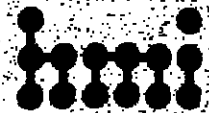
## Chef-Verkäufer

für die Bereiche WEST/MITTE/SÜD gesucht. Verkaufserfahrungen auf dem Dienstleistungs-/Unternehmensberatungssektor sind erforderlich. Eine intensive Einarbeitung durch einen erfolgreichen, zukünftigen Kollegen ermöglicht es, den Schwerpunkt des Anforderungsprofils vor allem auf eine abschlussorientierte Verkaufsberatung zu legen, wobei Auftreten und Verhandlungsgeschick auf GL-Ebene praxiserprobt sein müssen. Führungseigenschaften und Managementambitionen sollten vorhanden sein, denn die mittelfristige Planung sieht vor, daß in den genannten Gebieten Verkaufsteilnehmer/Profilcenter o. ä. geschaffen werden sollen. Der jeweils jetzige Mann der ersten Stunde hat durchaus die Möglichkeit zur Übernahme/Leitung und sollte sich in der 2. Phase seine weiteren Mitarbeiter suchen.

Bitte bewerben Sie sich schriftlich - auch wenn Sie bereits 55 Jahre alt sind - unter der Kennziffer 4109 bei der nachstehenden Managementberatung, die selbstverständlich Ihre Zuschriften vertraulich behandelt und evtl. Sperrvermerke strikt beachtet.

**HEIBER-BUTZ & SCHWENZNER**

Gesellschaft für Managementberatung mbH  
Bendemannstraße 11 - 4000 Düsseldorf - Telefon 0211 56 20 66



## Hahn-Meitner-Institut für Kernforschung Berlin GmbH

Das Hahn-Meitner-Institut, eine Großforschungseinrichtung der Bundesrepublik Deutschland und des Landes Berlin, sucht für die Abteilung Technik/Konstruktion und Fertigung zum baldigen Eintritt einen dynamischen

## Ingenieur/ Diplom-Ingenieur

Kennziffer: T 7.23

Aufgabengebiet: Bearbeitung kompletter Projekte aus dem Gebiet der Kern- und Festkörperforschung im Team und im engen Kontakt mit den Wissenschaftlern vom Konzept bis zur Erprobung, Anfertigung von technischen Berichten. Die abzuwickelnden Fachgebiete reichen von der Feinwerktechnik bis zu Maschinenbau, von der Ultrahochvakuumtechnik bis zur Hochdrucktechnik und von der Hochtemperaturtechnik bis zur Kälte-technik.

Qualifikation: Abgeschlossenes Studium als Ingenieur und Konstruktionserfahrung im Hinblick auf die Anwendung moderner Technologie in der Einzelherstellung. Kenntnisse des beanspruchungsgerechten Konstruierens für die Fertigung und werkstoffmäßige Optimierung sowie Kenntnisse in FEM und CAD sind erwünscht.

Angebot: Zeitvertrag für drei Jahre; es findet der BAT Anwendung.

Bewerbungsfrist: vier Wochen.

Männliche und weibliche Bewerber haben grundsätzlich gleiche Chancen; Schwerbehinderte fördern wir nach den geltenden Vorschriften.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung unter Angabe der Kennziffer an das Hahn-Meitner-Institut für Kernforschung Berlin GmbH - V.1 - Glienicker Straße 100, 1000 Berlin 39.



Wir sind ein junges, dynamisches und expandierendes Unternehmen im Wohnungsbau. Bei der erfolgreichen Entwicklung unseres BME-Bausystems, einem 2-Familien-Haus zum Selbstbau, stand die Eigenleistungsidee im Vordergrund. Aufgrund unserer überdurchschnittlichen Erfolgsbilanz sind wir gezwungen, unsere Vertriebsabteilung durch einen erfahrenen, erfolgsorientierten

## IMMOBILIENVERKÄUFER

zu verstärken. Wir erwarten von unserem zukünftigen Mitarbeiter Einsatzbereitschaft, Belastbarkeit und den Willen zum Erfolg.

Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz in einem jungen Team, ein angenehmes Betriebsklima und eine erfolgsorientierte Bezahlung.

Interessenten bitten wir um Einsendung ihrer Bewerbungsunterlagen (tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angabe des frühesten Eintrittstermins).

Weitere Einzelheiten erläutern wir Ihnen dann gern in einem persönlichen Gespräch.

## BME - Bauen mit Eigenleistungen

Gesellschaft für den Wohnungsbau mbH  
Herner Straße 464-468, 4630 Bochum

## STELLENGESUCHE

### Vertriebsleiter/Niederlassungsleiter

Praktiker, 45, stark ausgeprägter Einsatzwillen, örtlich und fachlich flexibel, übernimmt Verantwortung in

### Elektrotechnik - Nachrichtentechnik - Starkstromtechnik

Langjährige Erfahrung mit Schwerpunkt anwendungstechnische Beratung in leitender Position.

Schreiben Sie unter D 7796 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Bilanzbuchhalter**  
In Ref., aktuelles Know-how, z. Z. freil. T. 0 41 92 / 65 96.

**Dipl.-Wirtschafts-Ing.**  
25, sucht Erstellungsstelle im Bereich Organisation/Planung, Produktmanagement od. Marketing, EDV-Kenntnisse, Fun. Hamburg. Angeb. unter P 6009 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Kaufm. Leiter**  
u. stellv. Geschäftsführer, Pharma, 11 J. Auslandserf., z. Z. in Südamerika, ungel. 37 J., verb. sucht neue, verantw. Tätigkeit, vorzugsweise im Ausland - beiseiteverpflichtet - Sprecher: Spanisch perfekt, Englisch, Franz. Schulkenntnisse, Befähigung z. Z. in Deutschland. Zuschr. erb. u. S 8071 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Kfm.**  
30 J., z. Z. in verantwortungsvoller Position, 10-jährige Erfahrung u. Kenntnisse in den Bereichen Personal, Ausbildung, Betriebsorganisation, Verwaltung, möchte sich in norddeutschem Raum beruflich verankern. Zuschr. unter P 6009 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Mathematikern**  
26 J., mit sehr gutem Abschluss, Schwerp. Stochastik, Inf. Informatik, sucht Anfangsstellung im Raum HH. Zuschr. erb. u. A 5079 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Kaufmann**  
44 J., tätig i. a. Großkonzern, langjährige Vertriebs- u. Führungserf. i. Ausland, seit Jahren erfolgreich tätig i. d. Depotkosmetik u. vertritt mit allen i. Frage kommenden Handelsformen, auch auf höherer Ebene, sucht neue Aufgabe, auch auf freiberuflicher Basis, ggf. auch bei Kapitalbeteiligung. Nationale Tätigkeit, auch i. e. anderen Bereiche, keine in Frage. Zuschr. erb. u. V 7964 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Leiter der Buchhaltung**  
33 J., v. h., Studium BWL, 12 J. Erfahrung im Finanz- u. Rechnungswesen, spez. Kenntn. im Steuerrecht, EDV, internat. Reporting, kurzfr. Erfolgserwartung, neue Aufgabe, z. Z. freil. T. 10. Angeb. erb. u. A 7981 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Berufswidrig**, 40 J., Logistiker u. techn. Ausbildung, Ausbildung zum Selbstständigen, gute engl. u. franz. Sprachkenntnisse, durchgehende Auslandstätigkeit in 14 Post. in 10 J., erb. u. Z 7909 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Ing. Nachrichtentechnik** u. 10. Arbeitst. i. Ber. Forschung u. Entwicklung, Zuschr. u. P 2 4673 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Ing. (FH)**  
41 J., in ungekünd. Stellung, überreich. flexibel, langjährige Erfahrung in der Entwicklung elektron. Systeme, Programmieren, gute engl. u. franz. Sprachkenntnisse, in der Entwicklung neuer Wirkungskreis, in den ich auch im Ausland tätig. Zuschr. u. B 6102 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Achtung! Banker / Großunternehmer!**  
Jungere Mann, 21, Wirtschaftswissenschaftler, Banklehre, 10 J. Dienst geleistet, mobil, ungel. in Eng. Spz. - 10 J. in der Schweiz, in ungek. Stellung, sucht neue Wirkungskreis, in den ich durch Aus- u. Weiterbildung, Führungspos. in internationalen Konzern, auch in Ost- u. Westeuropa, nehme. Angeb. erb. u. C 7981 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Staatl. gepr. Betriebswirt**  
Export-Kfm., 27 J., gute engl. u. franz. Sprachkenntnisse, in der entgeg. Tätigkeit in einem Hamburger Unternehmen, Zuschr. erb. u. PK 46 693 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Micro-Computer-Experte**  
Hard- und Software, gute Kenntnisse, Dipl.-Ing., 30 J., techn. Ausbildung, praktische Erfahrung, 10 Jahre EDV-Erfahrung (Konstruktion, Programmierung, Wartung, Schulung, Service, Verkauf), in der Entwicklung neuer Software, in der Entwicklung neuer Hardware, in der Entwicklung neuer Peripherie, in der Entwicklung neuer Anwendungen, in der Entwicklung neuer Systeme, in der Entwicklung neuer Netzwerke, in der Entwicklung neuer Datenbanken, in der Entwicklung neuer Kommunikationsnetze, in der Entwicklung neuer Informationssysteme, in der Entwicklung neuer Managementinformationssysteme, in der Entwicklung neuer Entscheidungsunterstützungssysteme, in der Entwicklung neuer Expertensysteme, in der Entwicklung neuer Künstlichen Intelligenzsysteme, in der Entwicklung neuer Robotersysteme, in der Entwicklung neuer Medizintechniksysteme, in der Entwicklung neuer Umweltschutzsysteme, in der Entwicklung neuer Sicherheitssysteme, in der Entwicklung neuer Energietechniksysteme, in der Entwicklung neuer Materialwissenschaftssysteme, in der Entwicklung neuer Biotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Nanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung neuer Ozeanotechniksysteme, in der Entwicklung neuer Luftfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Schifffahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Landverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Seefahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Luftverkehrssysteme, in der Entwicklung neuer Raumfahrtssysteme, in der Entwicklung neuer Weltraumsysteme, in der Entwicklung



hoffentlich

## STELLENANGEBOTE

Seite 13

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **PM** Bonn  
Telefon 0228/2603-0

### Entwicklung als kreative und herausfordernde Managementaufgabe

Auf der Basis hochwertiger technologischer Entwicklungen können wir uns als mittleres Unternehmen auf dem Sektor „Berührungsfreie elektronische Schalt- und Übertragungselemente“ weltweit erfolgreich etablieren. Die permanente Auseinandersetzung mit unseren Kundenwünschen und das hohe Maß an Kreativität im Entwicklungsbereich brachten es mit sich, daß wir auch heute noch unseren Verbundpartnern in der Regel eine Neuzugänge voraus sind. Diese Erfolgsgeheimnisse, die sich natürlich auch in wirtschaftlichen Erfolgen niederschlagen, gilt es zu sichern und auszubauen. Für die Leitung unseres Entwicklungsbereiches „Elektronische Bauelemente“ suchen wir daher den

## Entwicklungsleiter

Wir brauchen einen Führungsmann, der qualifiziertes Entwicklungsmanagement betreibt, Kapazitäten richtig plant und einsetzt, der jung, dynamisch und kreativ ist und nicht unbedingt aus der angesprochenen Branche kommen muß. Wichtig ist für uns vor allem auch, daß Sie in unser junges unkonventionelles Unternehmen hineinpassen. Zur erfolgreichen Bewältigung der gestellten Aufgabe müssen Sie in der Lage sein, folgende Voraussetzungen zu erfüllen:

- Erfolgreiche Erfahrungen in der leistungsorientierten Motivation und Führung einer hochqualifizierten, überdurchschnittlich kreativen Mannschaft
- Eigene Kreativität und Bereitschaft zur laufenden Auseinandersetzung mit neuen und neuesten Technologien
- Fähigkeit zur systematischen Förderung eigener und fremder Ideen bis hin zur Verwirklichung
- Befähigung zur Erkenntnis der Problemstellung und Erarbeitung kostengünstiger funktions- und fertigungsgerichteter Konstruktionslösungen

- Sicherheit und Überzeugungskraft bei der Darstellung vorzuschlagender Konzeptionen sowohl innerhalb unseres Unternehmens als auch bei unseren Kunden

Als unser Idealkandidat sind Sie um die 35 Jahre alt und haben auf der Basis einer qualifizierten technischen Ausbildung (Dipl.-Ing. TH, Dipl.-Ing. FH bzw. Ing. grad. E-Technik) in der betrieblichen Praxis bereits bewiesen, daß Sie in der Lage sind, einen Mitarbeiterstab erfolgreich zu führen. Unseren Mitarbeitern in der Entwicklung ist es bisher immer gelungen, dem Kunden die technisch optimale Lösung zu bieten. Deshalb wäre es natürlich günstig, wenn Sie selbst kreativ und innovativ veranlagt sind; noch wichtiger erscheint uns aber Ihre Fähigkeit, kreative Impulse und Ideen Ihrer zukünftigen Mitarbeiter aufzugreifen und anwendungsbereit weiterzuentwickeln.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

wickeln. Sie sollten wissen, daß wir bereit sind, für einen hochqualifizierten Mann ein hochattraktives Einkommen zur Verfügung zu stellen. Wir würden uns freuen, wenn Sie die Gelegenheit wahrnehmen, sich über unser Unternehmen näher zu informieren. Dazu sind unsere Berater, die Herren Friedrichs und Hatesaul von der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Telefonnummer 0228/2603-112 gerne bereit. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Zentrale 0228/2603-0. Wenn Sie uns Ihre aussagefähigen schriftlichen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) zusenden, so nehmen Sie bitte Bezug auf die Kennziffer 1/31087. Denken Sie bitte daran, daß eine Kontaktaufnahme oder eine vollständige Bewerbung für Sie vollkommen kostenlos ist, da sich unsere Berater konsequent an die Berücksichtigung von Sperrvermerken halten.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **PM** Bonn  
Telefon 0228/2603-0

### Ihre Marktkennntnisse und Ihr modisches Gespür sind die Grundlage des Erfolges

Modische Treffsicherheit, überzeugende Qualität und klare Definition unserer anspruchsvollen Kundinnenwünsche sind die Grundlage des Erfolges unserer Modehäuser. Die Vertriebs- und Marketingstrategie wird optimal ergänzt durch eine systematische Sortimentsgestaltung und ein ausgeprägtes Einkaufskonzept. Damit sind wir dem Wettbewerb immer „eine Nasenlänge voraus“ und in der Lage, Maßstäbe zu setzen. Zur Ergänzung unseres Führungsteams suchen wir den

## Einkäufer

**DOB 1 — Kleider und Cocktailbekleidung — Strickwaren**

dem wir die Einkaufsverantwortung einer Produktgruppe für mehrere Modehäuser übertragen wollen. Dabei denken wir an den neuen Mitarbeiter, der in der Lage ist, in unserem Führungsteam das Unternehmensgeschehen mitzugestalten. Folgenden Anforderungen sollten Sie gerecht werden:

- Nachweisbares Gespür für das Erkennen modischer Trends und das Feststellen von Sortimentslücken
- Erfahrungen in der treffsicheren Sortimentsgestaltung eines Trendsetters
- Die Befähigung, in einem Managementteam an entscheidender Stelle kreativ und aktiv mitzuwirken

Daß Sie darüber hinaus über Warenkenntnisse im DOB I-Bereich oder vertiefte Kenntnisse des Kleider- und Cocktailbekleidungsgebietes verfügen, setzen wir voraus. Von Ihrer Entwicklung her haben Sie idealerweise die Basis für Ihren Erfolg in einem großen Modehauskonzern erworben und sind dann in ein Unternehmen mittlerer Größenordnung übergewechselt, das von seiner Sortimentspolitik und modischen Gestaltung her einen Namen hat. Dort haben Sie die Verantwortung für eine in sich geschlossene Produktgruppe übernommen.

Ergänzt wird Ihre fachliche Kompetenz durch Verhandlungsgeschick, Durchsetzungsvermögen und die Fähigkeit, unternehmerisch zu denken. Sie werden erkannt haben, daß wir den Einkaufsprofis suchen. Dabei geben wir auch dem 2. Mann eine Chance, der bisher noch keine Möglichkeit hatte, seine Fähigkeiten an exponierter Stelle unter Beweis zu stellen.

Wir sind zwar eine inhabergeführte Unternehmensgruppe, erwarten aber von den Führungskräften der 1. Ebene gleichermaßen unternehmerische Verantwortung als auch die Fähigkeit, in einem Team mit qualifizierten Mitarbeitern zu arbeiten. Aufgrund der Bedeutung dieser Position sind die Bezüge nicht nur überdurchschnittlich, sondern auch erfolgsorientiert geregelt. Dienstsitz des Unternehmens ist eine attraktive Metropole in Nordrhein-Westfalen.

Sollte Sie diese interessante Aufgabe reizen, so erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/61117. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Kretschmer und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-116 gern zur Verfügung.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **PM** Bonn  
Telefon 0228/2603-0

### Unser Markt fordert Sie als Techniker und Vertriebsprofi gleichermaßen

Wir sind ein mittelständisches, sehr erfolgreiches Unternehmen der Elektrotechnik. Wir haben uns in der Investitionsgüter-Industrie durch unsere Flexibilität bei Problemlösungen und den hohen Qualitätsstandard der von uns hergestellten Produkte sowie durch unsere Termintreue einen ausgezeichneten Ruf erworben. Unsere elektrischen bzw. elektromechanischen Bauteile werden in allen Bereichen der Weiterverarbeitenden Industrie zur Rationalisierung, Effizienzsteigerung sowie im Zusammenhang mit der Sicherheit am Arbeitsplatz eingesetzt. Um die Wirksamkeit unserer vertriebslichen Maßnahmen noch stärker an die geographischen Gegebenheiten des Marktes anpassen zu können, suchen wir einen fachlich kompetenten, verkäuferisch dynamischen und von der Persönlichkeit her überzeugenden

## Vertriebsbeauftragten Norddeutschland

— mechanische Schaltgeräte —

Wir erwarten von Ihnen, daß Sie eigenständig einen in sich geschlossenen Verkaufsbezirk erfolgreich betreuen und durch konsequente Umsetzung unseres Technologievorsprungs entsprechende Vertriebsergebnisse erzielen. Im einzelnen bedeutet dies, daß Sie

- Die vorhandene Altkundenstruktur erfolgreich übernehmen und optimal ausbauen
  - Durch eigene intensive Akquisitionsbemühungen in Ihrer Region neue Absatzmärkte schaffen
  - Gespür für die technischen Bedürfnisse unserer Kunden und die Fähigkeit zur problembezogenen Lösungsfindung haben.
- Dabei soll durch den permanenten Informationsaustausch zwischen dem Markt und unserer Entwicklung und Produktion der hohe Qualitätsstandard gehalten und ausgebaut werden.

Wir stellen uns vor, daß Sie um die 30 Jahre alt sind, eine qualifizierte Ausbildung (Techniker oder Ingenieur mit Schwerpunkt Elektrotechnik oder ähnlich) nachweisen können und über einige Jahre Erfahrung im beratungsintensiven technischen Vertrieb verfügen. Optimal wäre natürlich, wenn Sie bereits in einer ähnlichen Position erfolgreiche Erfahrungen im Vertrieb von elektromechanischen oder elektronischen Bauelementen an die Investitionsgüterindustrie hätten erwerben können. Wir sind allerdings auch bereit, einem ehrgeizigen Nachwuchsmann eine Chance zu geben, sofern er uns von seinen Qualifikationen überzeugen kann. Was Ihnen noch fehlt, bringen wir Ihnen dann bei.

Mit dieser Anzeige möchten wir technisch versierte Verkaufsexperten mit Verhandlungsgeschick und Überzeugungskraft ansprechen, die gerne eine eigenständige, erfolgsorientierte Tätigkeit mit großem Freiheitsgrad für eigene Aktivitäten nutzen wollen. Wenn wir Ihr Interesse geweckt haben, bitten wir um die Zusendung Ihrer aussagefähigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 1/71127 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Für weitere Informationen stehen Ihnen die Herren Dr.-Ing. Stenger und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-131 gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind für unsere Berater selbstverständlich.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **PM** Bonn  
Telefon 0228/2603-0

### Partizipieren Sie als Personalfachmann an unserem überdurchschnittlichen Wachstum

Das anhaltende Wachstum und die solide Position unseres mittelständischen Familienunternehmens im zukunfts-trächtigen Markt der Elektronik macht es notwendig, daß wir mehr als bisher im Bereich Personalmanagement eine optimale Betreuung unserer überdurchschnittlich qualifizierten Mitarbeiter sicherstellen. Ein wesentlicher Bestandteil unserer Unternehmenskonzeption ist eine mitarbeitergerechte Personalpolitik im Rahmen des weiteren Wachstums unseres Unternehmens. Dies ist gleichzeitig die Chance für unseren neuen

## Personalleiter

mitzuwachsen und sich zu profilieren. Wir wollen einem jüngeren Personalfachmann die Chance geben, bei uns die Gesamtverantwortung für das Personalwesen zu übernehmen. Um uns zu überzeugen, sollten Sie Kenntnisse in den nachfolgenden Aufgabengebieten mitbringen:

- Personalverwaltung inklusive der relevanten rechtlichen Basis (Arbeits-, Steuer- und Sozialversicherungsrecht)
  - Personalbeschaffung am Arbeitsmarkt für gewerbliche Mitarbeiter und Angestellte sowie zielgerichtete Personalentwicklung
  - Personalbetreuung mit dem Ziel, qualifizierte Mitarbeiter langfristig an das Unternehmen zu binden
  - Personalplanung entsprechend der zukünftigen Ausrichtung des Unternehmens
- Damit Sie uns auf den vorgenannten Aufgabengebieten langfristig überzeugen können, müssen Sie natürlich alle neuzustellenden Methoden im Bereich des Personalmanagements, z. B. Personalsysteme, Stellenbeschreibungen, Personalbeurteilungen etc. kennen und angewendet haben. Diese Voraussetzungen erfüllt unserer Ansicht nach am besten ein betriebswirtschaftlich ausgebildeter Bewerber mit möglicherweise dem Schwerpunkt Personalwesen. Allerdings geben wir auch einem Praktiker, der auf den oben genannten Aufgabengebieten Erfolge nachweisen kann, gleiche Chancen. Neben den fachlichen Kenntnissen erwarten wir die für einen Personalleiter unabdingbare Toleranz und Kontaktfähigkeit, um zu dem Mitarbeiterstab das notwendige Vertrauen aufbauen zu können. Was Sie üblicherweise als Personalleiter darüber hinaus für persönliche und fachliche Fähigkeiten mitbringen müssen, wird Ihnen als Fachmann ohnehin bekannt sein.

Mit dem Wachstum unseres Unternehmens wird nicht nur Ihre Verantwortungsbreite einen immer größeren Rahmen einnehmen, sondern wir bieten Ihnen gleichzeitig die in der heutigen Zeit selten gewordene Chance, in hohem Maße zielgerichtete Personalbeschaffung zu betreiben. Im Hinblick auf die Zukunftsperspektive würden Sie am besten zu uns passen, wenn Sie zwischen Anfang und Ende 30 Jahre alt sind. Das Gehalt ist - so glauben wir - attraktiv und der Bedeutung der Position angemessen. Sitz unseres Unternehmens ist eine Großstadt in einer wirtschaftlich aktiven Region Nordrhein-Westfalens.

Wenn Sie glauben, den gestellten Anforderungen gerecht zu werden, bitten wir Sie um Einsendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen. Ihnen als Personalfachmann brauchen wir wohl nicht zu sagen, was wir darunter verstehen. Diese Unterlagen schicken Sie bitte an unseren Berater, die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/31107. Sollten Sie weitergehende Informationen für Ihre Entscheidungsfindung benötigen, rufen Sie bitte die Herren Baldus oder Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-113 an. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Abschließend möchten wir an dieser Stelle ausdrücklich erwähnen, daß absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken für uns selbstverständlich sind.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **PM** Bonn  
Telefon 0228/2603-0

### Trauen Sie sich zu, eine florierende Unternehmensgruppe in eine erfolgreiche Zukunft zu führen?

Durch ideenreiche und exakt auf die Bedürfnisse des Verbrauchers ausgerichtete Produktentwicklungen haben wir uns in der Körperpflege-, Gesundheits- und Hygienebranche ein hohes Ansehen erworben, das sich auch in entsprechenden Umsatzerfolgen und Marktanteilen dokumentiert. Als Inhaber einer ertragsstarken mittelständischen Unternehmensgruppe möchte ich in absehbarer Zeit das Steuer in jüngere Hände übergeben. Um einen harmonischen und kontinuierlichen Übergang zu ermöglichen, halte ich einen Einstieg für optimal, bei dem Sie mein

## Persönlicher Mitarbeiter als Unternehmer-Nachfolger

werden. Dabei denke ich an einen unternehmerisch veranlagten, durch Ausbildung und beruflichen Werdegang einschlägig profizienten Manager im Alter von etwa Mitte 30 bis Anfang 40, der in der Lage sein muß, die folgenden Ansprüche zu erfüllen:

- Erfolgreich abgeschlossene juristische Ausbildung mit anschließender mehrjähriger verantwortungsvoller Tätigkeit in einem produzierendem Unternehmen der Konsumgüterindustrie
- Nachweis fundierter Erfahrungen in einer höheren Führungsebene eines mittelständischen Unternehmens sowie Sensibilität für die Besonderheiten von Familienunternehmen
- Analytisches und konzeptionelles Denkvermögen gepaart mit der Fähigkeit, eigene und fremde Ideen mit der nötigen Konsequenz in geschäftspolitische Maßnahmen umzusetzen
- Befähigung zur Koordination, Führung und Steuerung eines anspruchsvollen, engagierten Kreises hochqualifizierter Führungskräfte durch eigene Vorbildwirkung, Motivation und flexible Durchsetzungsstärke

Markstellung und Renommee unserer Firmengruppe, aber auch meine persönlichen Erwartungen und die meiner Mitarbeiter bedingen eine Persönlichkeit von ausgeprägter Geradlinigkeit und Integrität, die bereit ist, mit mir in enger und von Anfang an sehr vertrauensvoller Kooperation zusammenzuwirken, um sich alle erforderlichen Kenntnisse anzueignen, die zur Übernahme der Verantwortung unabdingbar sind. Selbstverständlich sollten Sie auch über einwandfreie Umgangsformen und Verhandlungsgeschick auf hohem Niveau verfügen, damit Sie die bisher gewachsenen und tragfähigen Beziehungen nach außen erfolgreich weiterführen können.

Wenn Sie als führungserfahrener Wirtschaftsjurist sicher sind, über das unbedingt notwendige unternehmerische Potential zu verfügen und die oben aufgezählten - zugegeben sehr hohen - Ansprüche zu erfüllen glauben, dann würde ich mich freuen, Ihre Bekanntschaft zu machen. Um im Vorfeld eine risikolose Kontaktaufnahme für Sie zu ermöglichen, habe ich die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, eingeschaltet. Meine Berater, die Herren Laue und Hatesaul erwarten gerne Ihre aussagefähigen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/21137. Sollten Sie weitere Informationen über das Unternehmen und die vorgesehene Aufgabe benötigen, so können Sie auch meine Berater unter der Telefonnummer 0228/2603-127 kontaktieren. Es kommt mir darauf an, den richtigen Mann zu finden, der die Kontinuität der unternehmerischen Ausrichtung auch in Zukunft sicherstellt. Deshalb können Sie davon ausgehen, daß volle Vertraulichkeit und strenge Diskretion zugesichert wird, auch was die Behandlung von Sperrvermerken anbelangt.

**Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH**



Unsere Klientin ist ein großes Energieversorgungsunternehmen in der Bundesrepublik. Der Firmensitz befindet sich in einer westdeutschen Großstadt.

Der

## Leiter Öffentlichkeitsarbeit

ist dafür verantwortlich, daß eine zutreffende Darstellung und Erläuterung komplexer energiewirtschaftlicher Zusammenhänge in der Öffentlichkeit gefördert wird.

Dazu gehört insbesondere die Betreuung wichtiger Zielgruppen.

Für diese anspruchsvolle und interessante Aufgabe stellen wir uns einen Journalisten mit volkswirtschaftlicher Ausrichtung oder einen Volkswirt mit journalistischen Erfahrungen vor, der gern mit einem jungen Team zusammenarbeitet. Auf eine ca. fünfjährige Erfahrung in einer vergleichbaren Position eines Unternehmens oder in einer Redaktion wird ebenso großer Wert gelegt wie auf die Fähigkeit zu publizistischer Aufbereitung und schneller Formulierung. Englische, möglichst auch französische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Bitte wenden Sie sich ggf. zunächst telefonisch 02 01 / 23 33 39 oder aber auch unter der Positionsnummer 317 schriftlich an uns: Mummert + Partner Personalberatung GmbH, Hachestr. 34, 4300 Essen 1.

Wir verbürgen uns für die absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Kontaktaufnahme, die Beachtung etwaiger Sperrvermerke oder sonstiger Diskretionswünsche.

**MUMMERT + PARTNER**

### alwitra Flachdachprodukte

Qualität Made in W.-Germany

Sehr geehrte Damen und Herren,

glauben Sie auf den Arbeitsplatz Ihrer Ausbildung warten zu müssen, ohne über die hervorragenden Entwicklungschancen eines selbständig handelnden Facharbeiters im Außendienst zu wissen.

Wir suchen intelligente Mitarbeiter als

#### Technische Fachberater

die in dieser Zeit der Verunsicherung bereit sind, sich durch Leistung einen krisenfesten Arbeitsplatz zu schaffen.

Wir sprechen alle Interessenten mit guter Bildung an, die mit Menschen umgehen können, die Technik und physikalische Zusammenhänge koordinieren können, und dieses ihrem späteren Partner, dem Planer, Bauleiter und Handwerker, näherbringen.

- Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung.
- Wir brauchen Sie heute - für morgen.
- Wenn Sie mehr wissen wollen, schreiben Sie uns.

Mit freundlichen Grüßen

Ihre ALWITRA KG Klaus Göbel

Alwitra KG Klaus Göbel Postl. 3950 5500 Trier Tel. 0651 - 26 11

Mitarbeiter  
für

## STEINER Arzneimittel

STEINER  
Arzneimittel

ein deutsches, konzernunabhängiges Unternehmen, stellt Arzneimittel her, die auf einigen Gebieten der inneren Medizin zu den führenden in Deutschland gehören.

STEINER  
Arzneimittel  
sucht:

### Pharma-Berater für den Besuch von Praxen und Kliniken

sowie einen

### Gebietsleiter für den Großraum Karlsruhe

für sofort oder später.

Bewerber(innen) sollten zwischen 25 und 40 Jahre alt sein und über eine der folgenden Vorbildungen verfügen:

- abgeschlossenes Studium der Human- oder Veterinärmedizin, Biologie, Chemie oder Pharmazie
- Ausbildung als technischer Assistent der Biologie, Chemie, Medizin oder Pharmazie
- anerkannter Abschluß als geprüfter Pharmareferent

Eine gründliche theoretische und praktische Einarbeitung bei voller Gehalts- und Spesenvergütung.

Eine großzügige Gehaltsregelung, die Ihren Fähigkeiten entspricht  
13. Monatsgehalt  
Urlaubsgeld  
Erfolgsabhängige, individuelle STEINER-Leistungsprämie  
Finanzielle Sonderleistungen  
Großzügige Spesenregelung  
Kilometergeld oder Firmenwagen  
Zusätzliche innerbetriebliche Urlaubsregelung  
Private Unfallversicherung

Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisabschriften senden Sie bitte an die Personalabteilung

Steiner & Co.  
Deutsche  
Arzneimittel  
Gesellschaft, Ostpreußendamm 72-74, 1000 Berlin 45

STEINER  
Arzneimittel

### SAUDI IRON AND STEEL COMPANY (HADEED)

a joint venture of Saudi Basic Industries Corporation (SABIC) and Deutsche Gesellschaft für wirtschaftliche Zusammenarbeit (DEG) has just commissioned its new steel making facility located on the Arabian Gulf coast at Al Jubail. The capacity of the integrated steel plant is about 1 million tons of reinforcing bars per year.

A vacancy exists for an experienced, professionally qualified executive to take over the responsibilities of the function as

#### FINANCIAL DIRECTOR

The line management responsibilities of this position include planning, budgeting, reporting, cost control, finance, accounting, auditing, EDP systems, procurement. The successful applicant will be educated to degree level. He must have had large experience in the steel making industry or other heavy manufacturing industry at a similar level of responsibility. Some overseas experience would be preferential. Ability to communicate in English is essential. He must be capable of leading and developing a multinational department. Managerial skills and ability to motivate his colleagues are important.

Furthermore, a vacancy exists for a mature person to lead a small multinational department fully responsible for material acquisition as

#### MANAGER MATERIALS PROCUREMENT

He must be capable of immediately assuming the following responsibilities:

- supply of raw materials, spare parts, consumables and capital equipment
- contract negotiations including iron ore, refractories, electrodes, scrap metal, etc.
- development of purchasing networks for supplies.

The successful applicant will be educated to degree level and have spent many years in the steel industry on purchasing. He will have previous experience and responsibility for currency exchange rate management and expediting the movement of materials. Knowledge of computer controlled consumption data and computerized stock levels is also essential. Some Middle East experience would be preferable. Ability to communicate in English is obligatory.

The company will negotiate with the successful candidates an attractive employment package.

If you feel fit for one of the abovementioned positions, please address your application to:

Werbeagentur Guay, Achaz GmbH + Co.

Postfach 10 06 64, 4300 Essen

Fachpraxis für Personalwirtschaft

Postfach 10 06 64, 4300 Essen

Wir sind ein erfolgreiches deutsches Maschinenbauunternehmen mit einer Umsatzgrößenordnung von rund einer ¼ Mrd. DM. Mit mehr als 8000 Mitarbeitern in mehreren Werken gehören wir zu den führenden Herstellern unserer Branche in Europa.

Wir suchen einen qualifizierten

## Disponenten

für den Bereich

### Geld-/Devisenwirtschaft

Die Aufgabenstellung umfaßt die valutarechte Disposition aller Geldbewegungen auf den Bankkonten, Aufnahme und Anlage kurzfristiger Gelder, Ausnutzung des Diskont- und Forfaitgeschäftes als Refinanzierungsinstrument sowie Sonderaufgaben im Bereich des Finanzwesens. Weiterhin erwarten wir Ihre fachkundige Mitarbeit in den Bereichen Devisenkontrolle und Dokumentengeschäft.

Eine erfolgreich abgeschlossene kaufmännische Ausbildung (z. B. Bank- oder Industriekaufmann) und mehrjährige einschlägige Berufspraxis gehören ebenso zum Anforderungsprofil wie Engagement, Einsatzbereitschaft und Sorgfalt auch bei Routineaufgaben. Kenntnisse zumindest der englischen Sprache setzen wir voraus. Außenhandels Erfahrungen sind von Vorteil.

Als renommiertes Großunternehmen bieten wir einem praxisbewährten Fachmann alle Möglichkeiten einer erfolgreichen beruflichen Laufbahn in diesem Metier.

Einzelheiten zur Aufgabenstellung und zur attraktiven Vergütung besprechen wir gern persönlich mit Ihnen. Dienstort ist der Einzugsbereich von Münster/Bielefeld/Osnabrück.

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zu Einkommensverhältnissen und Eintrittstermin unter Kennziffer 3253 an den beauftragten MMC-Stellenmarkt-Service, Birkenweg 33, 5064 Röhrath. Er leitet Ihre Zusage an uns weiter, wenn kein entsprechender Sperrvermerk enthalten ist.

MMC

Stellenmarkt-Service

- Partner für Beruf und Karriere -

MMC K. Sauer, GmbH, 5064 Röhrath, B. Köln, Tel. 0 22 03 16 33

## PARIS

Kaufmann (50) deutscher Nationalität. Seit acht Jahren in Frankreich als Generaldirektor (mehrere hundert Mitarbeiter, zahlreiche Filialen).

Bestens vertraut mit französischen Verhältnissen und Besonderheiten.

Sprachen: Deutsch, Französisch, Englisch.

\*\*\* Übernimmt ab Herbst 1983 neue Aufgabe in Paris.

Zuschriften bitte direkt an den Inserenten:

A. J. Koschinsky

26 Avenue Théry, F 92 420 Vaucresson

### Geschäftsbereichsleiter Dr.-Ing.

42 Jahre, dtsc. Nationalität, mobil, gute englische Sprachkenntnisse.

13jährige Industriepreis in den Bereichen Dämmstoff- und Kunststoffverarbeitung (technische Mechanik), davon 10 Jahre in leitender Position des Bereichs Produkt- und Verfahrensentwicklung, Anwendungstechnik, Vertrieb, Marketing und Controlling. Entscheidungsfreudig, engagiert und gewohnt, größere Unternehmensbereiche vom Markt her voll verantwortlich zu führen, sucht neue übergeordnete Aufgabe mit unternehmerischen Zuschnitt als

#### Geschäftsführer

eines mittleren Unternehmens oder Geschäftsbereichsleiter eines größeren Unternehmens oder Konzerns.

Kontaktaufnahme erbeten unter N 8068 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Fremdsprachenkorrespondent

Span., engl., 25 J., m. Auslandsberuf, sucht 4-St.-Tätigkeit/Hannover. Zuschr. erb. u. V 8074 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Werbesprecher

(Spanien/Karlsruhe) sucht Aufgabe an der Costa del Sol. Auch Aufbau des Vertriebs. Ang. erb. u. W 7965 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Topverkäufer

42 Jahre, Auslandsberuf (Spanien), 3 Fremdsprachen, sucht gute Verdienstmöglichkeit. Ang. erb. u. T 7965 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Sechsbewerber/Import

251. Handl./bev. langj. Erfahrung im Import- u. Außenhandel (Verkauf) eines intern. Speed-Konzerns, 2. Z. in kl. Fa. tätig, sucht neuen Wirkungskreis per 1. 10. od. später in Verkehr, Handel, Industrie. Auch andere Branchen angenehm. Bsp. Norddeutschland. Ang. erb. u. C 8081 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Staatl. gepr. Übersetzerin

Spanisch - Französisch - Englisch, langjähr. Erfahrung in Industrie, Handel u. Touristik sucht neuen Wirkungskreis z. B. in d. B. Ang. erb. u. T 8072 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Landmaschinenverkäufer

Ing. agrar, 35 J., in ungek. Stellung, langj. Verkaufserf., sucht neuen Wirkungskreis als Werkreisender Raum 2 und 3. Zuschr. erb. u. P 46 607 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

Holländischer, international orientierter Geschäftsmann, 45 J., erfährt in

technischem Einkauf und Materialwirtschaft Kenntnisse im Import, Export, Finanz- und Rechnungswesen, EDV, Verkaufs- und vertriebsorientiert in deutscher, englischer, holländischer und französischer Sprache, sucht verantwortliche nicht ergebnisorientierte Tätigkeit. Kontaktaufnahme erbeten unter Tel. 0 20 51 / 5 70 27-4 oder unter L 806 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Technische Führungskraft

41 Jahre, einsetzbar, flexibel und belastbar, mit positiver Einstellung zur Detailarbeit, unternehmerisches Denken. Erfahrungsbereiche: Kalkulation und Kostenrechnung, Auftrags- und Terminplanung, Planung und Steuerung und Mitarbeiterführung sucht, bedingt durch Kurzarbeit, neue, verantwortungsvolle Aufgabe. Kontaktaufnahme erbeten unter Telefon 0 72 22 / 2 51 48 oder unter M 8067 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Führungskraft - Vertrieb - Technik

Ende 30, gute techn. Ausbildung, geschäftsführender Geschäftsmann (Landtechnik), Erfahrung und Praxis, die alle Funktionen der Unternehmensführung umfasst (Einkauf, Verkauf, Vertrieb, Marketing, Werbung, nachvertrags- und Terminplanung, Planung und Steuerung und Mitarbeiterführung sucht, bedingt durch Kurzarbeit, neue, verantwortungsvolle Aufgabe. Zuschr. erb. u. R 8070 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Versierte Chefsekretärin

Anfang 40, mit langjähriger Praxis als Vorstandsekretärin, sucht interessante, selbständige und eigenverantwortliche Tätigkeit in Berlin. Ang. erb. u. P 8067 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

Ihr Unternehmen sucht den

#### VERTRIEBSLEITER - REPRÄSENTANT - FOOD

Westdeutschland oder gesamte Bundesrepublik, ich bin erfahrener Praktiker, Mitte 40, dynamisch, belastbar, mit hoher Einsatzbereitschaft. Zuschriften erbeten unter E 7965 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

#### Vertriebsorientierter Niederlassungsleiter

einsatzfreudig, 35 J., tätig im Investitions- und Dienstleistungsbereich, erfahren in der Mitarbeiterführung und der Steuerung des Außendienstes, sucht neue Aufgabe für Norddeutschland mit Standort Hamburg. Ang. erb. u. R 7520 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

### Geschäftsführer - Projektleiter Delegierten-Berater

für anspruchsvolle Auslandsaufträge  
Diplom-Wirtschaftswissenschaftler (AG), 45, seit 30 Jahren in Führungspositionen mit hohem Schwierigkeitsgrad im Ausland erfolgreich tätig. (Davon 4 Jahre im arabischen Raum.) Schwerpunkte liegen in der Organisation u. Leitung von Schicht- und Betriebsbetrieben. (Mittel-/Intermodal Transportation - Englisch fließend) nicht gut - beste Referenzen - Hervorragend, engagiert, belastungsfähig, technisches Verständnis und Erfahrung, sehr erfolgreich in der Menschenführung bei größten Aufträgen, sehr gewandt der richtige Mann, Ihre Auslandsposition mit oder ohne Bonus, neu zu organisieren und dabei von eventuellen Mängeln zum Erfolg zu bringen. Zuschr. erb. u. Z 8078 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 12 und 14.



Handwritten signature or stamp at the top center of the page.

# Immobilien-Kapitalien-Anzeigen

**Zwei Zeitungen ein Immobilien-teil**

**Die Große Kombination**  
Immobilien-Kapitalien  
**DIE WELT**  
WELT SONNUNG

## +++ Das Bauherrenmodell lebt +++ Lassen Sie sich nicht verunsichern +++ Richtig angewandt ist es die beste und sicherste steuergünstige Kapitalanlage, die es auf dem Immobiliensektor gibt +++

Nicht auf den Steuervorteil jedoch kommt es allein an - die richtige Lage, Stil und Auswahl des Objektes, dessen Über-schaubarkeit, die Partner. Diese Fakten müssen stimmen, dann stimmt auch die Rechnung des Bauherren!

Unsere Bauherren haben mit uns seit über 10 Jahren in München und im Chiemgau mit gutem Erfolg investiert und verdient! Diesen Beweis treten wir gern jeden Tag an! Diese beliebtesten Wohn-gebiete werden auch weiterhin bevorzugte Niederlassungsgebiete in den nächsten 20 Jahren sein. Nutzen Sie deshalb noch die An-lagechancen des Jahres 1983 bei Immobilien-Investitionen als Bauherr, wie:

- Inanspruchnahme der 5%igen Gebäude-Abschreibung für Bauherren.
- Inanspruchnahme der Mehr-steuer-Option für Bauherren, die nur noch für Gebäude, die bis zum 31.12.84 fertig-gestellt werden, ausgesprochen werden kann.

- Voller Abzug der Werbungs-kosten nach der bisherigen ge-setzlichen Regelung.
- Wir bieten mit Fertigstellungs-Garantie per 31. Dezember 1984 exzellente Immobilien-Kapital-Anlagen in München und im Chiemgau an.
- Steuerlich abgesichert - bank-seits geprüft und finanziert - Mietgarantie - Mehrwertsteuer-Option gewährleistet.

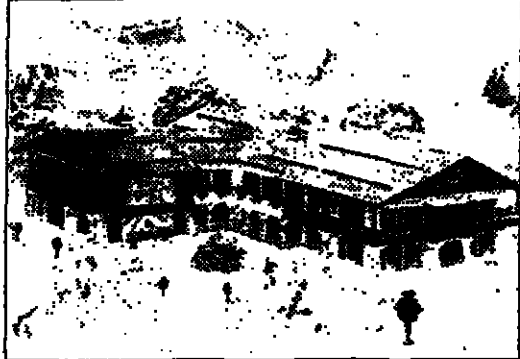
Anlagen in München und im Chiemgau an.

Steuerlich abgesichert - bank-seits geprüft und finanziert - Mietgarantie - Mehrwertsteuer-Option gewährleistet.

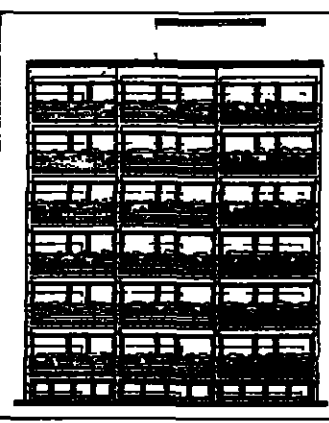
Späterer Wiederverkauf auf-grund exzellenter Standorte ohne Probleme durch eigene Organisation möglich.



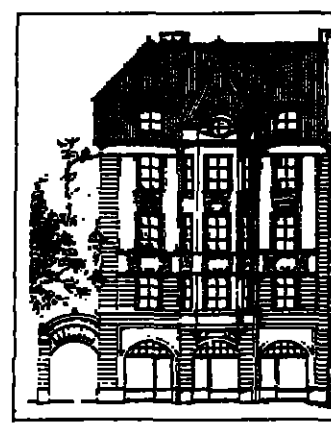
Hochalm-Gachwendnerhof, Chiemgau  
Oberhalb Aschau, unter der Kampenwand, Ferien-wohnungen im Bauernhofstil, 25 kleine Einheiten. Doppeltische. Skilifte vor der Haustür. Ganz-jährige Vermietung. Schwache Eigennutzung. Hohe Rendite und Wertsteigerung. Einmalige, traumhafte Lage.



St. Georgshof Eggstätt, Chiemgau  
Ferienwohnungen im Bauernhofstil, 18 Einheiten, rustikal, gemütlich. Reiten, Tennis, Segeln, Surfen, Wandern, alles vor der Haustür. Freier Alpenblick, Sebnähe. Ganzjährige Vermietung, schwache Eigen-nutzung. Sehr gute Rendite und Wertsteige-rung.



Pettenkoferstraße 23, München  
Ersterwerb-Rendite-Anlage im Her-zen Münchens, im alten Klinik-Viertel, Nähe Nußbaumstraße, Stachus, Sendlinger-Tor-Platz, ruhige Wohnlage. 25 1- und 2-Zi.-Appartements, leer oder komplett möbliert, für Ver-mietung oder Eigennutzung. Das Haus wurde 1976 gebaut. Fassade und Wohnungen werden neuwertig reno-viert. Ein echtes Rente-Objekt in bester Citylage Münchens!



Müllerstraße 44, München  
Altbau-Sanierung, Denkmalgeschütz-tes Altmünchner Bürgerhaus, Citylage. 23 Eigentumswohnungen, Sonder-abschreibung nach § 821. Fertig-stellung Dezember 1984. Über 65% plziert.

Prüfen Sie unsere Planungsvor-schläge - sichten Sie unsere Empfehlungen. Lassen Sie sich von uns objektiv und unverbil-dlich beraten.

Rufen Sie Unterlagen ab. Darunter gezielte Informationen über das Bauherrenmodell bis in das Detail!

Wolfgang Richter Treuhand-Unternehmensberatung  
8033 Pullach/Isartal  
Stadtbüro München 71  
Dyggelstraße 33  
Tel. 0 89/784071, FS 523123  
Abt. Bauherrenvermittlung

Unterlagen erhalten für:  
☐ München, Pettenkoferstr. 23  
☐ München, Müllerstr. 44  
☐ Gachwendnerhof Alm, Aschau  
☐ St. Georgshof Eggstätt

### 3 Föhner Perlen

auf der schönsten Nordseeinsel

2270 Wyk auf Föhr, Mittelstr. 6, Tel. (048 61) 1444 oder (048 41) 3340

### ARGENTINIEN

Erstklassige Betriebe für Viehzucht, Viehmast, Mais und Getreide.

In allen Größen ab US-\$ 250 000,-

Auskunft und Beratung durch  
**HÜNERSDORFF**  
von Hünersdorff'sche Güterverwaltung  
8767 Wörth/Main, Telefon 0 93 72 / 54 43

### RENDITEOBJEKT HEIDELBERG

Bürogebäude, 2600 m² Nutzfläche, Erbbaurechts-Grundstück, Jahresmiete nach Abzug des Erbbauszinses DM 535 800,- inkl. MwSt., Kaufpreis DM 6 185 000,-, Fertigstellung des Objektes Ende 1984.

Zuschriften erbeten unter D 8060 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

### Dr. Lübke

Stuttgart 0711-619961  
Düsseldorf 0211-493051  
München 089-296006

<b>Hattingen</b> - renovierungsbedürftiges Mehrfamilienhaus, 36 Wohneinheiten, Wohnfläche ca. 2700 m², Baujahr 1973 3 600 000,-	<b>Waltrop</b> - Terrassen-wohnanlage mit 36 Wohnein-heiten, Wohnfläche ca. 2234 m², 18 Garagen, Baujahr 1972, ausgezeichnete Zu-stand 3 500 000,-	<b>Erkrath-Hochdahl</b> - 2 MFH mit 8 WE und 39 WE, Garagen, Stellpl., Grundstück Gewerbefläche 423 m² 4 480 000,-
<b>Köln</b> - Appartementhaus mit 35 Ein- und Zwei-Zimmer-Wohnungen, Baujahr 1982, ca. 1050 m² Wohnfläche, se-rvise vermietet, Mietinnahme 233 000,- p.a. 3 400 000,-	<b>Bremerhaven</b> - Wohn-u. Geschäftshaus in gt. Stadt-lage, Bj. 1961/82, mit bester Ausst., Wfl. 652 m², Wfl. 551 m² solvante Mieter 3 300 000,-	<b>Wiesbaden</b> - Büro- u. Geschäftshaus in gt. zentr. Stadtlage, 2 Ladeneinheiten, 5 Büroeinheiten bzw. Praxen, Wfl. ca. 1965 m², ME ca. DM 390 000,- p.a. 5 655 000,-

Dr. Lübke GmbH, Reinsburgstraße 8, 7000 Stuttgart 1, Telex 7 21415

### HANSA HAUS

HEILINGBRUNNER

**Kurzfristige Steuerersparnis**  
**Langfristige Sicherung des Kapitals**  
Sicherlich sind auch diese Gesichtspunkte für Sie als **Kapitalanleger oder Eigennutzer** u. a. beim Erwerb einer Immobilie sehr interessant. Wir bieten Ihnen die Kapitalanlage und Immobilie, die Sie sich wünschen.

**Das Objekt:**  
In Langenfeld, Gut Langfeld, entstehen in begehrtter Lage, im Rahmen eines Bauherrenmodells, Ein- und Zweifamilienhäuser. Die Ausstattung für höchste Ansprüche, die solide Bausubstanz und die gut konzipierten Grundrisse überzeugen. Wohnflächen von 125 m² bis 280 m². Wählen Sie unter 3 verschiedenen Haustypen; selbstver-ständlich auch mit Zinliegerwohnung.

**Das Bauherrenmodell:**  
Die Konzeption wurde nach neuestem Baugewerkschafts- und jüngster Nachschreibung vorgenommen. Hier die Fakten:  
- hohe Steuervorteile (140 % bezogen auf 15 % Eigenkapital)  
- hervorragende Vertriebsbarkeit  
- Zinsgarantie  
- Mehrwertsteueroption (bis 31. Dezember 1984)  
- Gesamtanfangswert ab DM 472 000  
- Liquiditätsüberschuss ab Vermietung, p. a. DM 3 730,- bei höchster Steuerprogression (56 %)  
- hoher Wertzuwachs in den Folgejahren  
- Vermietung oder freie Eigennutzung

Betreuung und Verkauf durch  
**Imogrand GmbH**  
Kammerweg 255 - 4000 Düsseldorf 12, ☎ 02 11 / 27 70 11.

### Klein

Komfortables Einfamilienhaus im Kinzigtal

In ruhiger und unverbau-barer Lage, mit teilweise ausgebauter DG-Einlieger-wohnung, 6 1/2 Zimmer, ca. 201 m² Wohnfläche, Ein-bauküche, gehob. Innen-ausstattung, div. Einbauten, Einliegerwohnung, ca. 80 m², Doppelgarage, 1000 m² an-gelegter Garten mit altem Baumbestand, wegen be-ruflicher Veränderung für nur DM 435 000,- (Schätzpreis DM 600 000,-) zu verkaufen.

☎ 07 61 33543 363/4

### BODENSEE/NONNENHORN

**EXKLUSIVE DOPPELHAUS-VILLEN**  
in herrlicher Lage, unmittelbarer Sebnähe, in optimaler Gestaltung, wohnen auf 3 Ebenen, la Bauquali-tät, schlüsselfertig i. Bau, sämtl. steuerlichen Vorteile, ab DM 520 000,- direkt v. Bauträger

**CASA-BAU KNEBEL**  
8990 Lindau-B., Postf. 14 20  
Tel. 0 83 82 / 51 81 u. 88 77

### Zentraler Standort - Sicherer Gewinn

In ruhiger, zentraler Lage von Frankfurt-Höchst ein hervor-ragendes Angebot allerbesten Gü-telasse. Sie erwerben einen ge-planten, substanzstarken Altbau sowie ein 15 Jahre altes, kom-plett möbliertes Appartement-haus. An Vermietungsfläche ste-hen Ihnen insgesamt 1800 m² zur Verfügung, damit erwirtschaften Sie bei vorsichtiger Kalkulation nach Neuvermietung jährlich DM 200 000,-. Der Kaufpreis für die-se Top-Lage beträgt: 1 000 000,-. Vereinbaren Sie gleich mit Ihrem AUFINA-Berater einen Besich-tigungstermin.

**AUFINA**  
Immobilien Kauf- und Verkaufsberatung  
Aulstraße 21, 6300 Wiesbaden  
Telefon (0 61 21) 339 44

### Gelegenheit im mittleren Schwarzwald

**Exklusives Einfamilienhaus mit Einliegerwohnung**  
beste Wohnlage, mit Schwimmhalle, Doppelgarage, 18 ar herr-licher Garten, 500 m² Wohn- u. Nutzfl., großzügigste Raumauf-teilung, hervorragende Innenausstattung, beste Bauweise, zu verkaufen. Auf Wunsch bald beziehbare.

**VHB DM 1,48 Mio.**  
Zuschriften erbeten unter W 8119 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### WOHNANLAGE Hamburg-Winterhude

Baujahr 1903  
für Aufteiler - für Anleger  
2580 m² Wfl. - 68 WE (2 Zi.), davon 5 frei  
Brutto-Kaltmiete DM 206 000,- p. a.  
**KAUFPREIS DM 2,55 Mio.**  
Alleinverkauf durch  
**ASTRON Grundstücksverwaltungs-KG**  
Puls & Co  
2000 Hamburg 13, Postfach 13 22 22, Tel. 0 40 / 44 17 17

### Friesenhaus/Sytt

Ein ca. 250 Jahre altes, reetgedecktes Friesenhaus, durch Renovierung in alterm Zustand, mit freiem Blick über Wattenmeer. Auf ca. 4200 m² gr. Grundst. Wohn-Nutzfl. ca. 400 m², derzeit aufgeteilt in 4 sep. WE. Der gesamte Komplex ist vielseitig nutzbar. KP DM 2,85 Mio.

**H. T. KILLE IMMOBILIEN & PLANUNG KG**  
Telefon 040 / 82 77 53

### Klein

Komfortables Einfamilienhaus im Kinzigtal

In ruhiger und unverbau-barer Lage, mit teilweise ausgebauter DG-Einlieger-wohnung, 6 1/2 Zimmer, ca. 201 m² Wohnfläche, Ein-bauküche, gehob. Innen-ausstattung, div. Einbauten, Einliegerwohnung, ca. 80 m², Doppelgarage, 1000 m² an-gelegter Garten mit altem Baumbestand, wegen be-ruflicher Veränderung für nur DM 435 000,- (Schätzpreis DM 600 000,-) zu verkaufen.

☎ 07 61 33543 363/4

### Porta Westfalica: 1- od. 2-Familien-Haus

gepflegt, 1960, 122 m² plus ausgebautem Dachgeschoss, Vollkeller, Garage, 2 Bäder, Thermopane Fenster, Elektroheizung, ca. 1200 m² Grundstück, Südwestlage. VB DM 270 000,- von Privat.

T. 02 21 / 29 42 22

### DM 380 000,-

Eigenkapital u. Kosten erfor-derl. 18 WE, Wfl. 1233 m². Mte. DM 182 200,- p. a., Kleinerbau, Bj. 1974, 600 m² Mittel u. 375 m² Nebenflächen können übernom-men werden. Gesamtkaufp. 1 700 000,-

**Karl Gladigau**  
Hausmakler seit 1930  
Hanser Wall 57, 2008 HH 36  
Tel. (0 40) 35 52 23 / 24 / 25

### VERWA

**Eigentumswohnungen: ohne Eigenkapital mit hohem Steuervorteil**

**Das VERWA-Ersterwerbmodell Berlin-Charlottenburg II**

**VERWA**  
Ihr fairer Partner für Kapitalanlagen

### Argumente, die zählen:

- ▶ Ohne Eigenkapital.
- ▶ 1995,- DM/qm inclusive aller Nebenkosten, wie Grunderwerbsteuer, Notar- und Gerichtskosten, z. B. Gesamtaufwand bei einer Wohnung mit 6725 qm = DM 134.163,-.
- ▶ Fertiggestellte und vermietete Eigentumswohnungen in **ausgezeichneter, verkehrsgünstiger Wohnlage** im Zentrum Berlins.
- ▶ **Gesicherte Fremdfinanzierung** mit 6% Zinsen, 90% Auszahlung, ca. 1% Tilgung, Zinsfestschreibung 4 Jahre.
- ▶ Steuerfreier Liquiditätsgewinn in 1983 bis zu DM 21.427,- bei einer Wohnung mit ca. 67 qm Wohnfläche.
- ▶ Gesicherte Einnahme durch Mietgarantie von 5,30 DM/qm.
- ▶ Garantierte Übernahme aller Instandhaltungskosten bis zu einem Gesamtbetrag von DM 100.000,-.
- ▶ Durch hervorragende Wiederverkäuflichkeit Realisierung der steuerfreien Wertsteigerung.
- ▶ Alle Zahlungen erfolgen über ein Notaranderkonto.

**VERWA** VERWA Verwaltungsgesellschaft für Grundbesitz mbH & Co. Immobilien KG  
Kurfürstendamm 85 - 1000 Berlin 15 - Telefon 030 - 883 70 34

### Informations-Gutschein

Sichern Sie sich bereits jetzt Ihre Steuerersparnis für 1983. Fordern Sie mit dem Informations-Gutschein detaillierte Unterlagen an. - Der erste Schritt zur VERWA-Eigentums-wohnung.

● Bitte senden Sie mir Ihren aus-führlichen Farbprospekt über das VERWA-Ersterwerbmodell Berlin-Charlottenburg II.

Name \_\_\_\_\_  
Straße \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_

Ausschneiden und einstecken an:  
**VERWA** Kurfürstendamm 85 - 1000 Berlin 15







## INDUSTRIE UND GEWERBE

## GESUCHE

## Dringend zu kaufen gesucht -

## Zu mieten gesucht

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Industrie- und Gewerbeobjekte

## Eissporthalle in 2900 Oldenburg

Die Anlage soll am Mittwoch, dem 17. August 1983, um 10.00 Uhr vor dem Amtsgericht Oldenburg versteigert werden.

Das Hallengebäude wurde im Jahre 1981 aufgrund Erbbau-rechts errichtet. Das 5277 m<sup>2</sup> große Erbbaugrundstück liegt unmittelbar neben dem Weser-Ems-Hallen-Gelände, das aus-reichende Parkmöglichkeiten bietet.

Die Halle hat eine Eisfläche mit dem internationalen Maß 30 x 60 m, eine Tribüne mit einer größeren Zahl von Sitz- und Stehplätzen, eine Sportartikelboutique, eine Pistenbar mit Café, ein Spielcenter, eine Regiekanzlei sowie Umkleidekabine.

Das Erbbaurecht wurde bis zum Jahre 2019 bestellt. Der gesamte Erbbauzins ist im Voraus entrichtet.

Das Amtsgericht hat den Verkehrswert ohne die besonderen Betriebsbeurteilungen auf DM 3.490.000,- festgesetzt.

Eine günstige Finanzierung kann auf Wunsch angeboten werden.

Zuschriften werden erbeten unter H 8108 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen. Telefonische Anfragen unter 0 61 21 / 34 85 06

## Spotbillig und bombensicher 9,54%

## Eigenkapitalverzinsung, Rendite-

## objekt mit Wertsicherungsklausel

25 000 m<sup>2</sup> Grundstück, rd. 11 500 m<sup>2</sup>

## Nutzfläche, Bestandsamt, Miete DM

## 448 000,-, Hypothek 3 280 000 bis 1994

## fest, kann übernommen werden -

## erf. Eigenkapital DM 1 900 000,-, von

## Privat zu verkaufen

## Angebote unter 6140 an WELT-Verlag,

## Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Repräsent. Bürohaus

## in Würzburg

## Jugendstil sehr gepf. in Zustand,

## neue, sehr mod. individuelle hohe

## Bühnenflächen, teilw. in Stuckde-

cken, 580 m<sup>2</sup> wdl. Stahlträger a. Haus, 1

## Balkenabzug mögl. Preis 1 490 000,-

## Immoh. Meyer, Am Schmalzmarkt 3,

## 8700 Würzburg, Tel. 09 31 / 5 07 27

## Über 10% Rendite

## Industrieobjekt, umfangr. An-

## wesen auf 9 ha Grdst., Fabriken/-

## wagerräume/Wohnungen, gr. Frei-

## flächen, 2. Erweiterungsbau, ME

## 445 000,- DM, VLP 4 45 Mio.

## Dipl.-Kfm. Roseler Immoh.

## 3260 Rinteln, Blumenwall 2

## Tel. 0 57 51 / 45 61

## Kapitalanlage

## Industrieobjekt in Gewerbegebiet im südlichen

## Raum mit Wohn- und Bürogebäude, Werkstatt und Lager-

halle, Grundstücksgröße 7000 m<sup>2</sup>, langfr. vermietet für

## DM 2,2 Mio., zu verkaufen.

## Zuschriften unter D 8016 an WELT-Verlag,

## Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## 9,5fache Jahresmiete

## GEWERBEFLÄCHE - AUCH EINZELN - IN SEHR GUTER

## GESCHÄFTSLAGE - AUßer NORDDEUTSCHEN GROSSTADT

## ZU VERKAUFEN

## Spielhalle 450 000,- DM Gaststätte 550 000,- DM

## Tankstelle 440 000,- DM Gaststätte 890 000,- DM

Discothek 400 000,- DM Wohnungen 1 900,- DM/m<sup>2</sup>

## K-G Gerth, Beinhstr. 19, 7894 Stühlingen

## Telefon 0 77 44 / 56 38

## Großbäckerei, Nähe Baden-Baden

## 3 km v. Autob. Karlsruhe-Basel, m. Querverb. Freudenst. - Straß.

Paris, wegen Todesz. zu verk. 42 Ar. Gelände, 900 m<sup>2</sup> beheizb. überf.

## Fläche, gelistet, Isoliert, Isoliert, 33 Ar überbaubar. Kaufpreis DM

## 1 280 000,-

## ERAC-GmbH, Immobilien, Erlenstr. 2, 7890 Bühl, Tel. 0 72 23 /

## 2 63 22

## Berlin 52

4150 m<sup>2</sup> Gewerbeland, unbe-

## baut, Nähe Kurt-Schumacher-

## Platz, von Privat zu verkaufen.

## Zuschr. erb. unt. T 8116 an

## WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,

## 4300 Essen.

## Kapitalanlage! Interessantes Gewer-

## beobjekt Würzburg-Stadtmitte, langfr.

## vermietet, für 1,5 Mio. DM v. Priv. zu

## verk.

## Zuschr. erb. unt. T 8116 an WELT-

## Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Große freie SB-Bundes-

## straßen-Tankstelle

## ca. 60 km v. Hamburg entf., m. ca.

## Jahresums. von 3,5 - 4 Mill. Li-

## tern, zu verk.

## T: 0 40 / 21 49 35 od. 0 40 / 8 98 78 12

## Levertusen

## Teileigentum Fußgängerzone, La-

denlokal, 104 m<sup>2</sup> + Lagerraum, m.

## 2000,- DM. Sehr große Fensterfront,

## für alle Branchen geeignet, von Priv.

## at umständehalber zu verkaufen.

## Zuschr. erb. u. A. 8145 an WELT-

## Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## Insel Sylt/Westerland

## Neues Kurzentrum, Ladenge-

schäft, ca. 40 m<sup>2</sup> v. Priv. zu

## verk., VB DM 285 000,-

## Zuschriften erbeten unter PZ

## 46 722 an WELT-Verlag, Post-

## fach, 2000 Hamburg 36

## Südheide -

## Stadttrand Celle

## 18-40 ha Wald, arondiert gela-

## gen, mit 40/130jährigen erstkl.

## Kiefernbeständen, zu verkaufen.

## Hermann Wiermann

## Grundstücksvermittl.

## 3119 Eilenbüttel

## Telefon 0 53 23 - 3 65

## Ringeltaube!

## Bauernhaus mit diversen Nebenge-

## bäuden (Altbau), Nähe heilimati-

## scher Kurort Badgodesberg/West-

## falen (Neubau) mit medi-

## scher Gaststätte, Grundstücksgröße

ca. 1200 m<sup>2</sup>

## Verkaufspreis DM 210 000,-

## Altbau

## Neubau

## Ford. Sie ausführliches Exposé an

## IMMOBILIEN BECKER VDM

## 5455 Badgodesberg/West-

## falen, Tel. 0 25 34 / 25 90

## Hohe Getreide- und Hackfrucht-

## erträge

## erschlossene Viehwirtschaft

## schöne Landschaft

## Schleswig-Holstein

## u. Niedersachsen

## „Die Agrarländer“

## Höle - Güter - Landflächen

## preiswerte Angebote

## Objekte auf Wunsch

## WULF IMMOBILIEN

## RDM Makler für Land &amp; Forst

## 2381 Nierm. / Bad Segeberg

## Nierm. Str. 5, Tel. 0 4555-466

## EINKAUFSZENTRUM

## IN SÜDWESTDEUTSCHLAND

Das Objekt befindet sich in hervorragender City-Lage. Es zeichnet sich durch eine überregionale Kaufkraftbindung aus.

Die bauliche Ausstattung des seit einigen Jahren eröffneten Zentrums ist von ausgezeichneter Qualität.

Die architektonische Einbindung in das Stadtbild gilt als überaus gelungen.

Für die Erweiterung bestehen verschiedene Möglichkeiten, unter anderem kann eine Vergrößerung der Wohn- und Büroflächen sofort durchgeführt werden.

Die Gesamtkonzeption, die gemischte Nutzung durch Büro-, Wohn- und Gewerbetriebe sowie ein optimal abgestimmtes Branchenmix sichern eine gute Rendite und verbürgen überdurchschnittliche Wertsteigerungen.

Der Erwerb ist direkt vom Eigentümer möglich.

Mindestinvestitionsvolumen: DM 22 Mio.

Vertrauliche Anfragen nur von ernsthaften Interessenten erbeten unter V 8052 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## SB-Verbrauchermarkt

## In guter zentraler Lage Sittensen/

## Nordheide, langjährig vermietet, ca.

2000 m<sup>2</sup> Grundst., ca. 500 m<sup>2</sup> Nutzflä-che, Komplex mit ca. 1000 m<sup>2</sup> v. DM

## 1 200 000,-

## Vermittlung:

## Immobilienbüro Knappe &amp; Co.

## Märkischer Str. 2, 2000 Hft 50

## Tel. 0 43 35 12 77

## Gewerbegründstück Krefeld

Top-Lage, 20 000 m<sup>2</sup> (auch geteilt),

## zu verkaufen.

## Anfragen an: Architektin BDA

## H. A. A. Plezmann, Tel. 0 21 51 /

## 78 74 79

## Angebote

## Interessantes

## Angebot von Privat

## Nähe Oldenburg in Oldenburg, Halle

m. Wohnfl. 180 m<sup>2</sup>, Halle 300 m<sup>2</sup>,Wohnfl. 150 m<sup>2</sup>, VB 545 000,-

## Zuschriften unter V 8008 an WELT-

## Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## In norddeutscher Großstadt gut

## vermieteter Verbrauchermarkt

## zu verkaufen.

## Ernst Spilteser Immoh.

## Tel. 0 44 55 / 87 58

## München-West

## DOB-Geschäft, m. zu verk.

## Tel. 0 89 / 55 38 98

## Apotheke

## Haus in guter Lage.

## Näheres unter Z 8144 an WELT-











دو کوا من الاصل



**ALFRED SANDAU GmbH**  
Am Lobbendorfer Pohl 24, 2820  
Bremen 70, Tel. 04 21 / 65 60 82/83



**Maklern  
und  
Wohnungs-  
vermittlern**

gebräuchliche  
Abkürzungen

	Makler
	Verband
	Deutscher Makler
	Verein, Hambg.
	Hausmakler
	von 1897 e. V.

ST. JOHN'S